

RAPPORT ANNUEL 2014

Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine
de Cergy-Pontoise, Ile-de-France.

Préambule : Le mot du Président

1- L'association en 2014.....	2
1.1 Le Conseil d'Administration et son Bureau...	2
1.2 Le Comité d'Orientation Scientifique.....	2
1.3 Les membres.....	3
1.4 L'équipe permanente.....	4
1.5 Le contrôle légal.....	4
1.6 Liste des ateliers réalisés depuis 1982.....	4
 2- Rapport d'activité 2014.....	 8
2.1 Eléments chiffrés	8
2.2 Les Ateliers d'été d'Ile-de-France.....	10
2.3 Les Ateliers de professionnels.....	10
2.4 Autres activités.....	12
2.5 Rapport de gouvernance.....	13
 3- Les comptes 2014.....	 14
3.1 Bilan au 31 décembre 2014.....	15
3.2 Compte de résultat de l'exercice 2014.....	17
3.3 Rapport de gestion.....	18
3.4 Rapport du trésorier.....	19
3.5 Rapport du Commissaire aux Comptes.....	20
 4- Budget 2015.....	 22
5- Les Partenaires 2014.....	22

1 – L'association en 2014

1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau

NB : Le Conseil a été renouvelé par l'assemblée générale mixte de 2013 et sera de nouveau renouvelé par l'assemblée générale de juin 2015.

Président

PERISSOL Pierre-André Ancien Ministre

Vice-président

WARNIER Bertrand Architecte

Trésorier

NGUYEN Jean-Luc Directeur de SETEC

Secrétaire

RAIMBAULT Luc DGA Aménagement à la Communauté d'Agglomération

Autres administrateurs

BASILE Maria	Maître de conférences à l'Université de Cergy
BAYLE Christophe	Architecte-Urbaniste à la SEMAPA
BUCHOUD Nicolas	Urbaniste représentant Global Partners Network
PARANT Hugues	Directeur Général de l'EPADESA.
DUPONT Hervé	Architecte-Urbaniste, ancien Directeur Général de l'EPA Plaine de France
GAILLARD Michel	Architecte-Urbaniste consultant
GREBERT Jean	Directeur de la recherche sur les nouvelles mobilités chez Renault
JAOUEN Michel	Architecte-Urbaniste, ingénieur, consultant
LAMARQUE Corinne	Directrice de l'Aménagement à l'AFTRP.
LIZON Sylvain	Directeur de l'Ecole d'Arts de Cergy
ROLTANGUY Francis	Ancien directeur de l'APUR
SALLEZ Alain	Economiste, professeur Emérite de l'ESSEC.
VALLERUGO Franck	Directeur de la Chaire d'Economie Urbaine de l'ESSEC.
VINCENT Jean-Michel	Ancien Directeur de la Stratégie et du Développement Durable à la DRIEA.

NB : les partenaires de l'association qui sont par choix non représentés dans son Conseil néanmoins invités à participer aux échanges du Conseil.

1.2 Le Comité d'orientation scientifique

BASILE Maria	Maître de conférences à l'Université Cergy-Pontoise, membre du CA.
BERTHE Patrice	Ingénieur-urbaniste, ancien directeur du projet de territoire du Conseil Général de Seine-et-Marne, membre du COS à partir de septembre 2013
BOUGNOUX Florence	Architecte-urbaniste associée chez SEURA, membre du COS à partir de septembre 2013, Secrétaire du COS à partir de janvier 2013
BORET Daphné	Directeur du Développement Territorial au Conseil Général des Yvelines, membre du COS à partir de septembre 2013 jusqu'en août 2014
DURAND Baptiste	Atelier de projet urbain à l'AFTRP.
DURAND Anne	Architecte-urbaniste indépendante.
RAIMBAULT Luc	DGA - Cté d'Agglomération de Cergy-Pontoise. Secrétaire des Ateliers.
TALAGRAND Marion	Paysagiste-urbaniste indépendante.
VINCENT Frédéric	Ingénieur environnement, professeur à l'Ecole des Mines.

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

VINCENT Jean-Michel Ingénieur, ancien directeur Stratégie&Dév. Durable DRIEA, membre du CA.

Membre du Bureau représenté au COS :

WARNIER Bertrand Architecte-Urbaniste. Fondateur et Vice Président des Ateliers.

1.3 Les Membres

Membres d'honneur (2)

OCENI Moukaram, Maire de Porto-Novo, Président des Ateliers ouest-africains d'Urbanisme,
WARNIER Bertrand, Fondateur des Ateliers de Cergy.

Et LITVINOV Boris ancien membre d'honneur, Ancien Directeur des Ateliers d'Hiver d'Irkutsk,

Institutions partenaires - Membres de droit (2)

Agence Foncière et Technique de la Région Parisienne

Ecole Nationale Supérieure d'Arts de Paris-Cergy

Institutions cotisantes (3)

Bergerie de Villarceaux

Etablissement Public Foncier d'Ile-de-France

Université San Buenaventura de Cali : Cesar LONDONO

Membres individuels (110)

azzag-berezowska ewa	fourreau Frédéric	pendzel thomas
balde delphine	fourtane marie	pénicaud marie-marie
barthel pierre-arnaud	françois louse	perissol pierre-andré
bastin olivier	gaillard michel	perrault vincent
bayle christophe	geindre François	perros jérôme
belouahem bachir	gilliot marion	pescayré pol-angély
berthé patrice	grebert jean	pinatel josephine
berthet clara	guignard selma	raimbault luc
birgi julien	guimaraes eduardo	raje sneha
boret daphné	haentjens jean	raoult bernard
bournoux florence	huang lucy	roselli claudia
bourjaillat vincent	jaouën michel	rouy céline
breton nelly	jaureguiberry anne	rouzeau bertrand
bruges torres susana	jiménez avilés ángela maría	roy gargi
calvino michel	jullien camille	sallez alain
carlone giulia	kluth christophe	salmon François-xavier
cassatella claudia	labattut eleonore	Salvador ruben
charlin franck	laval assenet	samet tehrani afsaneh
charrel céline	leiser jimmy	schaffrot tao léa
chevallier karen	lo prete mariantonia	schrepfer alexandre
chez el edith	loison laurie	shah tapan
choplin armelle	londono cesar	smolarski evelyne
cordero claudia	loubière marion	sokeng horcel
couet lucie	louis bruno	suárez carrasco claudia
de leiris julien	marolleau romain	angélica
de vathaire Jeanne	masferrer juliol marta	swastik b.k.
deprost thierry	mata lucio sara noemí	syomina olesya
detrie nicolas	monfort oriol	talagrand marion
deval jacques	moracchini vincent	tankeu carole
draussin yves	morges karine	tchamou blandine
dupont hervé	motta caroline	thon hon marina
durand anne	nguyen Jean-luc	urban rupert
errera marc	olinga olinga joseph magloire	valenzuela veronique

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

vallerugo franck
van rijswijk honoré
varga júlia
vernieri benoit

vidal castelan berenice
vigé hélie claire
viguier thomas
vincent Frédérique

vincent jean-michel
zapata alejandro
zetkulić anna

1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2014

Claire VIGE HELIE, Directrice
Léa MORFOISSE, Directrice adjointe
Morgan BOURGEOIS, Assistant administratif

1.5 Contrôle légal

Commissaire aux Comptes titulaire :
M. Nouredine ABDELLAOUI, 1 rue du Docteur GEY, 60110 MERU.

1.6 Liste des ateliers réalisés

LES ATELIERS D'ETE DE CERGY-PONTOISE

2014 Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : Le sud francilien comme Laboratoire (Sud de l'Ile-de-France)

2013 Pierrelaye-Bessancourt (Val-d'Oise)
D'un entre-deux à un territoire du Grand Paris : La plaine de Pierrelaye-Bessancourt

2012 Grand Paris
Révéler et mettre en scène le paysage des métropoles

2011 Nanterre, Courbevoie, La-Garenne-Colombes (Hauts-de-Seine)
La Défense 2050, au-delà de la forme.

2010 L'Est du Grand Paris (Seine-Marne)
L'interface urbain/rural dans les grandes métropoles.

2009 La Confluence Seine-Oise (Val d'Oise et Yvelines).
Le Fleuve, avenir d'un territoire.

2008 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Revisiter les grandes infrastructures en milieu urbain.

2007 Aéroports Nord de Paris – Roissy CDG et Le Bourget
Vers une Aéroportis ? Un levier pour structurer l'armature urbaine.

2006 Paris–Seine Aval (Hauts-de-Seine)
Renouvellement urbain, densification et intégration métropolitaine.

2005 Le Plateau de Saclay et Saint-Quentin en Yvelines
Aménagement et identité d'un territoire métropolitain de haute compétitivité scientifique.

2004 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
La poly-centralité dans les grandes agglomérations : Cergy-Pontoise et le Mantois

2003 Paris–Seine Amont (Val-de-Marne)
La confluence Seine et Marne : une nouvelle porte pour la métropole parisienne.

2002 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

De la ville nouvelle à la ville : images et ambitions pour Cergy-Pontoise

2001 Le Bourget (Seine-Saint-Denis)

Les effets durables de l'éphémère : quelles ambitions pour l'exposition internationale sur l'image prévue en 2004 au cœur de la Plaine de France ?

2000 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Le centre ville de Pontoise

1999 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Artères urbaines et vie locale : L'autoroute intégrée à un tissu urbain

1998 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les sorties de ville : CD 915 à Osny et l'Autoroute A.15 et la RN 14 à Puiseux-Pontoise

1997 Magny en Vexin et Méry sur Oise (Val d'Oise)

Les extensions d'une petite ville : Magny en Vexin et Méry sur Oise

1996 Saint Quentin en Yvelines

La ville et ses lisières : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines

1995 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Deux gares – Un seul pôle d'échanges

1994 : La Défense (Hauts-de-Seine)

La ville et la nature : Le Grand Axe de la Défense

1993 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme de séparation des circulations : Le dessus et le dessous des dalles

1992 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La nouvelle échelle de composition urbaine : Rencontre de l'Axe Majeur et de l'Axe Historique Parisien

1991 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La ville et l'eau : Cergy-Pontoise – Ville au bord de l'eau

1990 Roissy (Val d'Oise)

Les grands développements urbains : Roissy – Vers un nouveau pôle urbain

1989 Osny (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Un 5ème quartier – Les plateaux d'Osny

1988 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Loisirs et culture en ville : Le site de Cergy-Pontoise

1987 Saint Quentin en Yvelines

L'urbanisme des zones d'activités : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines

1986 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme des maisons individuelles : Maisons en ville Cergy-Le Haut /Courdimanche

1985 Melun-Sénart

Les grands développements urbains : 2.000 ha à Melun-Sénart

1984 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Le centre ville de Cergy-Pontoise

1983 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Les côteaux de Cergy

LES ATELIERS D'ETUDIANTS EN ASIE

2003 Phnom Penh, CAMBODGE

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Entre centralité métropolitaine et lutte contre la pauvreté

2002 Tokyo, JAPON

Densité, formes urbaines et qualité de vie

2001 Doi Tung, THAILANDE

Tourisme et patrimoine, le développement durable de DOI TUNG

2000 Shanghai, CHINE

L'exposition universelle à Shanghai en 2010 : Qualité de vie dans la métropole du 21ème siècle

1999 Canton, CHINE

L'Urbanisme des logements de grandes masses : Comment en faire de la ville ? Autour du nouvel axe urbain du Centre d'Affaires de Canton-Guangzhou.

1998 Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

La rivière dans le paysage urbain - HO CHI MINH VILLE et la rivière Saigon

1997 Hanoi, VIETNAM

Un nouveau centre pour Hanoi - L'extension à l'ouest du lac Tây

LES ATELIERS DE PROFESSIONNELS

2014 Cali, COLOMBIE

Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale : quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

2014 Nouakchott, MAURITANIE

Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable

2014 Bamako, MALI

Atelier de stratégie opérationnelle sur la vision Bamako 2030

2013 León, MEXIQUE

Zone métropolitaine de León, sols et paysages à partager

2013 Douala, CAMEROUN

Douala, « ville assemblée »

2012 Naya Raipur, INDE

Modeler une ville nouvelle et l'adapter au mode de vie indien

2012 Thiès, SENEGAL

Thiès, ville carrefour

2012 Puebla, MEXIQUE

Métropolisation et centre historique : quel développement durable, opérationnel, ensemble ?

2011 Diyarbakir, TURQUIE.

Potentiels d'évolution d'un quartier auto-construit.

2011 Bamako, MALI.

Les nouvelles centralités de la métropole de Bamako.

2010 Changzhou, CHINE.

Quartiers de gare à l'échelle chinoise.

2010 Dunkerque, FRANCE.

Une agglomération maritime transfrontalière.

2010 Dong Thap, VIETNAM.

Accompagner le développement urbain durable de Cao Lanh.

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

2010 Saint-Louis, SENEGAL.

Saint-Louis 2030, nouvelle métropole africaine.

2009 Porto-Novo, BENIN.

L'aménagement des berges de la lagune.

2009 Vitoria, BRÉSIL.

Développement métropolitain et solidarités territoriales.

2009 Huludao, CHINE

Designing an Eco-City.

2008 Bangkok, THAÏLANDE

Bangkok, Métropole Fluviale.

2007 Marseille, FRANCE

Stratégies pour l'utilisation du périmètre d'extension de l'EPA Euroméditerranée

2007 An Giang, VIETNAM

Urbanisation du Delta du Mékong

2006 Casablanca, MAROC

Le grand projet urbain de Casablanca

2005 Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

CAN GIO : entre ville écologique et destination touristique

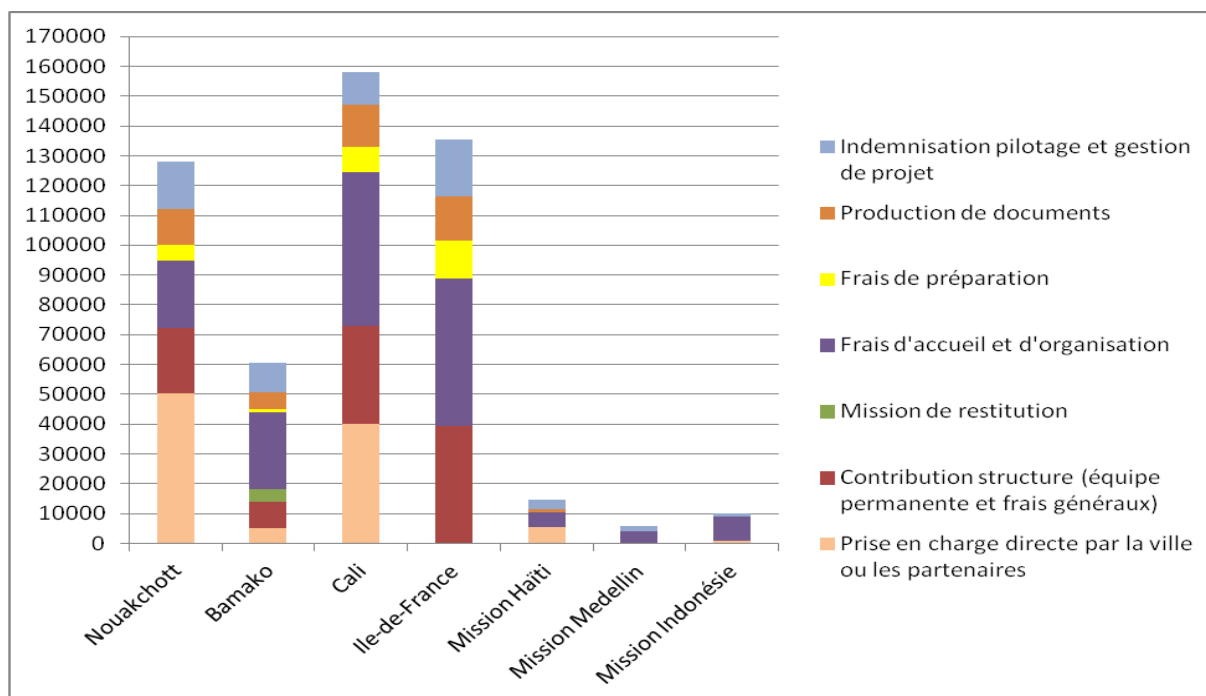
2005 Porto-Novo, BENIN

Identité et développement d'une capitale africaine du 21ème siècle

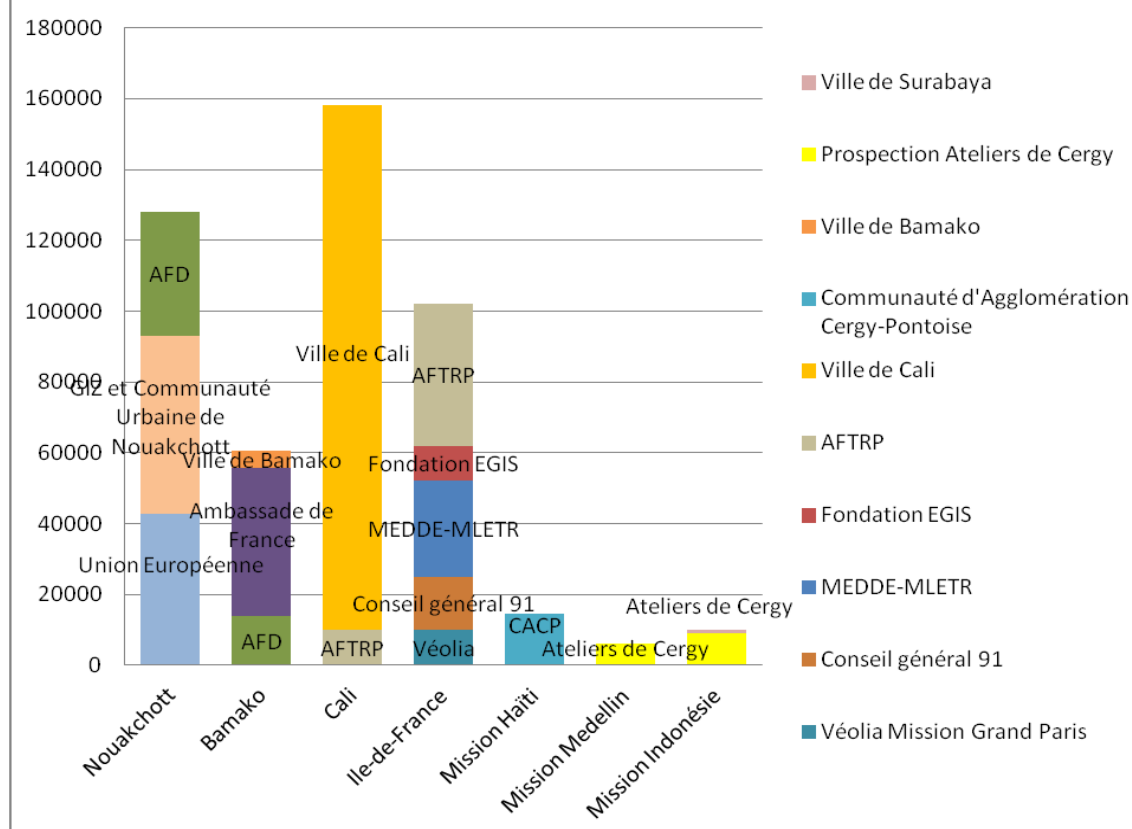
2 – Rapport d'activité 2014

2.1 Eléments chiffrés

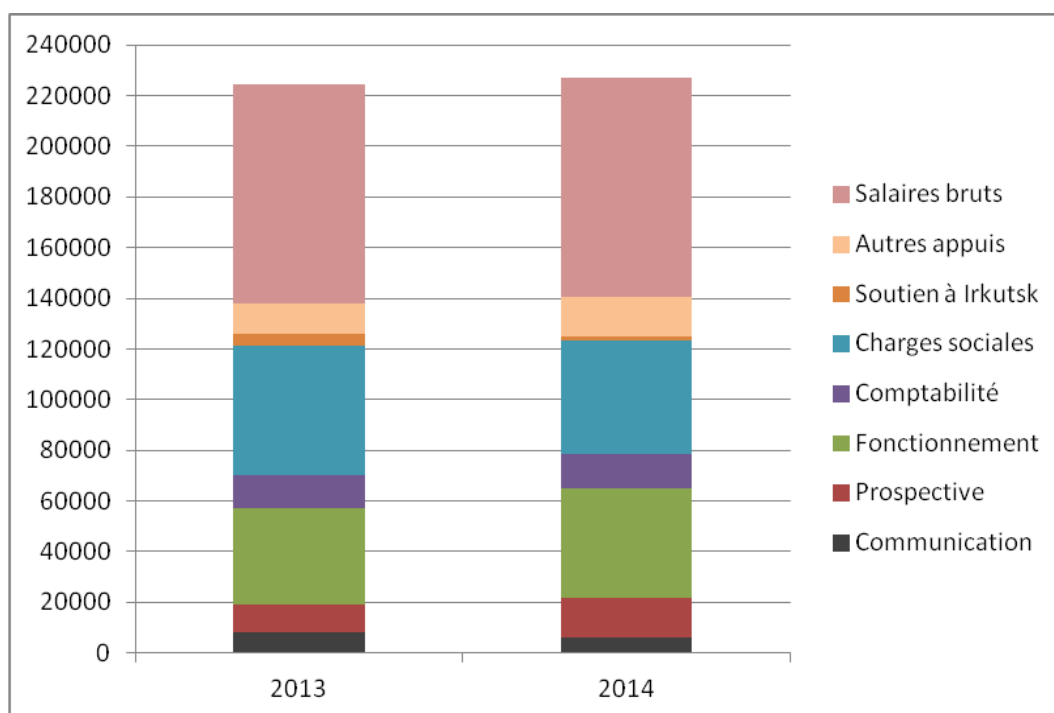
Nature des dépenses par atelier en 2014



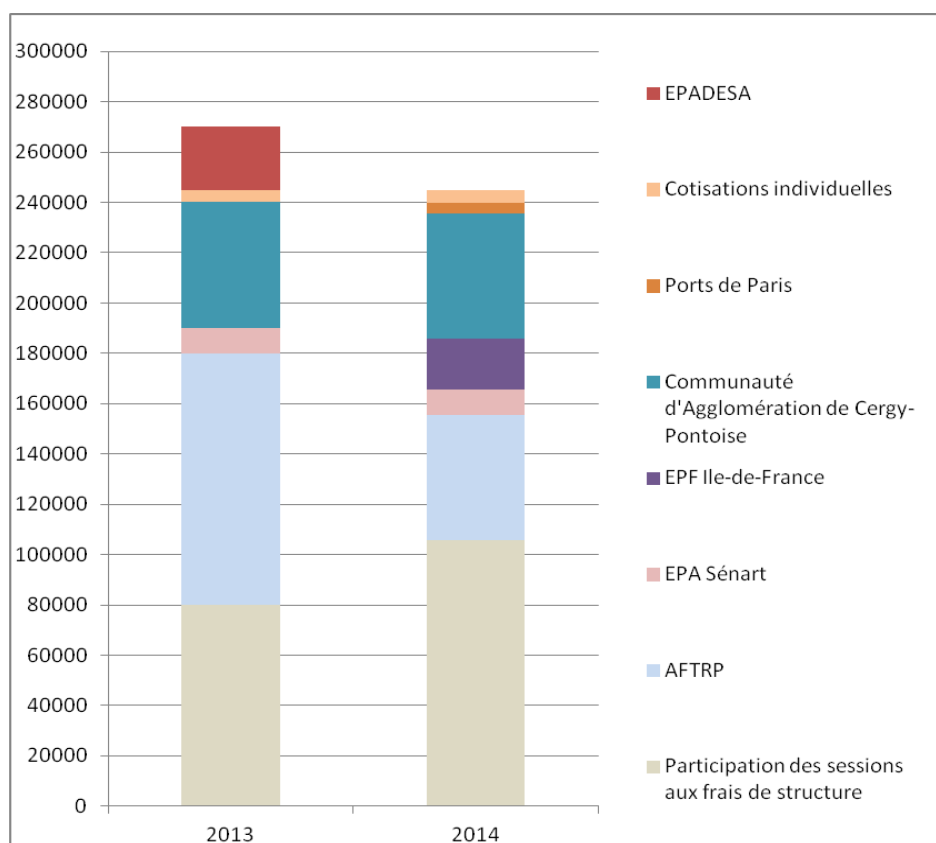
Financement par session en 2014



Evolution des dépenses de structure 2013-2014



Evolution des recettes de structure 2013-2014 (hors provisions et charges sur exercices antérieurs)



2.2 Les Ateliers d'Eté d'Ile-de-France

Atelier 2014 – Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : le sud francilien comme laboratoire

Dates : Atelier du 1^{er} septembre 2014 au 26 septembre 2014. Séminaire de préparation réalisé au printemps 2014

Pilotes : Baptiste DURAND, Jean-Michel VINCENT, Benoît VERNIERE

Assistant-pilote : Lorraine PEYNICHOU

Coordination : Léa MORFOISSE et Claire VIGE HELIE

Présidence du Jury : CORINNE LAMARQUE

Contexte : Réflexion à l'échelle d'un grand territoire sur la transition et ses modes d'application.

Les initiatives et les réflexions se multiplient sur le sujet de la transition. Les changements à engager sont importants, touchent aux sujets les plus divers – l'alimentation, la consommation, la production d'énergie – et interrogent l'évolution de nos villes, grandes comme petites. Cette session a permis d'explorer comment un grand territoire (le sud de la région Île-de-France qui couvre l'ensemble du département de l'Essonne ainsi qu'une partie des Yvelines et de la Seine-et-Marne), structuré par l'énergie fossile facile, pouvait inventer et mettre en œuvre sa propre transition, et d'imaginer comment faire évoluer nos villes et leurs territoires pour les rendre plus sobres, plus intelligents, plus agréables et accueillants.

Edition d'un document de synthèse de l'atelier conçu comme une analyse par les pilotes à posteriori des productions de l'atelier et une mise en valeur des projets proposés par les équipes. Cette synthèse est complétée par un travail partenarial entre les différents acteurs du territoire (principalement CAUE 91 et Chambre de commerce et d'industrie 91) pour mettre en perspective ces propositions.

Financement : AFTRP, Conseil Général de l'Essonne, Mission Véolia Grand Paris, Fondation EGIS, DRAC Ile-de-France, Ministère du Logement, de l'Egalité des Territoires et de la Ruralité, SNCF, EPF Ile-De-France

2.3 Les Ateliers de professionnels

Nouakchott (Mauritanie) – Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable

Dates : Atelier du 26 avril 2014 au 11 mai 2014

Pilotes : Frédérique VINCENT et Armelle CHOPLIN

Assistants-pilotes : Sandrine VAUMOURIN et Giulia CARLONE

Coordination : Léa MORFOISSE et Claire VIGE HELIE

Coprésidence du Jury : Hervé DUPONT (administrateur) et Maty Mint HAMADY, Maire de Nouakchott

Quelques cinquante ans après la création de la ville, les autorités ont souhaité réfléchir à l'avenir de la capitale mauritanienne et aux orientations à mettre en œuvre en matière d'aménagement urbain pour répondre aux importants défis auxquels est confrontée la ville : défis environnementaux puisque la plus grande partie de la ville se trouve en dessous du niveau de la mer, ce qui entraîne un important risque d'inondation ; défis sociaux avec une population fragmentée entre populations d'origine

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

nomade et sédentaire ; défis liés à l'extension urbaine entretenue par une forte spéculation foncière ; défis démographiques avec une population en forte croissance, etc.

L'atelier a permis d'interroger la capacité de cette ville actuellement vulnérable à devenir une ville résiliente, capable d'anticiper mais aussi de réagir, muter et s'adapter à ces différents risques, en s'inspirant de la culture nomade de ses habitants.

Les équipes ont produit des propositions alliant stratégie et opérationnalité et beaucoup de participants ont privilégié des propositions basées sur l'échelle locale et de type « acupuncture urbaine ». L'atelier a cependant pâti de la faible implication de Mme la Maire (pour rappel la décision d'organiser l'atelier avait été prise par le Maire précédent et préparée avec lui). Cet appui politique faible au début s'est néanmoins renforcé suite à l'atelier, Mme la Maire ayant en effet décidé de donner aux propositions de l'atelier une place primordiale dans le futur schéma directeur de la ville, dont l'élaboration est confiée à la JICA (banque de développement du Japon). La Communauté Urbaine de Nouakchott a ainsi sollicité Les Ateliers pour la rédaction des Termes de Référence du Schéma Directeur, afin que ceux-ci soient transmis à la JICA et constituent le socle du principal document d'aménagement de la ville pour les prochaines décennies.

Financement : Communauté Urbaine de Nouakchott, Ambassade de France en Mauritanie, GIZ, Union Européenne, AFD

Bamako (Mali) - Mission d'expertise sur la stratégie de développement urbain de Bamako

Dates : Du 12 juin 2014 au 20 juin 2014

Pilote : Vincent BOURJAILLAT

Coordination : Nicolas DETRIE

Cette mission d'expertise s'inscrivait dans le processus de réflexion sur la ville lancé depuis 2010, avec le Forum du Développement Urbain, puis l'atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine organisé en 2011 sur le thème "Les nouvelles centralités de la métropole Bamako", et la définition de la stratégie "Bamako 2030". A la demande des autorités locales, en lien avec la coopération française, cette mission d'expertise avait pour objectif de proposer une stratégie opérationnelle de mise en œuvre des différents projets d'urbanisme et d'aménagement à l'échelle du "Grand Bamako", en privilégiant les réalisations pouvant avoir un effet de levier important sur le fonctionnement métropolitain, l'implication des acteurs privés et des habitants et l'attractivité de la ville. Une "feuille de route" suggérant des actions prioritaires pour la ville a été réalisée, et pourra accompagner un certain nombre d'initiatives des acteurs locaux, dont notamment l'élaboration d'un schéma directeur pour Bamako et ses environs et la mise en place d'une agence d'urbanisme de la ville. Remarques : cet atelier a été réalisé sous un format particulier, réunissant seulement une dizaine de professionnels pendant huit jours. Ce format, utilisé pour cet atelier plus « opérationnel », pourrait être repris dans le cadre d'autres projets. Il soulève néanmoins la question du rôle des Ateliers vis-à-vis des autorités locales suite à un atelier – jusqu'où l'association peut-elle accompagner le processus post-atelier ?

Financement : Ambassade de France au Mali, Agence Française de Développement

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Cali (Colombie) - Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale, quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

Date : du 11 au 25 Juillet 2014

Pilotes : Mathieu Hô SIMONPOLI et Cesar LONDONO

Assistentes-pilotes : Justine BARGUILET et Berenice VIDAL

Coordination : Claire VIGE HELIE et Léa MORFOISSE

Les Ateliers ont été sollicités par les autorités du G11, association de maires regroupant la ville de Cali et les 10 municipalités voisines, pour réfléchir à l'élaboration d'une vision stratégique régionale pour ce territoire singulier. Comprenant un port industriel mondial sur la côte Pacifique, deux cordillères montagneuses, une large conurbation autour de Cali, une zone industrielle en plein développement ainsi qu'une vaste plaine agricole où la canne à sucre est cultivée de manière intensive, le territoire du G11 est celui des contrastes et des opportunités. L'atelier proposait ainsi d'interroger les relations entre la métropole de Cali et les autres centralités du territoire et de travailler à la construction d'une vision régionale à partir des spécificités des territoires concernés. L'un des principaux défis posé a été de garantir un développement régional équitable permettant de réduire les fractures spatiales et économiques aujourd'hui extrêmement fortes sur le territoire du G11.

Remarques : Cet atelier a été le premier réalisé à une échelle de territoire si vaste (environ trois départements français). Les propositions des équipes ont en conséquence beaucoup porté sur des stratégies de développement régional plutôt que sur des actions très spatialisées. Cet atelier, du fait de la très vaste étendue des territoires et des champs d'action concernés, a produit des propositions extrêmement contrastées et complémentaires, ce qui a contribué à la richesse des rendus. En revanche, le portage politique de l'atelier a été faible, peut-être en raison du morcellement de la commande (association de 11 maires).

Financement : Ville de Cali

Missions exploratoires :

Deux missions exploratoires se sont déroulées à Surabaya (Indonésie) et Medellin (Colombie). Dans les deux cas ces missions ont permis de définir un sujet d'atelier avec les autorités locales mais n'ont pas donné lieu à la réalisation de l'atelier lui-même.

2.4 Autres activités

PFVT – Partenariat Français pour la Ville et les Territoires : Structure mise en place par le Ministère des Affaires Etrangères et le Ministère de l'Economie et des Finances pour fédérer l'ensemble des acteurs français intervenant à l'international dans les domaines urbains. Les Ateliers sont représentants du collège ONG avec le GRET.

Forum Urbain Mondial à Medellin (avril 2014) : Les Ateliers étaient présents au Forum Urbain Mondial à Medellin et ont organisé un événement sur les outils de la planification urbaine en coopération avec la Société Française des Urbanistes

Forum IDEFIE à Hanoi (juin 2014) : Les Ateliers étaient présents au Forum IDEFIE à Hanoï, visant à promouvoir les relations et les projets entre acteurs français et vietnamiens dans le domaine du développement urbain

Atelier de concertation en amont d'un débat public sur le projet de Port Paris Seine Métropole (novembre 2014) : Les Ateliers ont été sollicités par Ports de Paris et la Commission Nationale du Débat Public pour animer un atelier de deux heures de réflexion sur le projet de port, en amont d'une réunion publique animée par la CNDP.

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Mission de préfiguration de la métropole du Grand Paris : Sur sollicitation du Préfet de Région, Les Ateliers sont devenus membres du comité des partenaires socio-économiques de la mission de préfiguration de la Métropole du Grand Paris, et siègent dans trois de ses groupes de travail

2.5 Rapport de gouvernance 2014

Conseil d'Administration – Le mardi 14 janvier 2014 à l'AFTRP

- Accueil par le Président,
- Bilan financier provisoire de l'année 2013,
- Bilan des sessions 2013 : atelier francilien sur la Plaine de Pierrelaye-Bessancourt, ateliers de Douala (Cameroun) et de León (Mexique), avec l'intervention des administrateurs ayant pris part aux actions menées en 2013
- Présentation et discussion sur les sessions prévues en 2014/2015,
- Présentation d'un budget prévisionnel pour 2014,
- Discussion ouverte,
- Choix de la date du prochain Conseil et clôture.

Conseil d'Administration – Le mercredi 11 juin 2014 à l'AFTRP

- Accueil et ouverture par le Président,
- Bilan de l'activité 2013, présentation des productions et des comptes de chaque atelier,
- Présentation des ateliers et autres actions prévus en 2014,
- Examen du budget 2014, discussion sur les pistes de financement,
- Présentation des premiers éléments sur le sujet de l'atelier Ile-de-France 2015

Eléments financiers et légaux :

- Arrêt des comptes 2013 et présentation du bilan, vote de la résolution

Préparation de l'Assemblée générale :

- Arrêt de la liste des membres 2013-2014 votant à l'Assemblée, vote de la résolution
- Choix du lieu et de la date de l'assemblée générale des Ateliers, vote de la résolution
- Discussions ouvertes,
- Clôture par le Président.

Assemblée Générale – Le 30 juin 2014

- Accueil, installation dans la salle.
- Présentation du rapport d'activité de l'année 2013 :
- Le réseau des Ateliers
- Présentation en 10 min des ateliers de Douala au Cameroun et de León au Mexique et de leurs suites possibles
- Parole du Comité d'Orientation Scientifique,
- Bilan financier de l'année, rapport du trésorier et du commissaire aux comptes,
- Vote des résolutions
- Présentation de l'atelier Ile-de-France 2014 (Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale – Le sud francilien comme laboratoire), et des ateliers à l'étranger 2014-2015 (2014 : Nouakchott en Mauritanie et Cali en Colombie, 2015 : Surabaya en Indonésie, Port au Prince en Haïti, Medellin en Colombie), ainsi que du budget 2014
- Présentation du sujet de l'atelier Ile-de-France 2015 (Territoires de la connaissance),
- Discussions ouvertes,
- Verre de l'amitié

3. Présentation des comptes annuels

3.1 Bilan de l'association au 31 décembre 2014

3.2 Compte de résultat de l'exercice 2014

**ATELIERS INTERNATIONAUX
DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE**
RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN			2014	2013
ACTIF	BRUT	AM/PROV	NET EX N	NET EX N-1
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	2 161	2 161	0	0
Concessions, brevets, droits	2 161	2 161	0	0
205000 logiciels	2 161		2 161	6 198
280500 amort. concessions, brevets		2 161	-2 161	-6 198
Immobilisations corporelles	43 600	33 479	10 121	8 173
Autres immobilisations corporelles	43 600	33 479	10 121	8 173
218300 matériel bureau et informatique	41 262		41 262	33 718
218400 mobilier	2 338		2 338	2 338
281830 amort. matériel bureau et inform.		31 731	-31 731	-26 321
281840 amortissement mobilier		1 749	-1 749	-1 562
Immobilisations financières	881	0	881	300
Participations	881	0	881	300
261000 titres de participations	300	0	300	300
275500 cautionnements	581	0	581	0
Créances rat. aux particip.	0	0	0	0
TOTAL (I)	46 643	35 641	11 002	8 473
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
Créances	181 971	0	181 971	217 766
Créances fournisseurs	1 902		1 902	1 553
401000 Fournisseurs	1 902		1 902	1 553
Autres créances	180 069		180 069	216 213
430000 charges sociales	0		0	1 202
441700 état subventions à recevoir	179 970		179 970	211 425
467000 débiteurs divers	0		0	3 585
468700 produits à recevoir	99		99	0
Disponibilités	48 255	0	48 255	42 448
512LIV Livret A CE	147		147	147
512CEP Caisse d'Epargne	24 542		24 542	38 578
512CSL CSL associatis	13 115		13 115	115
512900 Paypal	3 586		3 586	1 156
530000 Caisse	6 629		6 629	2 452
531HAI Vaisse Haïti	114		114	0
531LEO Caisse LEO	123		123	0
Charges constatées d'avance	0	0	0	0
486000 charges constatées d'avance	0	0	0	0
TOTAL (II)	230 226	0	230 226	260 213
TOTAL ACTIF (I+II)	276 869	35 641	241 228	268 686

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN PASSIF	2014 NET EX N	2013 NET EX N-1
FONDS PROPRES		
Réserves	105 535	105 535
106800 réserve statutaire	100 000	100 000
106300 autres réserves	5 535,18	5 535
Report à nouveau	54 872	32 324
119000 report à nouveau	54 871,87	32 324
Résultat de l'exercice	-16 138	22 548
TOTAL (I)	144 269	160 407
Provisions pour risques et charges	4 500	22 400
151000 provision risques et charges d'exploitation	4 500	22 400
TOTAL (II)	4 500	22 400
DETTES		
Dettes financières	0	0
Avances et acomptes	0	0
Dettes d'exploitation	66 493	55 509
401000 fournisseurs	25 093	15 009
408100 fournisseurs factures non parvenues	41 400	40 500
Autres dettes	25 967	30 371
421000 salaires à payer	-623	480
428200 congés à payer	3 427	5 106
431000 organismes sociaux	11 950	14 903
438200 organismes sociaux charges sur congés payés	1 494	2 916
448000 état taxes et droits	0	1 920
467000 créiteurs divers	9 718	5 046
Produits constatés d'avance	0	0
487000 produits constatés d'avance	0	0
TOTAL (III)	92 459	85 879
TOTAL PASSIF (I+II+III)	241 228	268 686

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

COMPTE DE RESULTAT		2014	2013
Du 1er janvier au 31 décembre		NET EX N	NET EX N-1
A PRODUITS			
707000	Vente de marchandises	0	0
706000	Vente de services	0	0
	Chiffres d'affaires nets	0	0
713000	Variation des stocks	0	0
740000	Subventions d'exploitation	544 100	563 643
780000	Reprise sur amortissements et provisions	22 400	24 523
750000	Autres produits	11 267	14 803
	Total des produits d'exploitation (I)	577 767	602 969
B CHARGES			
600000	Achat non stockés	13 332	18 749
603000	Variation des stocks	0	0
610000	Services extérieurs	31 057	30 444
620000	Autres services extérieurs	367 367	351 420
630000	Impôts, taxes et versements assimilés	3 229	14 106
641000	Salaires et traitements	96 908	114 126
645000	Charges sociales	38 279	41 560
648000	Autres charges de personnels	0	1 387
680000	Dotations amortissements & provisions	36 754	12 543
650000	Autres charges	395	0
	Total des charges d'exploitation (II)	587 321	584 337
1 RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		-9 554	18 633
OPERATIONS EN COMMUN	(III à IV)	0	0
PRODUITS FINANCIERS			
768000	Autres intérêts et produits assimilés	0	188
	Total des produits financiers (V)	0	188
CHARGES FINANCIERES			
661000	Intérêts et charges assimilées	0	0
	Total des charges financières (VI)	0	0
2 RESULTAT FINANCIER (V - VI)		0	188
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
771000	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	8 621	5 000
772000	Produits sur exercices antérieurs	5 452	0
	Total des produits exceptionnels (VII)	14 073	5 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
671000	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	16 930	1 272
672000	Charges sur exercices antérieurs	3 726	3 726
	Total des charges exceptionnelles (VIII)	20 657	1 272
3 RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		-6 584	3 728
	TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	591 840	608 157
	TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	607 978	585 609
5 BENEFICE OU PERTE (produits - charges)		-16 138	22 548

3.3 Rapport de gestion du Conseil d'administration

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux prescriptions de la loi et des statuts de l'association, pour soumettre à votre examen et à votre approbation les comptes de l'exercice social clos le 31 Décembre 2014.

I- PRESENTATION DES COMPTES - ACTIVITES - RESULTATS

Les comptes de l'association comprennent le bilan, le compte de résultat, et l'annexe. Ils sont établis conformément aux dispositions comptables telles qu'elles résultent du décret du 29 Novembre 1983.

Le montant des produits d'exploitation de cet exercice social s'élève à 577 767 Euros contre 602 969 Euros au cours de l'exercice précédent, soit une baisse d'environ 4,3 %.

La variation de ce poste se justifie principalement par une baisse des recettes de structure.

Les charges d'exploitation, y compris les amortissements et provisions, ont atteint un montant global de 587 321 Euros contre 584.337 Euros au cours de l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation fait ressortir un déficit de 9 554 Euros contre un excédent de 18 633 Euros au cours de l'exercice précédent.

A ce résultat d'exploitation, il faut rajouter le résultat financier de 0 Euros qui enregistre les intérêts et charges assimilées.

Le résultat courant s'établit donc en déficit de 9 554 Euros contre un excédent de 21.609 Euros pour l'exercice 2013.

Compte tenu du résultat exceptionnel de – 6 584 Euros, l'exercice clos le 31 Décembre 2014 fait ressortir en définitive un déficit 16 138 Euros contre un bénéfice comptable de 22.548 Euros pour l'exercice précédent.

II- FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre association n'a aucune filiale et ne détient aucune participation significative.

III- EVENEMENTS IMPORTANTS ET EVOLUTION PREVISIBLE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Il est à noter que la subvention de 117 970 Euros en provenance de la Ville de Cali pour l'exercice 2014 n'a pas encore été perçue et est en cours de règlement.

IV- ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

L'association n'a eu au cours de l'exercice aucune activité particulière dans ce domaine.

V- APPROBATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT

1°) Approbation des comptes

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et les opérations de gestion qu'ils traduisent.

2°) Affectation du résultat

Aucun résultat n'est à affecter pour l'exercice 2014

Les rapports de votre Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et les documents comptables qui ont été mis à votre disposition doivent vous permettre de statuer en connaissance de cause sur les comptes de cet exercice social et les opérations de gestion de votre association.

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les résolutions qui vous sont présentées et de lui donner quitus entier de sa gestion.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

3.4 Rapport du trésorier

Le volume d'activité de l'année 2014 est en très légère baisse par rapport à celui de l'année 2013 mais reste équivalent à celui des années précédentes (2011 et 2010 notamment).

La situation financière s'est affaiblie en 2014, en raison d'un niveau de trésorerie plus bas que les années précédentes, suite au retard de paiement d'une subvention de 117 970 euros de la part de la Ville de Cali.

Le montant relativement élevé des charges exceptionnelles est lié au versement de la somme de 16 500 euros attribuée début 2014 par le tribunal à Mme Gisèle Marconi. Il est à noter qu'une provision avait été constituée pour cet objet, et a été reprise.

Plusieurs provisions ont été constituées pour un total pour couvrir le coût d'une mission de restitution à Bamako au Mali.

Le résultat de l'exercice 2014 déficitaire s'explique principalement par le déficit de l'atelier francilien (- 35 000 euros environ qui auraient dû participer au financement de la structure de l'association) et par des dépenses de structure pour deux missions exploratoires qui n'ont pas donné lieu à la réalisation d'ateliers par la suite et dont les coûts n'ont pas été amortis (missions à Surabaya en Indonésie et à Medellin en Colombie).

L'année 2014 montre une évolution du mode de financement de la structure de l'association, chaque atelier réalisé contribuant au financement de l'association dans une plus forte proportion que l'année précédente (en moyenne, chaque atelier à l'international contribue au financement de la structure à hauteur de 20 000 à 25 000 et environ 30 000 euros pour l'atelier francilien). Ce financement d'une plus grande part du budget structurel de l'association par les projets eux-mêmes pallie dans une certaine mesure la diminution des recettes de structure.

Jean-Luc Nguyen, trésorier des Ateliers

3.5 Rapport du commissaire aux comptes

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2014 sur :

* le contrôle des comptes annuels de l'association **LES ATELIERS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE URBAINE** tels qu'ils sont joints au présent rapport,

* les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

J'ai effectué mon audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'incertitude suivante :

Les comptes Autres créances inscrites au bilan comprennent une créance de 117.970 € de la session de CALI. Sur la base des données disponibles à ce jour, le règlement de cette créance devrait être réalisé dans les plus brefs délais. De ce fait, il n'est pas possible d'évaluer l'issue

MA

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

de ce retard et d'apprécier si une provision pour créances douteuse s'avère nécessaire et pour quel montant.

Je certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. VERIFICATIONS DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, introduites par la loi de sécurité financière du 1^{er} août 2003 et applicables pour la première fois depuis l'exercice précédent, les appréciations auxquelles j'ai procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de commentaire particulier.

III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

J'ai également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

MERU, le 4 Juin 2015



Noureddine ABDELLAOUI
Commissaire aux Comptes

les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

4. Budget 2015

Voir annexe

Les Ateliers remercient chaleureusement les partenaires financiers qui les accompagnent fidèlement depuis des années, et tout particulièrement l'AFRTP pour l'adossement structurel apporté à l'association.



Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier aux ateliers de 2014.



Enfin, tous les partenaires ayant contribué à l'activité 2014 par une implication en présence dans ces ateliers ou leur préparation, ou pour une mise à disposition de salles.

