

27 Août - 23 Septembre 2011  
Atelier de maîtrise d'œuvre urbaine pour étudiants et jeunes professionnels

# LA DÉFENSE 2050



photo : laurent blossier

## AU DELÀ DE LA FORME

### PARTICIPER :

- niveau master ou jeunes professionnels
  - ouvert à toutes les disciplines
  - dossier de recherche préparatoire
- >> voir en dernière page

Appel à candidature international, pour la sélection des 30 participants, étudiants et jeunes professionnels, qui travailleront en cinq équipes sur le thème.

Durant un mois, construire librement au sein d'une équipe pluridisciplinaire et internationale un projet qui sera défendu en jury devant les décideurs et les professionnels du périmètre d'étude concernée.

**α** les ateliers  
maîtrise d'œuvre urbaine



**ENSAPC**  
www.ensapc.fr

**val d'oise**  
le département

**FONDATION IOSIS**

/de la Seine à la Seine / établissement public d'aménagement /  
**La Défense Seine Arche**

**ESSEC**



**île de France**

**DRAC**  
Ile-de-France

**UNIVERSITÉ de Cergy-Pontoise**

**aftrp**  
la ville en perspective

**CERGY-PONTOISE**  
l'agglomération

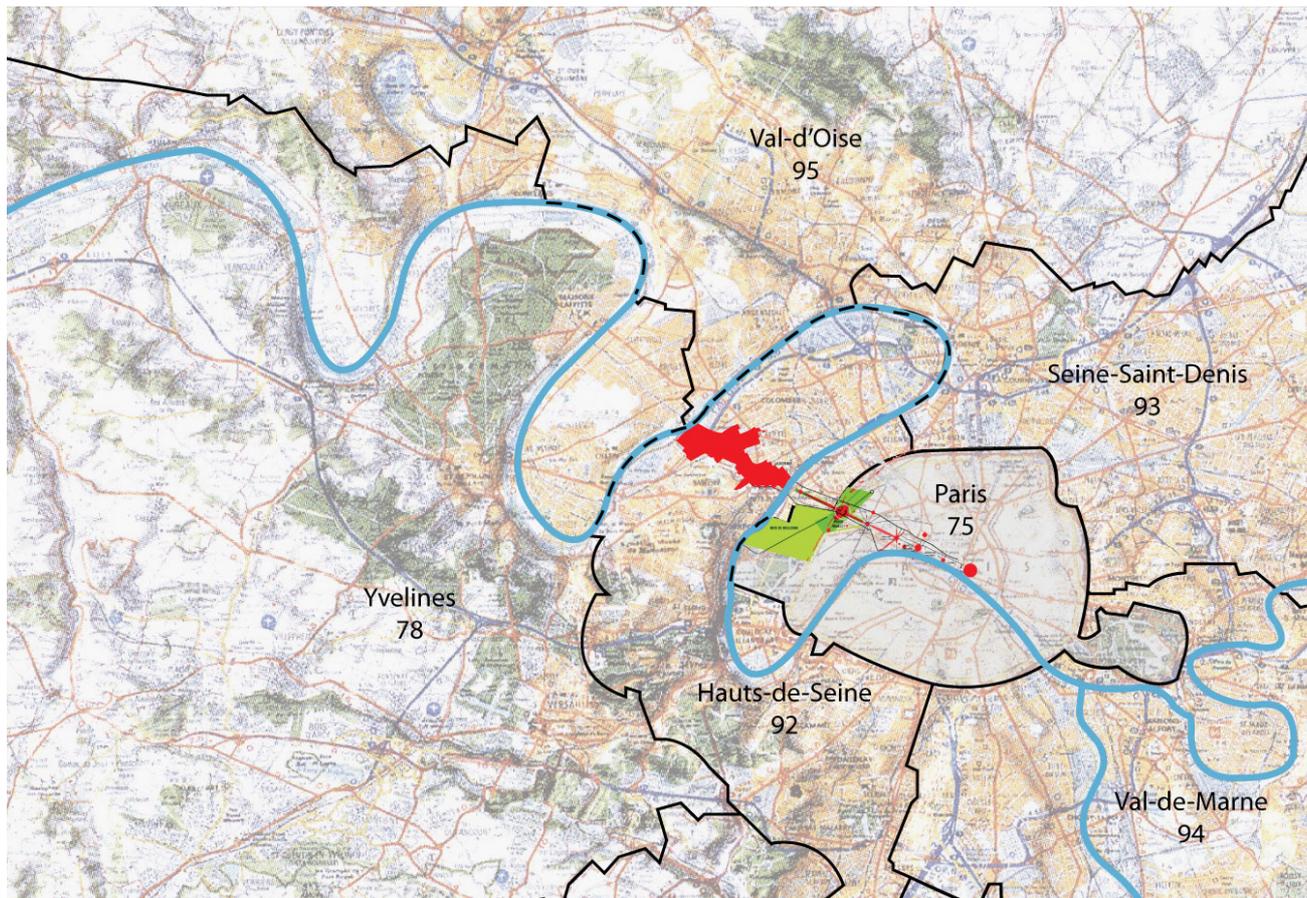
Après avoir travaillé en 2009 sur le fleuve comme territoire de projet et élément de l'aménagement du territoire, puis en 2010 sur l'interface urbain/rural aux abords des grandes métropoles, Les Ateliers proposent que l'atelier d'été 2011 soit consacré à un point particulier de la métropole parisienne : le pôle d'affaire de La Défense, objet métropolitain hors norme, et son territoire d'influence, à l'échelle locale et régionale



LA DÉFENSE VUE DEPUIS LA TOUR EIFFEL © LAURENT BLOSSIER, EPAD-EPGD

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1   | Préambule.....   | 3  |
| 2   | Paris, l'axe historique et La Défense.....                                     | 4  |
| 2.1 | L'axe historique – origines.....   | 4  |
| 2.2 | La Défense – origines.....   | 4  |
| 2.3 | L'axe historique à la conquête de l'ouest parisien.....                        | 5  |
| 2.4 | La Défense s'impose comme quartier d'affaires (à partir de 1980).....          | 6  |
| 2.5 | La Défense vers un territoire durable et le changement climatique.....         | 8  |
| 3   | Un nouveau contexte pour ce territoire.....                                    | 9  |
| 3.1 | Evolution et extension de la métropole parisienne.....                         | 9  |
| 3.2 | Emergence de polarités régionales dans l'ouest parisien.....                   | 12 |
| 3.3 | Vers un hub majeur de transport en commun en IdF.....                          | 10 |
| 3.4 | Multiplication des acteurs locaux, complexité de la gouvernance.....           | 13 |
| 4   | Thématique de la session.....  | 14 |
| 4.1 | Favoriser l'ancrage et les circuits locaux, interagir avec son territoire..... | 14 |
| 4.2 | Favoriser la mixité comme leitmotiv du développement durable.....              | 15 |
| 4.3 | Retrouver la géographie et l'eau comme vecteur économique et social.....       | 15 |
| 4.4 | Anticiper l'évolution de l'économie à l'échelle globale et locale.....         | 16 |
| 5   | D'autres quartiers d'affaires européens.....                                   | 18 |
| 5.1 | Zuidas à Amsterdam / Pays-Bas.....   | 18 |
| 5.2 | Le Bankenviertel de Francfort / Allemagne.....                                 | 19 |
| 6   | Annexe.....  | 20 |
| 6.1 | Le territoire en images.....   | 20 |
| 6.2 | La Défense en chiffres.....  | 21 |
| 6.3 | Bibliographie.....   | 21 |
| 7   | L'association Les Ateliers.....  | 22 |
| 8   | Calendrier et candidature.....   | 23 |

# 1 Préambule



Positionnement de La Défense et de l'axe historique dans l'Ouest parisien (rethink)

Rares sont les structures urbaines qui sont admirées à travers les siècles et mondialement connues comme l'axe historique de Paris. Cet axe est à la fois la colonne vertébrale de Paris et de son agrandissement, ainsi qu'une ligne géographique qui relie différentes polarités et achemine des lignes de transport métropolitain. Rares sont également les opérations d'urbanisme qui continuent à diviser l'opinion depuis leur naissance jusqu'à aujourd'hui. La Défense est un quartier qui fascine et émerveille les uns, repousse les autres, mais ne laisse personne indifférent. Un quartier unique issu du souhait de protéger le Paris historique de la tertiarisation du travail et de la demande pour des grandes surfaces de bureau sous forme de tours.

Trente hectares d'espaces publics desservis par l'un des plus puissants nœuds de transport de la région, dominés par des architectures marquantes, site d'accueil d'importantes sociétés de l'économie nationale et internationale : La Défense est l'une des grandes polarités de la métropole parisienne. Un superlatif qui est le lieu de vie quotidienne de milliers d'employés, d'habitants et de visiteurs qui viennent sur la dalle, partie visible de cette forme urbaine établie sur le principe de la superposition des fonctions.

Longtemps définie comme une opération d'urbanisme hors norme positionnée sur le prolongement de l'axe historique et en liaison privilégiée avec le centre de Paris, peu a été dit sur son territoire d'accueil. Les zones pavillonnaires, les grands ensembles, les tissus industriels, les infrastructures et les entités géographiques et naturelles de ce territoire. Solidement ancrée dans son rapport fondateur avec le centre de Paris, La Défense a longtemps fait figure d'excroissance de ses quartiers d'affaires.

Mais dans **les recompositions en cours à l'échelle régionale**, le quartier est désormais inscrit dans des logiques mouvantes plus complexes. Le dialogue presque exclusif avec la capitale devient une conversation avec les multiples collectivités de l'Ouest parisien, la structure axiale se transforme en un réseau de liaisons avec les paysages de la vallée de la Seine.

Dans les décennies à venir **les bouleversements environnementaux, sociaux et économiques à l'échelle mondiale** posent des questions bien au-delà de la forme du quartier d'affaires. La question des ressources naturelles, du réchauffement climatique, des tensions sociales et des liaisons économiques vont exiger des évolutions conséquentes pour ce quartier et son territoire d'accueil.

C'est avec une vision de long terme, basée sur une prise en compte des évolutions globales et des recompositions locales, que les participants vont se pencher pendant les quatre semaines de cette session sur les évolutions de cette polarité majeure dans l'ouest parisien.

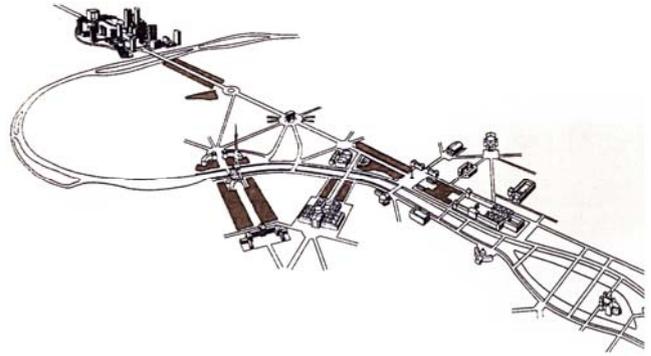
2050

## 2 Paris, l'axe historique et La Défense

### 2.1 L'axe historique – origines



*Les Tuileries au XVIIème siècle  
(L'axe historique, La Défense Seine Arche)*



*L'axe historique est ponctué d'événements au fil du temps*

L'axe historique, ou voie royale, désigne l'axe structurant l'ouest parisien, ouvrant une voie majeure rectiligne dont l'origine géographique et historique était le pavillon central du palais des Tuileries. Bien que cet axe ne fût réellement tracé qu'en 1640, par André Le Nôtre, il était emprunté bien avant par les premiers rois Capétiens pour aller chasser dans la forêt de Saint-Germain-en-Laye. En 1599, sous Henri IV, est tracée une route menant du Louvre au château de Saint-Germain et elle sera progressivement agrandie et embellie au cours des siècles. Sous Louis XIV, Le Nôtre aligne le tracé sur l'allée centrale du jardin des Tuileries puis fait construire le pont de Neuilly qui traverse la Seine. Sous le Premier Empire, l'avenue prend le nom des Champs-Élysées. Napoléon y construit l'Arc de Triomphe, puis l'obélisque se dresse sur la place de la Concorde.

Depuis l'arc du Carrousel, l'axe historique emprunte l'avenue des Champs-Élysées, la place Charles-de-Gaulle, l'avenue de la Grande-Armée et la Porte Maillot. À Neuilly-sur-Seine, il se prolonge par l'avenue Charles-de-Gaulle, le pont de Neuilly, et traverse le quartier de la Défense. Il est ponctué par de nombreux monuments. Entre la place de la Concorde et la Grande Arche de la Défense, l'axe historique est desservi par onze stations de la ligne 1 du métro parisien et redoublé par la RER A entre Charles-de-Gaulle Etoile et la Grande Arche. Dans la géographie métropolitaine, l'axe historique de Paris s'inscrit dans une topographie bordée à l'ouest par les terrasses de St Germain en Laye et à l'est par les Coteaux du méandre de la Marne. Le site fait 33km de largeur.

### 2.2 La Défense – origines



*Le site de La Défense en 1950*



*Le CNIT et la place de La Défense en 1960  
(La Défense, L'esprit et le temps)*

Hormis sa position stratégique sur l'axe historique de Paris, rien ne prédisposait le rond point de La Défense à accueillir le futur quartier d'affaire. Pavillons vétustes et petites usines voisinaient avec quelques fermes et des bidonvilles. Environ 7.000 personnes vivaient dans des bidonvilles sur des terrains vagues avant d'être relogées. Autour de 1950, l'Etat français décide de construire un centre d'affaire adapté aux besoins du 20ème siècle avec des programmes et des formes urbaines nouvelles pour répondre aux besoins des

grandes entreprises et l'augmentation de l'emploi tertiaire.

En septembre 1958, l'Établissement Public pour l'Aménagement de La Défense (EPAD)

est créé pour construire, gérer et animer le quartier qui se trouve sur les communes de Courbevoie, Puteaux et Nanterre. Les bâtiments existants laissent place à une cité d'affaire. Cette opération d'urbanisme, regroupant les immeubles modernes à un seul endroit, visait, entre autres, à « sauver » la silhouette du Paris Historique composée d'immeubles à hauteur limitée et des silhouettes de la Tour Eiffel, de la Butte Montmartre, d'une prolifération des tours intramuros.

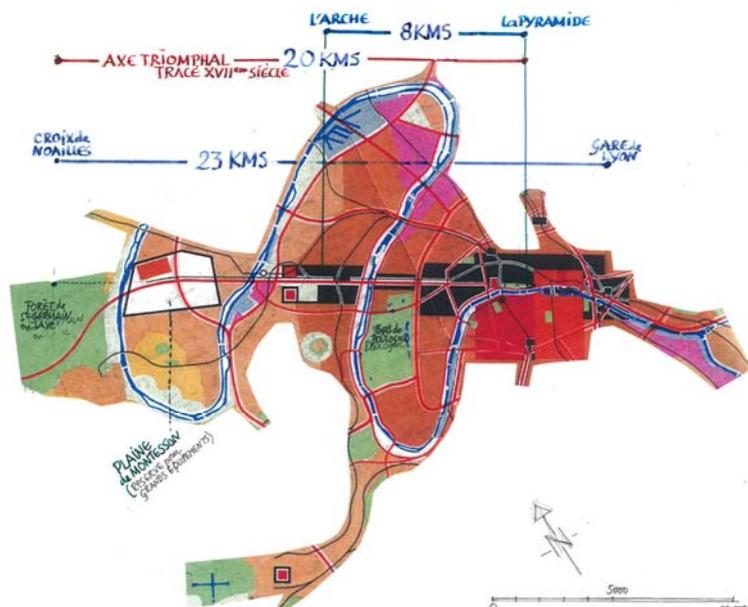
Un premier plan d'aménagement est approuvé par l'État en 1964 et les premiers immeubles sont construits. Les tours obéissant à ce premier plan, dites de première génération, sont toutes d'un gabarit identique : une base de 42 m sur 24, limitées à une hauteur de 100 m, permettant une surface de 30 000 m<sup>2</sup> de bureaux. Le schéma directeur de la Région Ile-de-France (SDRIF) de 1965 affirme l'importance du quartier d'affaires comme centralité sur l'axe historique.

L'axe historique y prend la forme d'une vaste dalle piétonne construite au-dessus des voies de circulation automobile. Au début des années 1970, les tours de deuxième génération font leur apparition pour répondre à une forte demande. Le plan de 1964 est modifié pour augmenter la surface des immeubles. Des tours de 100 000 m<sup>2</sup> voient le jour, comme la tour Fiat (aujourd'hui Areva), culminant à 184 m avec ses 44 étages.

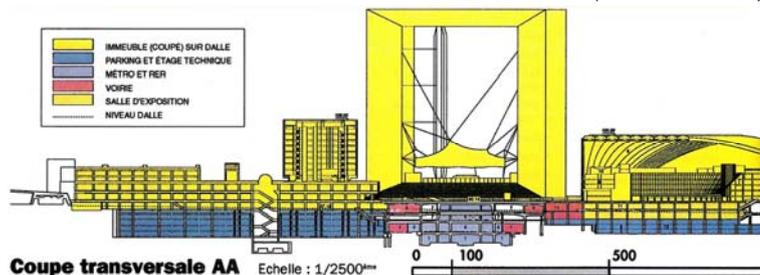
La Défense n'a pas toujours été un projet de dalle. Le premier projet, de Camelot, Mailly et Zehrfuss de 1956, montre un plan masse avec une configuration de plain-pied qui s'articule autour de l'axe historique de Paris. Le principe de la séparation des flux des circulations a été retenu par la suite et le concept de la dalle artificielle au seul usage des piétons s'est établi. Un grand espace piéton en plein air couvre la dalle avec une esplanade centrale et des places latérales. Le sous-sol se révèle un endroit rêvé pour accueillir toutes les annexes de fonctionnement des services urbains (transformateurs, accès,...) et les éléments perturbants de la vie de la cité (voiries, galeries techniques,...). L'urbanisme de dalle conduit donc à une ingénierie très complexe, avec des coûts d'investissement et d'exploitation élevés. Mais il permet de résoudre la contradiction entre un axe monumental, un axe de communication, une densité d'activités très forte et le confort des personnes qui y vivent et travaillent.



Le plan masse de 1964 (Defacto)



Extrait du SDRIF de 1965 (Bertrand Warnier)



Coupe transversale de la dalle devant la Grande Arche - 1982

### 2.3 L'axe historique à la conquête de l'ouest parisien

Le concours "Tête Défense" en 1982 fut l'occasion de répondre à une question essentielle sur l'aménagement de l'axe historique du Louvre et des Champs-Élysées : faut-il fermer la perspective, déjà assez longue comme cela, ou bien faut-il permettre son prolongement ?

## Présentation

L'architecte Von Spreckelsen a choisi la seconde option en proposant une Grande Arche blanche ouverte en son milieu, symbole d'ouverture sur le monde et de fraternité entre les peuples. La construction de la Grande Arche en 1989 donne à La Défense un nouveau souffle et la rapproche davantage de Paris intra-muros par le plongement de la ligne 1 en 1992.

« L'idée de prolonger l'axe historique au-delà de la Grande Arche continuait à s'imposer à l'EPAD comme une suite logique. Le monument n'avait pas seulement été conçu pour clore l'opération de la Défense ; il ouvrait une nouvelle perspective vers la Seine. Son aspect prestigieux semblait en effet incompatible avec le paysage chaotique que l'on prêtait au territoire de Nanterre. Dans la vision du président de la République, François Mitterrand, et de son entourage il y avait bien le désir de « cadrer » le paysage et, le temps venu de relancer le grand dessin. »<sup>1</sup>

Vingt ans plus tard, en 2002, l'équipe d'architectes-urbanistes TGT et associés dévoile, missionnée par l'EPASA (Etablissement public d'aménagement Seine-Arche), un projet de vingt terrasses qui se succèdent étagées d'est en ouest du pied de l'Arche vers les berges de la Seine à l'ouest sur 3,5 km en prolongement de l'axe historique. En outre, la consultation internationale du Grand Pari(s) en 2007 donne l'occasion à l'équipe Grumbach & associés d'imaginer un nouvel axe, toujours vers l'ouest de Paris, pour développer la métropole de façon non plus concentrique, mais linéaire, le long de la vallée de la Seine jusqu'à la ville portuaire du Havre.



*Vue sur les territoires de Nanterre en prolongement de l'axe historique après La Défense*



*Extrait du travail de l'équipe Grumbach*

### 2.4 La Défense s'impose comme quartier d'affaires (à partir de 1980)

La Défense est majoritairement constituée d'immeubles de grande hauteur, regroupant principalement des bureaux avec aujourd'hui 3 millions de m<sup>2</sup>. Le quartier constitue un lieu unique en Ile-de-France pour l'accueil des fonctions stratégiques et des centres de décision de grands groupes. On y développe des produits immobiliers de grande taille et de standing pour accueillir de grands groupes français ou internationaux.



*Vue sur le site de La Défense vers l'ouest (EPADESA)*



*Le parvis de La Défense (rethink)*

<sup>1</sup> RONCAYOLO Marcel. *Territoires en partage*. Editions Parenthèses. 2007. 111 p.

## Présentation

Le quartier accueille également 600 000 m<sup>2</sup> de logements et l'ouverture du centre commercial des Quatre-Temps en 1981 en a fait un pôle commercial majeur en région Île-de-France. En 2009, La Défense compte 180 000 salariés et 20 000 habitants. En plus d'un lieu de travail, la Défense constitue un lieu de vie, où on se retrouve en semaine et le weekend pour regarder des matchs de foot sur des grands écrans, participer à un événement ou simplement prendre l'air.

La Défense est souvent présentée comme étant « aux portes de Paris », ce qui est vrai, mais la Grande Arche est aussi proche du département des Yvelines de la grande couronne de la région IdF, que de la ville de Paris. L'appartenance, dans les imaginaires, de La Défense à Paris, semble à la fois émerger de sa complémentarité avec le Paris historique et de ses liaisons de transport rapides, mais aussi volontairement encouragée, comme élément d'attractivité du site.

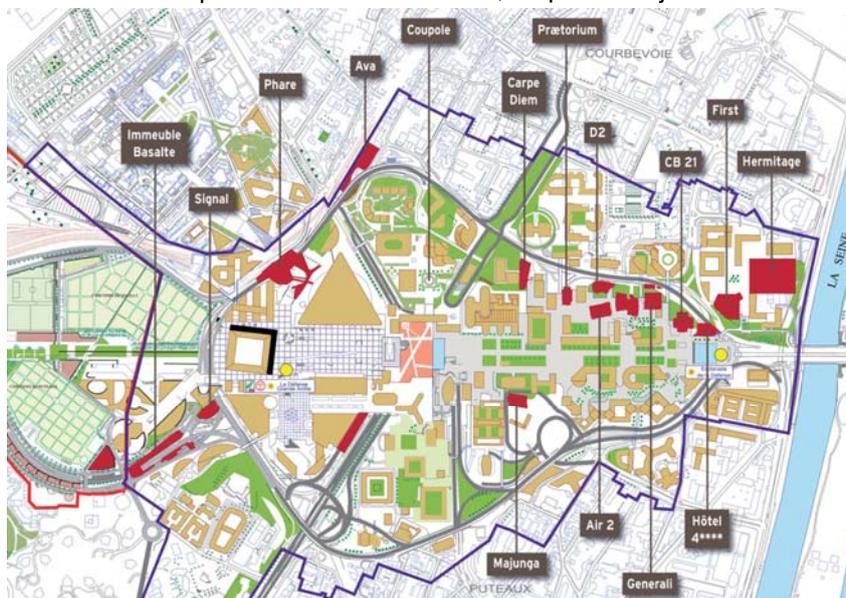
Le quartier reste un des points de repère essentiels dans l'agglomération parisienne de par la hauteur de ses tours, mais aussi en raison de ses sous-sols où se croisent des flux de transports métropolitains et les flux d'informations qui transitent par les câbles en fibre optique. A cela s'ajoutent l'importance économique et le rayonnement international de la Défense, qui en font un pôle majeur de la région.



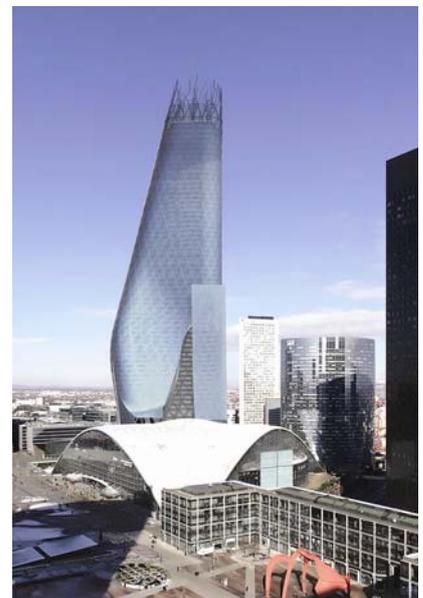
La silhouette de La Défense est également un repère dans la région métropolitaine

### Des nouveaux projets en cours

En 2006 l'État français a validé un nouveau plan de modernisation du quartier d'affaires, dont la livraison est prévue pour 2015 avec la réalisation de 450 000 m<sup>2</sup> de nouvelles surfaces tertiaires qui confirmeront le leadership européen du quartier dans le marché de bureaux. Suite à ce programme, le quartier d'affaires de la Défense comportera 3 tours de plus de 300 m, 3 tours de plus de 200 m, 20 tours de plus de 150 m et 46 tours de plus de 100 m. Le plan prévoit également la rénovation du boulevard circulaire pour améliorer les liaisons avec les quartiers voisins. En 2011, ce plan a déjà deux ans de retard.

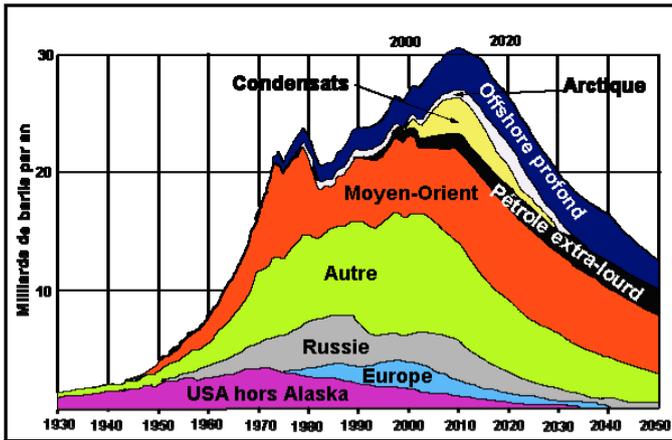


L'emplacement des projets en cours dans le quartier de La Défense (EPADESA)



La future Tour Phare à La Défense

## 2.5 La Défense vers un territoire durable et le changement climatique



Production mondiale de pétrole par grande région/origine<sup>2</sup>



La Défense, consommateur d'énergie (www.wikipedia.fr)

La naissance du projet de La Défense était marquée par une période où l'énergie fossile était abordable et abondante et la voiture comme moyen de déplacement était sans alternative. Le boulevard circulaire du site avec ses caractéristiques autoroutières et la construction des tours énergivores (surtout les premières générations) en sont les témoins. Aujourd'hui, le pic pétrolier, le moment où la production mondiale de pétrole plafonne avant de commencer à décliner du fait de l'épuisement des réserves de pétrole exploitables, est très proche ou déjà dépassé, selon les prévisions.

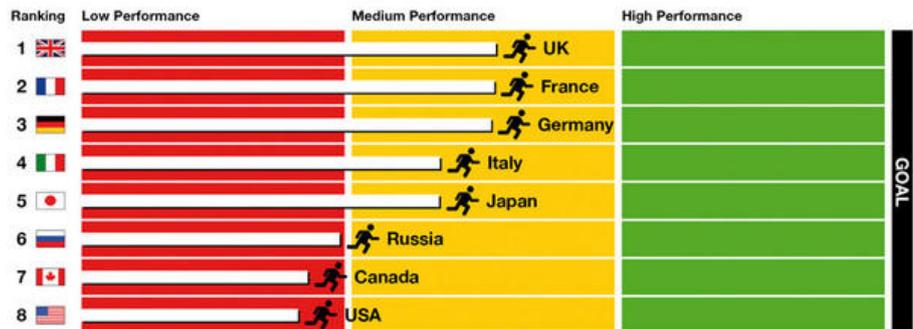
Cette pénurie annoncée a des conséquences bien au-delà de la forme ou du fonctionnement urbain du quartier d'affaires. C'est le fonctionnement économique, la productivité sur laquelle repose la Défense qui est en jeu. Que signifie une économie circulaire, adossée à des énergies renouvelables?

Par ailleurs, l'émission des gaz à effet de serre commence depuis quelques années de poser de réels problèmes et de fortes inquiétudes sur les conséquences du réchauffement climatique. C'est cette question majeure, qui pourrait passer devant l'énergie fossile chère ou l'épuisement des ressources minières, voire la capacité de la planète à nourrir 9 milliards d'êtres humains. A cela s'ajoute la pollution fortement présente dans les villes à l'exemple de Pékin, où le 21 février 2011 la ville a enregistré un nouveau record de pollution de l'air (selon l'ambassade des Etats-Unis), plongeant la ville dans un épais brouillard irrespirable et dangereux pour les personnes les plus fragiles.

Depuis les années 60, le transport en commun a été fortement développé pour ce site, particulièrement avec le RER A et la ligne 1 du métro. La plupart des salariés viennent en transport en commun (plus que 80%), mais parfois de loin avec 1 heure de transport. Les nouvelles générations des tours, sont moins énergivores, et l'EPAD a créé en 2008 un Réseau International pour les Quartiers d'Affaires Durables.

Mais, si ces efforts vont dans la bonne direction, ils ne semblent pas suffisants. Quel est l'avenir du quartier d'affaires, dans sa raison d'être, et pas seulement dans sa forme, son fonctionnement urbain, quel chemin vers cet avenir?

### CLIMATE: ALL G8 COUNTRIES FAR FROM REACHING TARGETS



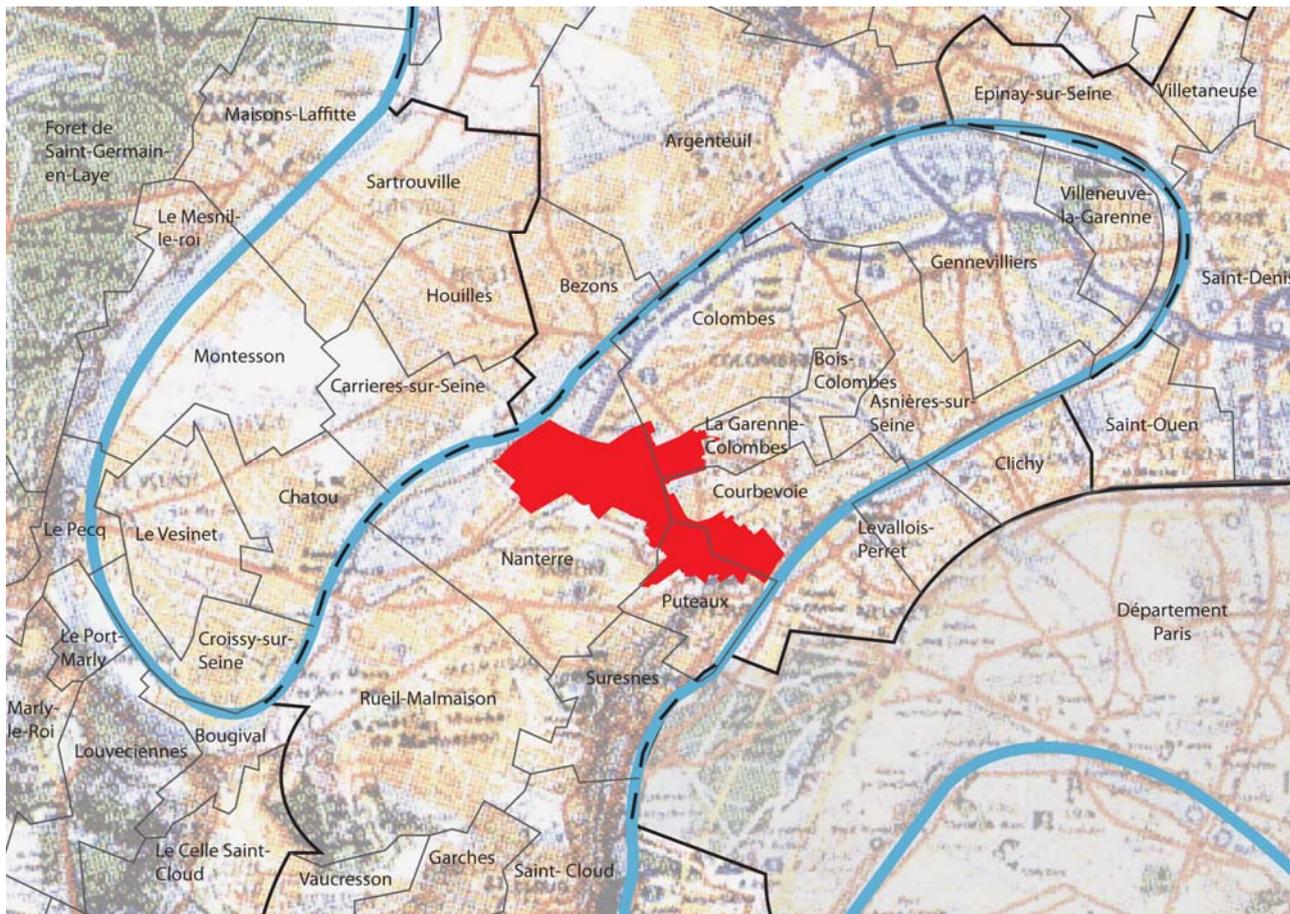
Au sommet du G8 au Japon en 2008, un constat : aucuns pays des plus riches n'est aujourd'hui sur la voie qui permettra au monde de limiter le réchauffement climatique en deçà de 2°C, et donc d'éviter les pires impacts pour la planète ; Une France neutre en gaz à effet de serre d'ici à 2050, c'est en effet l'objectif que doit se fixer la France pour éviter les conséquences catastrophiques des changements climatiques (www.wwf.fr)

Le pôle de La Défense peut-il être un levier de développement métropolitain durable ?  
Avec un pétrole beaucoup plus cher, que devient le quartier et ses tours, salariés, entreprises ?  
Comment accélérer l'évolution vers une métropole post-pétrole ?

2050

<sup>2</sup> Source: Newsletter by Association for the Study of Peak Oil and Gas (ASPO) de 2004

### 3 Un nouveau contexte pour ce territoire



Positionnement de La Défense dans son territoire d'accueil (rethink)

La Défense définit, et justifie son existence par la complémentarité avec la ville de Paris. Fortement liées par leur position sur l'axe historique et des lignes de transport en commun, « Paris-La Défense » n'a que peu pris en considération son territoire d'accueil. A 50 ans d'âge, le quartier d'affaires est sorti de sa jeunesse et a atteint une maturité. Le focus sur le cordon ombilical avec Paris, qui a longtemps nourri ce quartier d'affaires, ne se révèle plus l'unique porteur d'un futur développement.

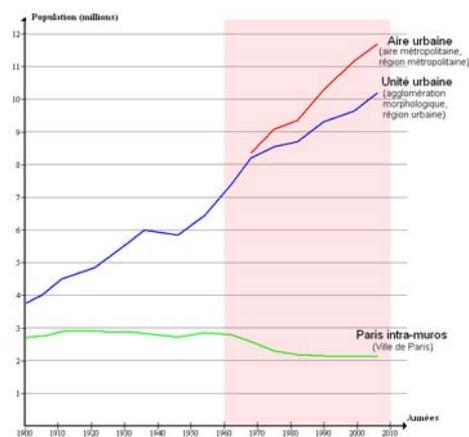
Depuis sa création en 1958, la situation locale, nationale et internationale a changé. On assiste à un changement historique par rapport à la deuxième moitié du XX<sup>e</sup> siècle, dû aux mutations économiques et environnementales. On passe de plus en plus d'une ville hiérarchisée à une ville systémique. On ralentit la croissance additive pour laisser plus de temps à la mutation et au recyclage. On observe que les méthodes et la conception de l'aménagement urbain en usage au XX<sup>e</sup> siècle ont trop conduit à des tissus urbains hiérarchisés, spécialisés et peu évolutifs.

#### 3.1 Evolution et extension de la métropole parisienne

Entre 1960 et 2010 la population de l'aire urbaine parisienne s'est agrandie d'environ 7 millions pour s'approcher des 12 millions d'habitants. En même temps la ville centre, Paris, a perdu environ 500 000 habitants, sans perdre de sa forte attraction.

En 1954 les grands ensembles devenaient la formule type de l'urbanisation. Les espaces libres qui subsistaient sont occupés de manière intensive; les plateaux, dernières zones encore délaissées jusqu'à cette date, sont urbanisés. Dans les années 1960, pour faire face au développement rapide de l'agglomération parisienne, on décide de la maîtriser et de l'équilibrer en créant plusieurs villes nouvelles autour de Paris.

Pendant ces années des profondes coupures strient les paysages: voies ferrées, routes à grande circulation et autoroutes, gares, gares de triage, aéroports, usines de traitement de déchets et de



Croissance de la population 1900 - 2006

## Enjeux

traitement de l'eau, centrales électriques, usines à gaz, cimetières, marchés, abattoirs, entrepôts... Faute de place, faute d'une politique raisonnée de répartition des habitants et des équipements sur le territoire, l'histoire a empli des zones disparates d'habitation sur des sites qui ne sont pas toujours bien desservis, à proximité immédiate d'équipements bruyants, dangereux, polluants, ou tout cela à la fois.

Comme beaucoup d'autres, la métropole parisienne s'est donc étalée considérablement en 50 ans et le site de La Défense, initialement un lieu de la périphérie, a bénéficié d'investissements appuyés en matière de desserte et de développement économique, et est devenu une des polarités majeures de la métropole.



Occupation du sol vers 1960 (IAU idf)



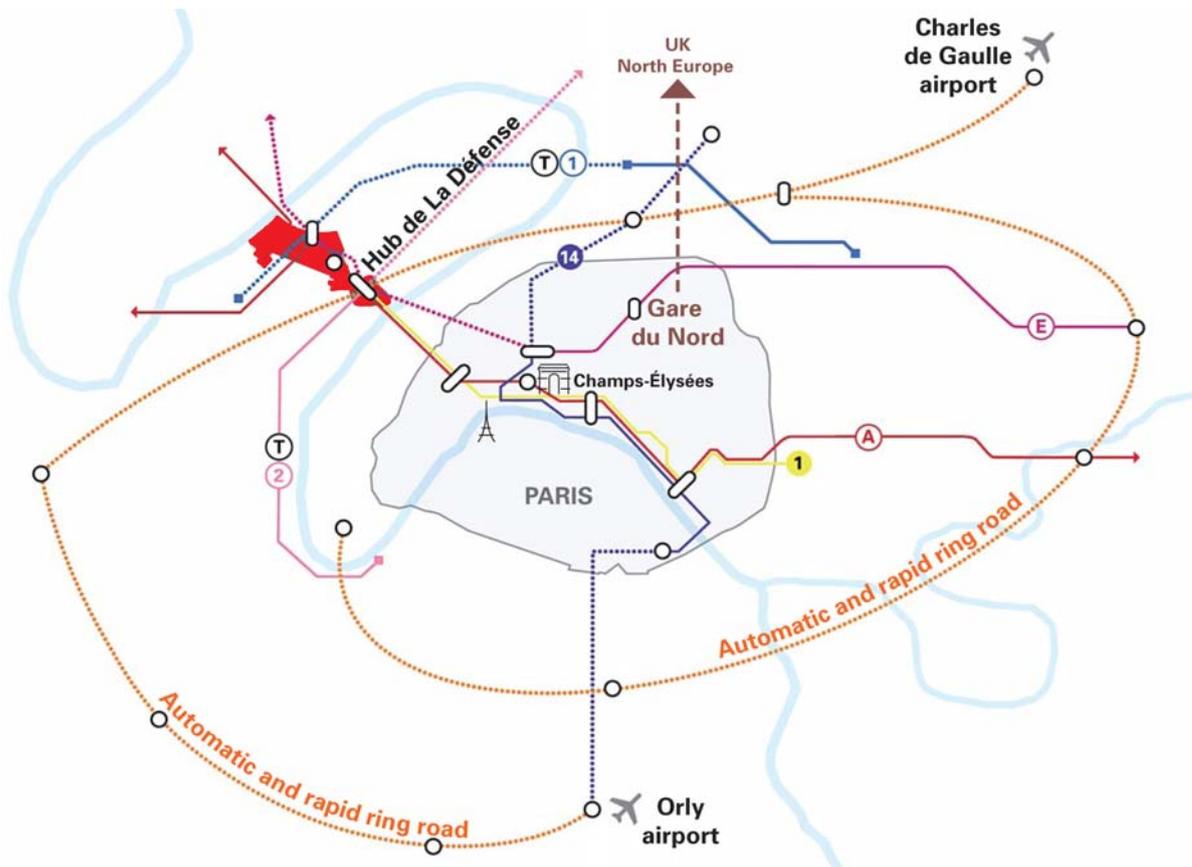
Occupation du sol vers 2000 (IAU idf)

Le pôle de La Défense peut-il devenir un lieu d'intégration et d'articulation entre centre et périphérie ?

Va-t-il continuer à se renforcer ou s'absorber dans la future métropole parisienne ?

2050

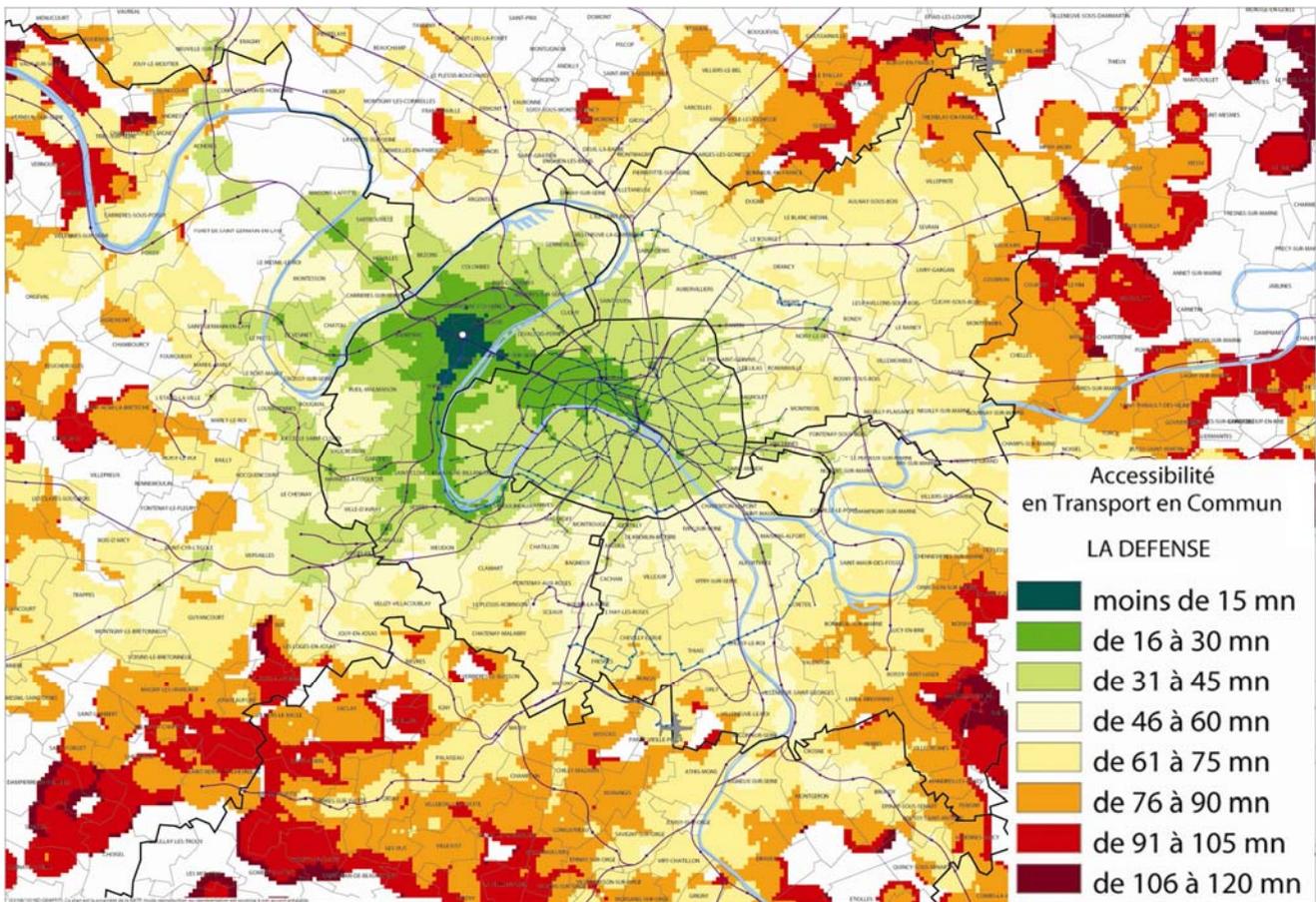
### 3.2 Vers un hub majeur de transport en commun en IdF



Le pôle de La Défense est un des premiers complexes d'échange de transports en commun d'Europe: liaisons internationales, métropolitaines et de proximité. Le site est bien desservi en transports en commun avec le RER A, le Métro 1, le Tramway 2 et des nombreuses lignes de bus. Une grande partie des salariés et habitants les utilisent régulièrement pour s'y rendre.

Aujourd'hui, la ligne A du RER, qui dessert ce quartier, est également l'une des plus saturée d'Europe, avec 1,07 million de voyageurs quotidiens et la ligne 1 du métro de Paris atteint les 725 000 personnes par jour. Ce système de transport victime de son succès et particulièrement surchargé, transforme le trajet des salariés en épreuve quotidienne : une problématique importante car le parcours entre le lieu de travail et le lieu d'habitat a une influence directe sur la qualité de vie.

Le prolongement envisagé de la ligne RER E (Eole) depuis la gare St-Lazare vers Mantes-la-Jolie viendra soulager le RER A à partir de 2017, et avec le projet du Grand Paris Express, un métro automatique de grande capacité en rocade autour de Paris est prévu pour 2025, La Défense deviendrait alors le hub majeur de transport hors Paris avec, enfin, une liaison directe aux aéroports (au lieu de passer par le centre avec 50min de temps de transport). A cela s'ajoute une réflexion sur une connexion de TGV Paris-Seine-Normandie, dont la gare « parisienne » serait à la Défense.



Accessibilité de La Défense en transport en commun (RATP)

Quel rôle pour un hub de transport à la Défense dans une stratégie métropolitaine ?

A l'échelle métropolitaine, faut-il favoriser la concentration ou la répartition ?

Est-ce que les moyens de transport futurs pourront faire face à l'afflux de nouveaux salariés, et peut-on augmenter infiniment la taille des tubes ?

2050

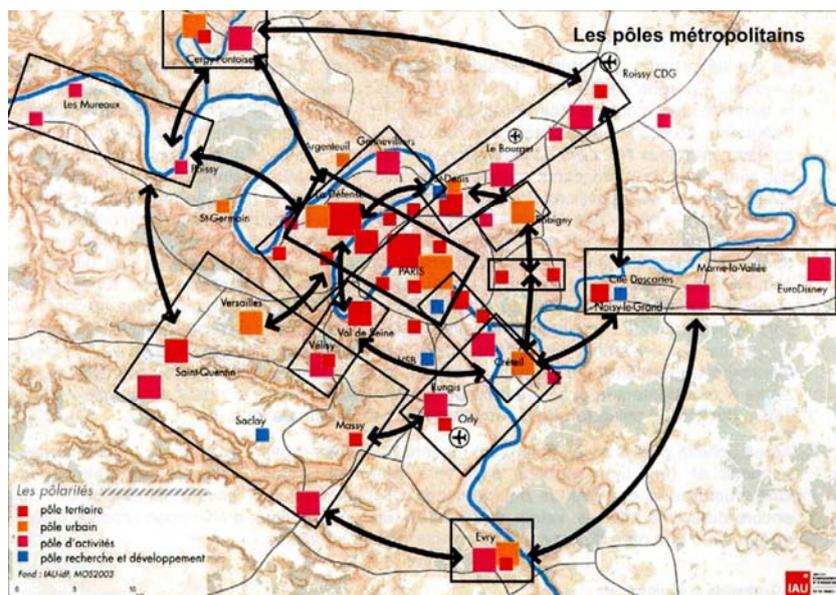
### 3.3 Emergence de polarités régionales dans l'ouest parisien

Malgré un emploi qui reste très concentré dans la zone centrale de l'agglomération (30 communes totalisent la moitié des emplois franciliens), le desserrement des activités se poursuit au bénéfice des villes nouvelles et de Roissy pour la grande couronne, mais surtout vers la proche couronne (Plaine St Denis, Val-de-Fontenay, Orly-Rungis). Ces dernières années ces autres centres tertiaires ont vu le jour et vont se renforcer, au nord, à l'est et au sud-est de Paris, dans un rapport à la Défense parfois complémentaire, parfois concurrentiel.

Des extensions récentes du quartier d'affaires se sont développées à Rueil-Malmaison, Nanterre, Suresnes, Levallois, Clichy et Bois-Colombes. En 2009, la livraison de bureau a représenté 10 000 m<sup>2</sup> à La Défense et 150 000 m<sup>2</sup> dans les villes adjacentes

Plus d'un million de m<sup>2</sup> sont programmés aux portes de Paris. Cette profusion de grands projets signifie que La Défense n'est plus seule sur le créneau des très grandes surfaces, celui des tours en particulier. La Ville de Paris et d'autres communes en Ile-de-France ont mené des études sur la construction de tours sur certains points stratégiques.

La Défense est un lieu de concentration d'activités économiques, mais aussi d'enseignement et de culture. La présence de l'université Paris X, de l'université de Dauphine, du pôle universitaire Léonard de Vinci et de l'école de danse de l'Opéra de Paris en font un pôle de formation en sciences sociales, économiques et en arts et culture.



Carte des pôles métropolitains (IAU idf - La Défense dans son territoire)



Le pôle universitaire de Nanterre



Le port de Gennevilliers

Au nord de La Défense, le port de Gennevilliers est le premier port d'Île-de-France, le premier port fluvial français et le second port fluvial européen (après Duisbourg en Allemagne). Il accueille près de 20 millions de tonnes de marchandises en transit par an et le port indique qu'il alimente 13 % de l'approvisionnement en marchandises de la Région<sup>3</sup>. Ce pôle majeur de logistique tourne le dos vers son territoire et fonctionne également comme un isolat d'activités et d'emplois logistiques auto centré.

Quels liens vont se développer entre les différents pôles métropolitains et La Défense ?  
 Peut-il y avoir une relation entre les fonctions logistiques portuaires et le quartier d'affaires ?

2050

<sup>3</sup> Source : Fanny Souville, « Port de Gennevilliers », dans Echo d'Île-de-France, 25 novembre 2010

### 3.4 Multiplication des acteurs locaux, complexité de la gouvernance

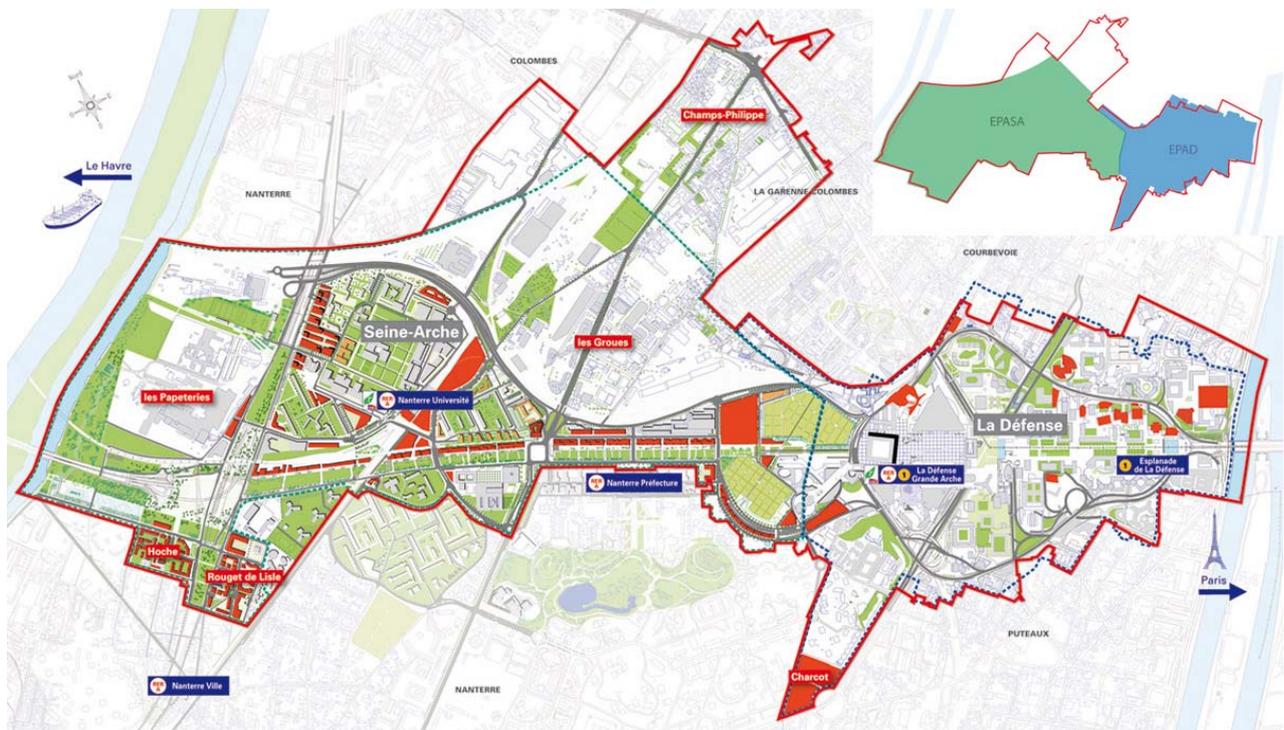
#### La fusion entre EPAD et EPASA

Initialement prévue pour durer 30 ans, l'EPAD devait entrer dans le droit commun à la fin des années 90 et l'Etat devait céder la place aux collectivités locales. L'échéance a depuis été reportée d'année en année mais il semble bien qu'à l'image des villes nouvelles, le moment s'approche, où l'Etat devra opérer cette mutation. Un établissement public nommé DEFACTO, groupant Communes et Département, a été créé en 2009 pour la gestion des espaces publics alors que l'EPAD en était jusqu'alors seul responsable.

En 2010 la fusion des OIN (Opération d'Intérêt National) voisines de La Défense (EPAD) et de Seine-Arche (EPASA) a été décidée et début 2011 un nouvel établissement public d'aménagement à l'échelle du territoire La Défense Seine Arche portant le nom d'« Epadesa » a vu le jour.

Reprenant les périmètres des anciennes opérations d'intérêt national de l'EPAD et de l'EPASA, ce nouvel établissement a vu son champ d'action étendu, notamment sur les communes de Nanterre et de Courbevoie. Il intègre également une partie du territoire de la commune la Garenne-Colombes. Au total, ce sont 564 hectares contre 479 pour les deux précédents établissements, qui sont développés sous un même établissement public d'aménagement d'Etat en concertation avec les collectivités territoriales concernées.

Avec la fusion entre les deux secteurs OIN, l'EPADESA gère maintenant un territoire allant de la Seine à la Seine, et l'accès à la Seine en prolongement de l'axe historique avec une succession de terrasses reste le projet phare qui se poursuit à l'ouest du parvis.



Le périmètre d'intervention d'EPADESA en 2011, de Seine en Seine (EPADESA)

Pour la première fois, les 6 communes du territoire ont engagé un dialogue au sein d'un syndicat intercommunal (le SIEP des Deux Seines), regroupant Courbevoie, Puteaux, Nanterre, La Garenne Colombes, Rueil et Suresnes.

Au niveau métropolitain, le syndicat mixte d'études Paris Métropole a été créé en 2009 et permet de poursuivre les travaux d'échange et d'études engagés auparavant par la Conférence métropolitaine. La loi du 3 juin 2010 relative au Grand Paris a mis en place la société du Grand Paris, qui peut en outre conduire des opérations d'aménagement autour des futures gares du réseau.

Le jeu des acteurs se complexifie et aura une incidence certaine sur l'aménagement de ce territoire. Les opérations menées en dehors de l'OIN n'auront plus les mêmes facilités. La question foncière va se poser d'une manière différente que par le passé au sein du périmètre acquis par l'Etat. Il en va de même pour les aspects fiscaux et financiers.

## 4 Thématique de la session

L'avenir et le futur développement de La Défense au sein de la métropole semble moins clair qu'il y a quelques années. L'éclatement de la bulle Internet en 2000 et la crise financière depuis 2007 ont remis en cause certaines certitudes sur la croissance économique. La demande pour un équilibre territorial et une meilleure qualité de vie pour tous basée sur la proximité pour réduire les déplacements se trouve face au concept d'un développement de clusters spécialisés.

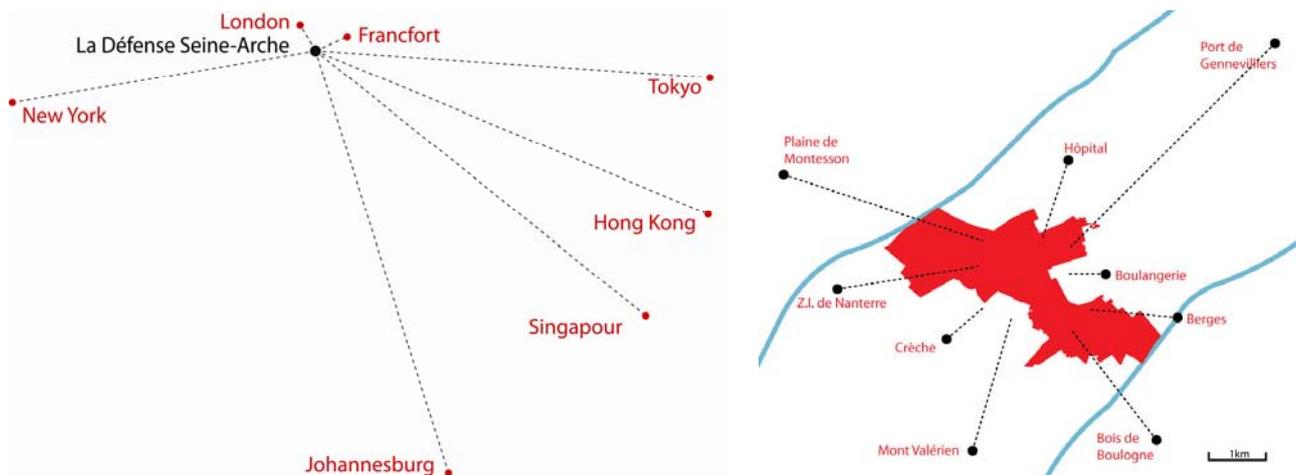
Cinquante ans après la définition de la feuille de route de ce quartier, les fondamentaux sont toujours là : La Défense repose toujours sur son axe. Et c'est bien ce qui fait problème. Face à un monde qui change, La Défense souffre d'un phénomène d'obsolescence qui touche différents domaines. L'urbanisme de dalle et ses problèmes de connexion avec son environnement ne sont plus synonymes de modernité. La quasi-monofonctionnalité de la Défense est aujourd'hui moins bien acceptée qu'auparavant. Les tours autrefois chantres de la modernité sont aujourd'hui critiquées sur un plan écologique. Il y a comme un effet d'épuisement du concept. Même si l'effet de balcon sur Paris reste spectaculaire, il n'est plus suffisant.

Le plan de relance de La Défense, validé en 2006, prévoit sa finalisation en 2015. Si la création de La Défense dans les années 50 était basée sur une stratégie urbaine et une vision métropolitaine sur 30/40ans, aujourd'hui le plan de relance est basé sur une vision immobilière sur 10 ans. En conséquence, cinq ans plus tard, se pose à nouveau la question de l'avenir de ce quartier dans une métropole qui a fortement changé depuis 1958. Le débat actuel sur le développement de la métropole parisienne est une occasion à saisir par cette session d'été, pour aller vers un regard élargi, cohérent et argumenté sur ce quartier fascinant.

Quel avenir, quelle nouvelle feuille de route pour La Défense et son territoire sur le long terme ?  
 Quelle vision renouvelée face aux nouveaux contextes environnementaux, économiques et sociaux ?

2050

### 4.1 Favoriser l'ancrage et les circuits locaux, interagir avec son territoire



*On constate que si La Défense est ouverte sur l'international, le site est paradoxalement fermé sur son territoire proche (rethink)*

La réalisation de ce quartier d'affaires résulte d'une décision au niveau de l'Etat français et est gérée depuis par un établissement public administratif. Orientée vers un développement national et international, la relation avec son environnement proche en termes spatiaux, sociaux et économiques est restée un des points faibles de la Défense. Les communes aux alentours n'ont pas l'impression de tirer des avantages de la présence du quartier, la dalle hors-sol reste un obstacle difficilement franchissable en circulation douce et la cohabitation entre les activités globalisées des sociétés et les actes simples de la vie quotidienne n'a pas trouvé sa place. L'enjeu de la « re-territorialisation », de la création de liens fonctionnels et d'appartenance au sein de ce territoire élargi et redéfini est incontournable pour redécouvrir les richesses de ce territoire.

Ces questions se posent avec d'autant plus d'acuité aujourd'hui que les bouleversements sociaux, économiques et environnementaux amènent à interroger notre modèle économique. Où seront les centres de décision de demain ? Quel sera leur visage ? Comment se positionnera la Défense dans un rapport au global et au local transformé ? Va-t-on vers des relocalisations en raison de coûts de transports trop élevés ?

Quelle est la forme, le visage, le fonctionnement d'un pôle d'affaire en 2050 ?  
 Comment diffuser localement le flux de richesse et d'activité suscité par le pôle d'affaire ?  
 Comment favoriser l'insertion et l'implication des habitants dans le devenir de ce quartier ?

2050

## 4.2 Favoriser la mixité comme leitmotiv du développement durable

Malgré la présence des 20 000 habitants, du centre commercial et une certaine diversité d'emplois, on ne peut pas ignorer que La Défense est un quartier spécifique. La difficulté à marier plusieurs fonctions dans une même opération a produit des immeubles exclusivement affectés au bureau. Mais un système trop spécialisé réagit plus fortement aux changements que des systèmes équilibrés. Un quartier d'affaires évolue selon les échanges mondiaux, et il y a en conséquence un risque que La Défense devienne un « isolat globalisé » : un espace hors-sol métropolitain qui évolue selon la compétitivité mondiale.

On peut repenser le fonctionnement de ce quartier du point de vue du rapport au temps, aux espaces, aux services ainsi qu'aux pratiques culturelles et sportives. Aller vers une forte mixité fonctionnelle bureaux, commerce, sport, culture, logements. Avec l'aggravement de la crise de logement en Ile-de-France la question de l'habitat et la proximité emploi-logement monte au premier plan. Le rapport bureaux logements est insuffisant pour satisfaire les besoins des employés en fonction des revenus de chacun.

La mixité est aujourd'hui un facteur de résilience des villes reconnu. Dans une économie du pétrole cher, peut-on imaginer de faire venir à la Défense des employés venant de l'autre côté de la métropole parisienne ? La pression sur la société, les changements profonds que les événements climatiques vont provoquer, posent le risque d'une crise sociale très dure. Comment créer un environnement urbain comme un élément de réponse à cette crise potentielle ?

La recherche de mixité devrait se poser dans tous les sens du terme : la mixité sociale, des fonctions, des emplois, ... et se faire tant au niveau des bâtiments qu'au niveau du territoire plus large en recherchant une complémentarité des fonctions et des programmes à l'échelle des trois communes (Puteaux, Courbevoie, Nanterre) comme à l'échelle des 6 communes du SIEP et même au-delà. Mais cette recherche de mixité ne pourrait-elle pas aussi être poussée vers l'intégration d'autres territoires refermés sur eux-mêmes et monofonctionnels comme l'université ou les grands ensembles environnants ?

Faut-il faire de La Défense un quartier de ville mixte, vivant et ouvert à tous (vraiment tous !) ?

Quelles caractéristiques du quartier d'affaires sont essentielles, et lesquelles peuvent muter ?

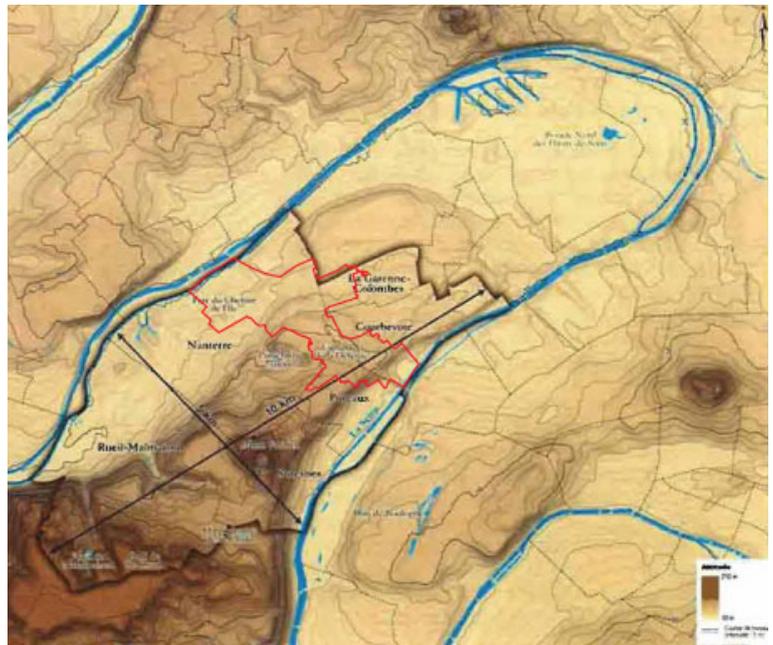
Quelles sont ses capacités de renouvellement et d'évolution au sein de la métropole ?

2050

## 4.3 Retrouver la géographie et l'eau comme vecteur économique et social<sup>4</sup>

Situé dans un méandre de la Seine, le site de la Défense est géographiquement en contact direct avec le fleuve, sans s'en apercevoir. Longtemps la proximité du fleuve n'était pas reconnue comme atout dans l'aménagement de La Défense, mais plutôt ignoré. Le parvis n'a pas cherché le contact avec les berges, vues comme une infrastructure technique et l'emplacement idéal des infrastructures routières.

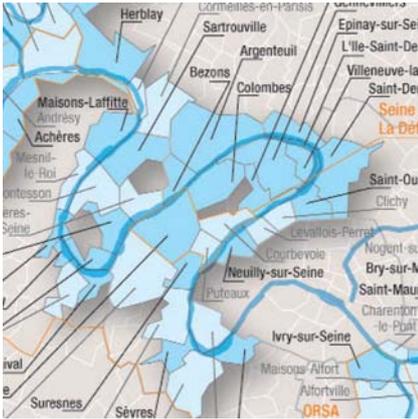
Les temps changent et le fleuve commence à reprendre sa place méritée au cœur des stratégies d'aménagement. En réaction à des questions économiques, environnementales et sociales, des collectivités locales se sont engagées dans des processus de reconquêtes d'anciens sites d'activités fluvio-portuaires et des berges pour exploiter le potentiel d'un élément singulier, porteur d'identité et de valorisation. La mutation des territoires du fleuve s'opère au travers d'une réappropriation mais aussi d'une multiplicité des usages. Le regain d'intérêt pour le transport fluvial doit s'articuler avec la « démocratisation » du fleuve, des berges, des lieux du plaisir de l'eau.



La géographie du territoire<sup>5</sup>, une richesse locale à redécouvrir

<sup>4</sup> Voir la session 2009 – Le Fleuve, avenir d'un territoire

<sup>5</sup> Source: IAU idF – Initiation d'une démarche de prospective territoriale pour l'Ouest Parisien / Novembre 2010



Presque toutes les collectivités locales de la boucle sont riveraines de la Seine



Le quartier d'affaires reste déconnecté de la Seine, malgré sa proximité. Les berges de Puteaux et Courbevoie sont fortement minéralisés.

De plus, le changement climatique amène à penser le territoire dans une géographie qui évolue (changement des températures, des précipitations, augmentation de la fréquence des événements climatiques exceptionnels de type sécheresse, tempêtes... et montée du niveau des eaux).

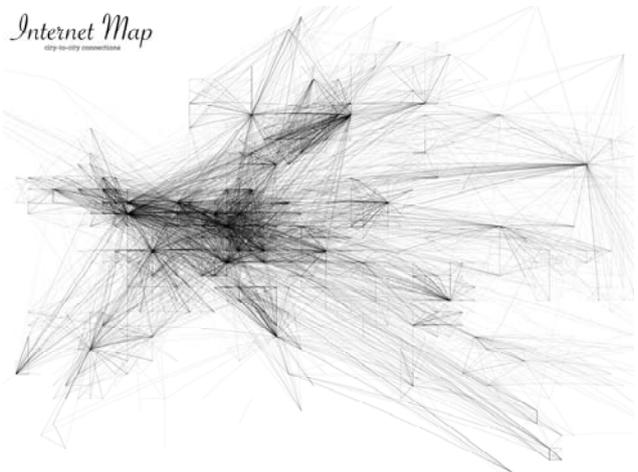
- Quel avenir pour ce territoire dans une géographie (au sens large) nouvelle ?
- Vers un équilibre entre aménités urbaines, aspects économiques et environnementaux ?
- Peut-on retrouver une relation entre la géographie d'un territoire et la construction de la ville ?

2050

#### 4.4 Anticiper l'évolution de l'économie à l'échelle globale et locale



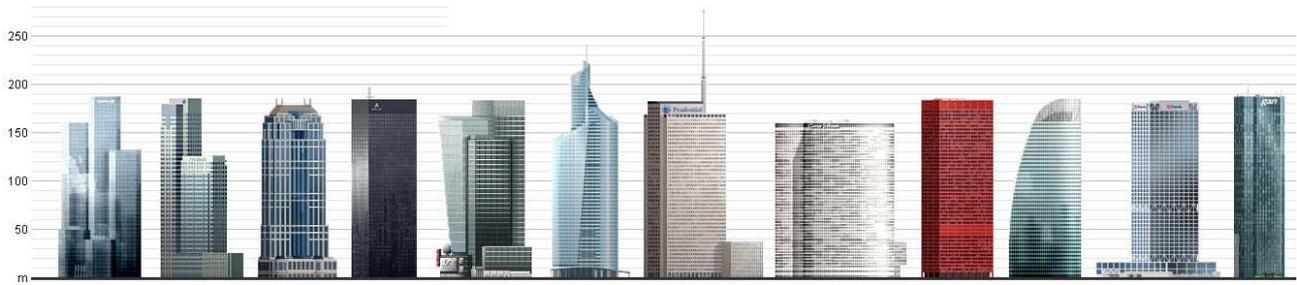
Film Playtime de Jacques Tati, 1967 (Internet)



Connections Internet Europe (www.chrisharrison.net)

Initialement un pôle de grandes entreprises françaises, La Défense est devenue un pôle pour les entreprises françaises internationalisées. Lieu des emplois tertiaires, les futures évolutions des méthodes de travail vont faire émerger des nouvelles formes urbaines et changer ces lieux de travail et leur rapport avec l'environnement urbain. A la recherche de son ancrage dans le territoire, le quartier d'affaires se voit confronté aux évolutions de l'économie mondiale qui semblent s'éloigner de la notion du local. L'économie mondiale n'est plus enracinée localement mais plutôt représentée par des flux constants, qui se croisent à des points précis (Genève, Singapour,..). Une économie insulaire avec une richesse mondiale qui ne se répand ni se déverse bien loin au-delà de ces carrefours de l'économie mondiale.

Sujet



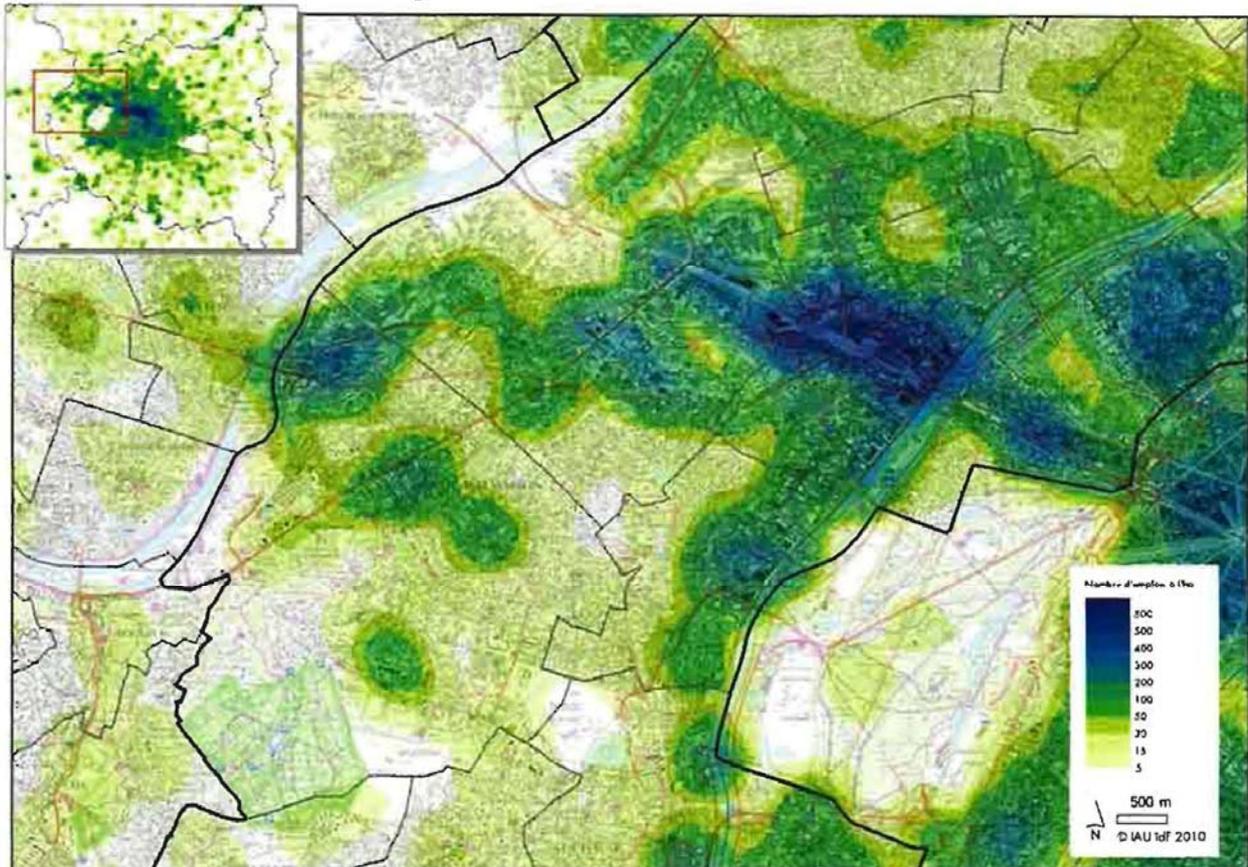
Peu d'immeubles et tours arrivent à rester reconnaissable dans la production mondiale des bâtiments (rethink)

Menaçant d'aller ailleurs, dans la commune à côté ou dans un autre pays, la firme transnationale se voit offrir des exemptions fiscales pour être incitée à rester. Une méthode rendue possible par l'indifférence apparente des entreprises à l'égard des lieux où elles s'installent. En conséquence l'engagement réel des entreprises et de leurs salariés vis-à-vis de leur environnement de travail social et spatial reste limité.

Dans le secteur des hautes technologies de la Silicon Valley, la durée moyenne d'un emploi était de huit mois en 2001<sup>6</sup>. Le bureau de travail flexible n'est pas censé être un lieu auquel on s'attache, mais un lieu standardisé pouvant être rapidement reconfiguré. A l'extrême, le « bureau » se réduit à un terminal. Le caractère neutre des espaces de travail des nouveaux bâtiments en résulte. Les architectes travaillent sur les façades et les formes, mais rares sont les immeubles qui arrivent à rester reconnaissables. Deux bâtiments sont devenus le symbole de La Défense, le CNIT et la Grande Arche, les deux ne sont pas des tours.

Mais le lieu de travail doit/peut être aussi un lieu de rencontre et de socialisation, parfois même de détente avant, pendant ou après les heures de travail avec des espaces collectifs de qualité, qu'on s'approprie, où l'on s'investit, où l'on vit.

### Les densités d'emplois



IAU ÎdF – Initiation d'une démarche de prospective territoriale pour l'Ouest Parisien / Novembre 2010

- Quelles formes vont prendre les entreprises et quels lieux de travail leur seront nécessaires ?
- Comment les évolutions des méthodes de travail du XXIème siècle peuvent-elles impacter le site ?
- Quels environnements urbains pour les salariés, quels espaces collectifs vont-ils s'approprier ?

2050

6 SENNETT Richard. La civilisation urbaine modelée par la flexibilité. Le Monde diplomatique - Manière de voir - L'urbanisation du monde, 2010, n°114 ; pp. 30-34

## 5 D'autres quartiers d'affaires européens

### 5.1 Zuidas à Amsterdam / Pays-Bas

#### Un nouveau quartier d'affaires au bord de la ville



Plan masse du futur quartier d'affaires Zuidas ([www.zuidas.nl](http://www.zuidas.nl))



Zuidas, centre ville et l'agglomération (rethink)

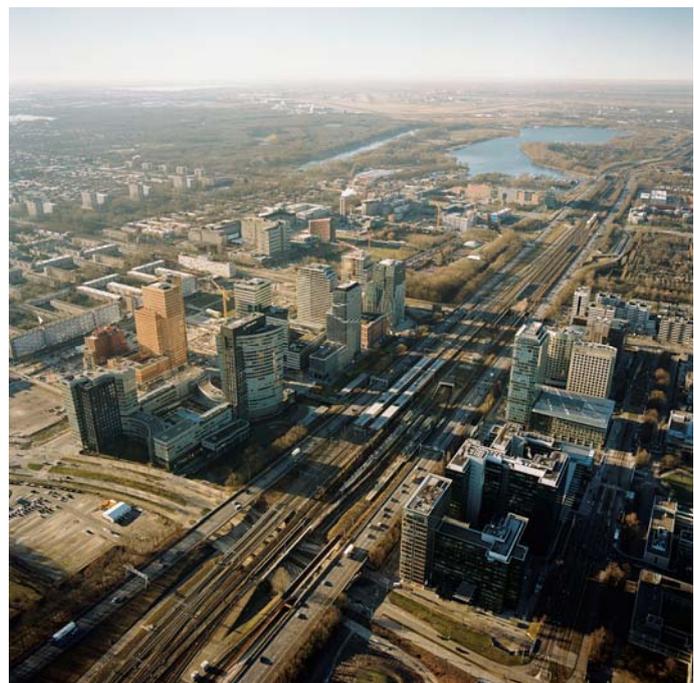
Situé dans le quartier ZuiderAmstel, entre les rivières Amstel et Schinkel, à côté de la rocade A10 sud, l'Amsterdamse Zuidas ou plus simplement Zuidas (mot néerlandais signifiant respectivement axe sud d'Amsterdam ou axe sud) sera le grand quartier d'affaires d'Amsterdam. Au milieu se trouvera la gare de chemin de fer Zuid-WTC, qui doit se développer jusqu'à devenir une sorte de deuxième gare centrale, où s'arrêteront le TGV Nord-Sud et la ligne à grande vitesse vers l'Allemagne. Le trajet de Zuidas à l'aéroport d'Amsterdam Schiphol prendra environ 8 minutes. Dans l'avenir, Zuid-WTC sera accessible en trois quarts d'heure à 3 millions de personnes.

Au cours des années à venir, 270 hectares seront convertis en un nouveau centre urbain consacré au commerce international et au développement des savoirs. En plus d'un centre d'affaires majeur, de recherche et de formation, Zuidas sera un quartier résidentiel. Des habitations de différentes catégories sont en développement ainsi que des services tels que commerces, écoles, bars et restaurants, centres sportifs et de nombreux autres fonctions urbaines.

En 1998, le schéma directeur pour ce territoire a été terminé et depuis environ 500 000 m<sup>2</sup> ont été réalisés. 200 000 m<sup>2</sup> sont actuellement en construction et 400 000 m<sup>2</sup> en cours d'étude. Un développement de jusqu'à 4,2 millions de m<sup>2</sup> (brut) surface au sol est possible dont 38% sont des bureaux, 29% des habitations et 33% des services et équipements.

Avec le port de Rotterdam et l'aéroport international d'Amsterdam Schiphol à proximité, le «BrainPort» de Zuidas complète une combinaison gagnante. Bientôt Zuidas accueillera plus de 200 000 personnes quotidiennement et comprendra 25 000 habitants, 80 000 employés et 30 000 étudiants. Environ trente mille de personnes travaillent déjà dans le quartier. Selon les prévisions Zuidas sera complètement achevé aux environs de 2035.

Les entreprises peuvent profiter de tous les avantages d'un emplacement central et urbain, avec des aménagements de haute qualité, un bon environnement résidentiel, verdure, culture et art de réputation mondiale en quelques minutes en tram, à vélo ou à pied.



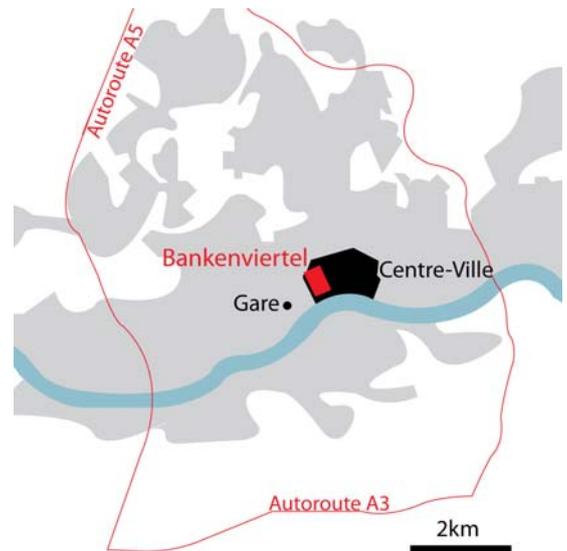
Vue sur Zuidas et la rocade d'Amsterdam (Internet)

## 5.2 Le Bankenviertel de Francfort / Allemagne

### Un ancien quartier d'affaires au centre ville



Vue sur le quartier d'affaires de Francfort en centre ville (Internet)

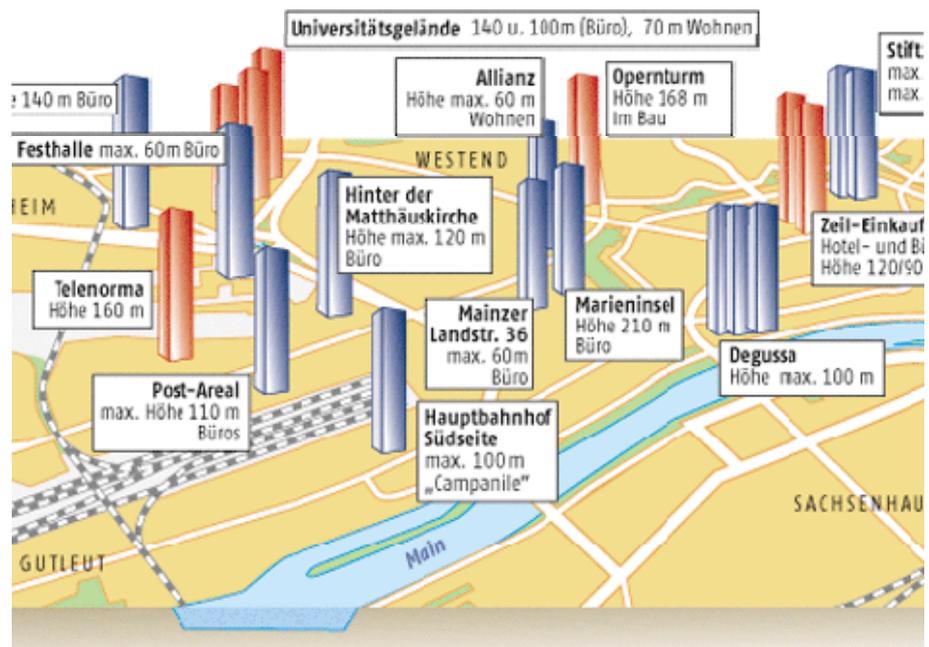


Le Bankenviertel, centre ville et l'agglomération (rethink)

Le Quartier d'affaires de Francfort-sur-le-Main (Bankenviertel) en Allemagne, est l'un des trois plus grands d'Europe concernant le nombre d'entreprises internationales qui y siègent. Les Allemands le surnomment parfois "Mainhattan" en référence au quartier new-yorkais de Manhattan. Il est créé au début des années 70 sur le modèle américain du Central Business District.

Le quartier abrite un nombre important de banques, dont les quatre plus grandes banques allemandes. Le quartier abrite également la Banque centrale européenne depuis sa fondation, en 1998 et la Deutsche Bundesbank. Au total, ce sont plus de 300 banques nationales et internationales qui se trouvent dans le quartier. On trouve également la Bourse de Francfort, qui fait partie de la Deutsche Börse, et qui est la deuxième plus grande bourse en Europe après Londres et de loin la 1ère bourse en Allemagne.

Le Bankenviertel est un quartier dans le centre-ville de Francfort à proximité de la gare centrale. Ce n'est pas un quartier administratif, mais une appellation communément utilisée pour décrire la zone où se trouvent la plupart des gratte-ciel de Francfort. Il s'étend dans la partie ouest du centre-ville, la partie sud du quartier Westend et la partie est du quartier de la gare. Il détient ainsi une position centrale dans la ville. Le quartier est bien desservi par des transports en commun. Huit des neuf lignes de la S-Bahn (RER) servent les stations et tous les U-Bahn (Métro) du centre-ville ainsi que les tramways ont des arrêts dans le quartier.



Des nouveaux tours en projet, 2008 (Internet)

## 6 Annexe

### 6.1 Le territoire en images



*Accès à la dalle*



*Les strates de la Défense*



*Le métro ligne 1 vers Paris*



*La passerelle vers Nanterre*



*Le parc André Malraux à Nanterre*



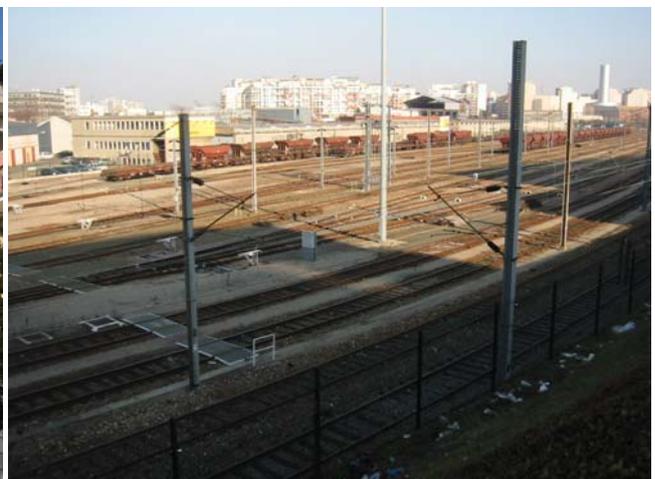
*Les berges de la Seine à Courbevoie*



*La Seine à Nanterre*



*Logements à Courbevoie*



*Le faisceau ferroviaire des Groues*

## 6.2 La Défense en chiffres

### Grandes étapes de réalisation :

1958 : Inauguration du CNIT ; création de l'EPAD.  
1972 : Doublement du programme de bureaux, qui passe de 800000m<sup>2</sup> à 1,55 million de m<sup>2</sup>.  
1981 : Ouverture du centre commercial « Les Quatre Temps ».  
1989 : Inauguration de la Grande Arche.  
1990 : Lancement de l'aménagement du « Grand Axe » à l'ouest de l'Arche.  
1992 : Prolongement de la ligne 1 du métro jusqu'à la Grande Arche.  
2001 : Construction de Cœur Défense ; 190 000 m<sup>2</sup> de surface de bureaux.  
Prévu 2017 : Mise en service du RER Eole.  
Prévu 2025 : Mise en service du Grand Paris Express.

### La dalle :

Surface de la dalle : 1350 x 650m ; 30ha, dont espaces plantés 4 ha.  
Nombre de niveaux superposés : jusqu'à 7 niveaux plus les galeries techniques.  
Sous dalle : Voies ferrées ; Voies routiers ; Places de stationnements (25000).  
Sur dalle : Bureaux ; Logements ; Commerces ; Equipements.

### Le quartier d'affaires

1<sup>er</sup> quartier d'affaires européen sur 160 hectares (sur les communes de Courbevoie et Puteaux).  
3 millions m<sup>2</sup> de bureaux avec 3 500 entreprises ; 1 500 sièges sociaux ; 15 entreprises du CAC40.  
170 000 salariés, dont 80 % qui viennent en transports en commun.  
450 000 personnes/jour transitant par le hub Cœur Transport.  
230 000 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales.  
600 000 m<sup>2</sup> de logements avec 20 000 habitants.

### Le Plan de renouveau projeté :

450 000 m<sup>2</sup> de bureaux supplémentaires, dont 150 000 m<sup>2</sup> en rénovation.  
100 000 m<sup>2</sup> de logements.

### Seine-Arche :

320 hectares d'opération d'intérêt national.  
124 hectares de périmètre de ZAC.  
75 % d'espaces publics.  
292 000 m<sup>2</sup> de logements, soit 3 500 logements à construire pour 10 000 nouveaux habitants.  
217 000 m<sup>2</sup> de bureaux et d'activités.  
100 000 m<sup>2</sup> de commerces et services.  
35 000 m<sup>2</sup> d'équipements publics.

### Comparaisons :

50 millions m<sup>2</sup> de bureaux en région Ile-de-France, dont 16 millions m<sup>2</sup> à Paris.  
Région Ile-de-France : 5,5 millions d'emplois, dont Paris 1 771 000 emplois.

## 6.3 Bibliographie

L'urbanisme de dalles, continuités et ruptures. Actes du colloque des Ateliers d'été 1993 de Cergy-Pontoise. Editeur : Ponts et Chaussées (Presses), 1995.  
RONCAYOLO, Marcel. Territoires en partage : Nanterre, Seine Arche, en recherche d'identité(s). Marseille : Editions Parenthèses, 2006.  
DOTTELONDE, Pierre. La Défense : L'esprit et le temps. Paris : Editions Le Cherche midi, 2009.  
L'Axe historique, La Défense Seine-Arche. Hors série Découvertes. Editions Gallimard, 2010

### Sur ce document problématique version 2.5 :

Ce document problématique n'est pas destiné à être édité ou publié, mais cherche à inviter des étudiants et jeunes professionnels à porter candidat pour l'atelier. Des passages de texte, des images et illustrations sont issus d'autres documents sans malheureusement respecter les règles de référencement inhérentes à un travail édité. Les détenteurs des droits d'auteurs des illustrations et images, sont priés de contacter les Ateliers.

*"Selon l'AIE l'énergie fossile facile et bon marché est derrière nous. Selon le BRGM (établissement public français de référence dans le domaine des sciences de la Terre) et l'USGM (son équivalent américain) la pénurie de matières premières aussi. Selon l'Onu, la capacité de la planète à nourrir 9 milliards d'individus d'ici 2050 est compromise. Mais ces 3 fondamentaux ne sont rien à côté du changement climatique et des désastres annoncés au-delà de 2°C de réchauffement par les effets de seuils comme celui de l'arrêt du tapis roulant, ce courant marin qui va du Groenland à l'Inde. Une de ses branches est le Gulf Stream qui fait que le climat de la France n'est pas celui du Québec, qui se situe pourtant à la même latitude. Il faut imaginer l'agriculture française avec le climat du Québec."*  
Jean-Michel VINCENT, DRIE-IdF

## 7 L'association Les Ateliers

Association à but non lucratif, les ateliers sont un réseau international de professionnels, d'universitaires et de décideurs en matière d'aménagement urbain. Centrée sur la pratique de la maîtrise d'œuvre urbaine, l'association organise des ateliers envisagés comme un lieu de conception et de créativité. En France ou dans d'autres pays, ces ateliers apportent aux maîtres d'ouvrage un regard international et des propositions novatrices sur leurs problèmes d'aménagement. Ils sont aussi, par la confrontation des disciplines et des cultures, un lieu de remise en question des apprentissages et d'échange de haut niveau.

### Pilotage de cet atelier

Comité de pilotage:

Christian HORN / Maria BASILE / Thibaut DE LALEU / Daphné VIALAN, assistante

Et beaucoup d'autres

Pour toute demande d'information, consultez notre site Internet [www.ateliers.org](http://www.ateliers.org) ou écrivez-nous à

> [contact@ateliers.org](mailto:contact@ateliers.org)

## 8 Calendrier et candidature.

|                 |   |
|-----------------|---|
| SAMEDI 27/08    | <b>Arrivée des participants</b><br><i>Dîner d'accueil</i> |
| DIMANCHE 28/ 08 | Journée libre – Visite de Paris                           |

|                |  |
|----------------|--|
| LUNDI 29/08    | Présentation du déroulement<br>Visite du site  |
| MARDI 30/08    | Exposés des participants<br><b>14h-18h à l'AFTRP :<br/>Cérémonie d'ouverture +<br/>Conférences</b> |
| MERCREDI 31/09 | Exposés des participants<br>Visite du site   |
| JEUDI 1/09     | Exposés des participants<br>Visite du site   |
| VENDREDI 2/09  | Exposés des participants<br><b>Formation des équipes</b><br>Recadrage                              |
| SAMEDI 3/09    | Travail en ateliers  |
| DIMANCHE 4/09  | Journée libre  |

|                |   |
|----------------|---|
| LUNDI 5/09     | Travail en ateliers   |
| MARDI 6/09     | Travail en ateliers   |
| MERCREDI 7/09  | Travail en ateliers   |
| JEUDI 8/09     | Travail en ateliers   |
| VENDREDI 9/09  | <b>9h30 – 16h à l'Ecole d'Art :<br/>Forum d'Echange n°1</b> |
| SAMEDI 10/09   | Travail en ateliers   |
| DIMANCHE 11/09 | Journée libre   |

|                |  |
|----------------|--|
| LUNDI 12/09    | Travail en ateliers  |
| MARDI 13/09    | Travail en ateliers  |
| MERCREDI 14/09 | Travail en ateliers<br><b>16h Pavillon de l'Arsenal :<br/>Présentation par les artistes.</b> |
| JEUDI 15/09    | Travail en ateliers  |
| VENDREDI 16/09 | <b>9h30 – 16h à l'Ecole d'Art :<br/>Forum d'Echange n°2</b>                                  |
| SAMEDI 17/09   | Travail en ateliers  |
| DIMANCHE 18/09 | Journée libre  |

|                |  |
|----------------|--|
| LUNDI 19/09    | Travail en ateliers<br><i>Arrivée des membres du jury</i>  |
| MARDI 20/09    | Travail en ateliers<br><i>Rendu des travaux graphiques<br/>Visites et conférences pour le jury</i> |
| MERCREDI 21/09 | Répétition des présentations<br><i>Lecture des projets par le jury</i>                             |
| JEUDI 22/09    | <b>9h : Jury International</b><br>20h : Soirée   |
| VENDREDI 23/09 | 11h-14h : Cérémonie de clôture   |
| SAMEDI 24/09   | <b>Départ des participants</b>   |

## L'atelier est ouvert à toutes les formations !

Artistes, urbanistes, designer, architecte, sociologues, géographes, économistes, ingénieurs, photographes, paysagistes... ou autres : il s'adresse aux jeunes professionnels de toutes nationalités et disciplines, et aux étudiants de niveau master minimum.

Seules restrictions : Maîtrise de l'anglais, disponibilité complète aux dates de l'atelier, limite d'âge 30 ans.  
Demande d'information et/ou de documentation : [defense@ateliers.org](mailto:defense@ateliers.org) / +33 (0)1 34 41 93 82 (Antoine PLANE, directeur adjoint)

### Candidature :

Sélection de 30 participants internationaux qui travailleront en 5 équipes de 6, encadrés par des professionnels, sur la base d'un dossier de candidature à remettre **avant le 15 mai 2011** :

1. CV en une page (NOM\_Prenom\_CV) ;
2. Un travail personnel sur le sujet de l'atelier (NOM\_Prenom\_RW) ;  
*Dossier reprenant le sujet de l'atelier, appliqué à un autre site, de préférence dans le pays d'origine du candidat. Ce dossier a pour objectif d'accompagner les candidats dans une réflexion personnelle préalable à l'atelier.*  
*Dossier à réaliser seul (max 8 pages A4 ou 4 A3). Les travaux en binôme sont acceptés dans la mesure où le travail de chacun est clairement identifié.*
3. La fiche d'inscription disponible sur le site [www.ateliers.org](http://www.ateliers.org) complétée et signée (NOM\_Prenom\_ID).

### Lieu et Date :

Les résultats de la sélection seront divulgués le 1<sup>er</sup> juin 2011.

L'atelier aura lieu à Cergy-Pontoise du 27 août au 23 septembre 2011.

### Budget :

Les frais d'inscription s'élève à 300 euros, incluant hébergement, petits déjeuners, repas de cérémonies, visites, conférences, et matériel de dessin.

Les frais de transports (tarif économique) sont remboursés à 50% pour les participants étrangers. Les frais de transports (tarif économique) sont remboursés à 50% pour les participants étrangers.

### Facilités (étudiants) :

La participation à l'atelier fait l'objet d'un partenariat avec l'université de Cergy-Pontoise et donne droit à un diplôme universitaire, ainsi qu'à l'attribution de 12 crédits ECTS.

Possibilité de conventionnement en stage.

Gratuité des frais d'inscriptions pour les étudiants boursiers.



*Découvrir un territoire*



*Construire un projet*



*Défendre ses idées*



*Prendre du recul*



*Présenter aux élus*



*Avec le soutien structurel de l'AFTRP*