



Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise, Ile-de-France.

Préambule : Le mot du Président	3
1 – L'association en 2016	4
1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau renouvelé	
1.2 Le Comité d'orientation scientifique 2016	4
1.3 Les Membres	5
1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2016	6
1.5 Contrôle légal	6
1.6 Liste des ateliers réalisés	7
2 – Rapport d'activité 2016	11
2.1 Eléments chiffrés	11
2.2 Les Ateliers d'Eté d'Ile-de-France	15
2.3 Les Ateliers de professionnels à l'étranger	18
2.4 Autres activités	24
2.4.1 Activités dans notre réseau	24
2.4.2 Visibilités internationales	26
2.5 Rapport de gouvernance 2016	27
3 - Présentation des comptes annuels	28
3.1 Bilan de l'association au 31 décembre 2016	28
3.2 Compte de résultat de l'exercice 2016	28
3.3 Rapport de gestion du Conseil d'administration	39
3.4 Rapport du trésorier	41
3.5 Rapport du commissaire aux comptes	42

les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

4 - Prévision 2017	44	
4.1 L'Atelier francilien 2017	44	
4.2 Les Ateliers Internationaux 2017	45	
4.3 Les Ateliers Internationaux à lancer en 2017	46	
4.4 Les autres activités	47	
4.5 Le budget prévisionnel 2017	48	
5 - Les partenaires	51	



Préambule : Le mot du Président

Cette année 2016 a permis aux Ateliers de renouer avec un fort rythme d'ateliers internationaux, Haïti, la Guyane, le Cameroun. Trois beaux sujets et trois expériences marquantes où j'ai eu le grand plaisir de coprésider le jury.

Un atelier francilien qui a mobilisé un large public, un jury international très motivé, et des élus interpellés par un sujet stratégique dans le développement économique de leur territoire. Le succès de cet atelier a été suivi d'un post-atelier avec les partenaires et une grande partie des participants.

2016, c'est aussi l'année d'Habitat 3 et de la COP 22, deux événements internationaux où Les Ateliers, étaient présents avec quelques-uns de nos partenaires.

J'ai eu également la joie de participer à deux forums, l'un en Moldavie, accompagné par 2 membres du COS, et l'autre à Bangui, deux rencontres organisées par nos ambassades françaises et où Les Ateliers étaient à l'honneur.

Le Comité d'orientation scientifique s'étoffe avec de nouvelles recrues.

Nous avons accueilli deux nouveaux partenaires avec des conventions pluriannuelles, AREP et le groupe ICADE.

La fin de l'année 2016 s'est conclue dans la bonne humeur. En effet, la nouvelle équipe des Ateliers, malgré une lourde charge de travail a organisé une journée des membres qui a offert à tous un moment d'information, d'échanges et de convivialité auguel se sont joints quelques partenaires.

Une année dynamique qui est suivie par une année 2017, déjà très active.

Merci à tous nos membres et partenaires pour votre soutien et votre confiance. Ils nous donnent l'énergie pour développer les activités des Ateliers, et surtout pour nous renouveler.

Merci à tous et RV en 2017

1 - L'association en 2016

1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau renouvelé

NB : Le Conseil a été renouvelé par l'assemblée générale mixte de 2013 et a été de nouveau renouvelé par l'assemblée générale de juin 2015.

Président

PERISSOL Pierre-André

Vice-président WARNIER Bertrand

Trésorier

NGUYEN Jean-Luc

Secrétaire

RAIMBAULT Luc

Ancien Ministre

Architecte

Directeur de la mission pour la transition énergétique à Monaco

Direction Tourisme et relations internationales C.A. Cergy-Pontoise

Autres administrateurs

AWADA Fouad Directeur Général Adjoint de l'IAU BAYLE Christophe Architecte-Urbaniste à la SEMAPA

BOLARD Hervé Directeur du Développement Economique C.A. Cergy-Pontoise

BOUVELOT Gilles Directeur Général EPFIF

DUPONT Hervé Architecte-Urbaniste, ancien Directeur Général de l'EPA Plaine de

France

GAILLARD Michel Architecte-Urbaniste consultant

GREBERT Jean Directeur de la recherche sur les nouvelles mobilités chez Renault

JAOUEN Michel Architecte-Urbaniste, ingénieur, consultant

HUMERY Lionel Délégué au renouvellement urbain et à l'Habitat Indigne Grand Paris

Aménagement

LAVAUD Pauline Déléguée aux relations extérieures Grand Paris Aménagement Directeur de l'Ecole Nationale Supérieur d'Arts de Paris-Cergy

SALLEZ Alain Economiste, professeur Emérite de l'ESSEC

VALLERUGO Franck Directeur de la Chaire d'Economie Urbaine de l'ESSEC

VINCENT Jean-Michel Ancien Directeur de la Stratégie et du Développement Durable à la

DRIEA.

NB : les partenaires de l'association non représentés dans son Conseil, sont néanmoins invités à participer aux échanges du Conseil.

1.2 Le Comité d'orientation scientifique 2016

BERTHE Patrice Ingénieur-urbaniste, Directeur du developpement durable et projet de

territoire

BOUGNOUX Florence Architecte-urbaniste associée chez SEURA, Secrétaire du COS DURAND Baptiste Chef de projet urbain à l'AFTRP/ Grand Paris Aménagement Architecte-urbaniste indépendante – Ateliers Anne Durand VINCENT Frédérique Ingénieur environnement, professeur à Mines Télécom

VINCENT Jean-Michel Ingénieur, ancien directeur Stratégie&Dév. Durable DRIEA, membre du CA

PERRIN Laurent Ingénieur IAU

CHOPLIN Armelle Géographe-Urbaniste, Professeur à l'Institut Français d'Urbanisme

VERNIERE Benoit Ingénieur des Travaux Publics de l'état

PENICAUD Marie Marie Directrice Urbanisme et Aménagement de Vendôme

maîtrise d'œuvre urbaine

Membre du Bureau représenté au COS

Architecte-Urbaniste, Fondateur et Vice-Président des Ateliers WARNIER Bertrand

Membre du COS délégué à participation au Bureau

BOUGNOUX Florence Architecte-urbaniste associée chez SEURA,

1.3 Les Membres

Membres d'honneur (2)

OCENI Moukaram, Maire de Porto-Novo, Président des Ateliers ouest-africains d'Urbanisme Et WARNIER Bertrand, Fondateur des Ateliers de Cergy

Institutions partenaires - Membres de droit (8)

Grand Paris Aménagement (Anciennement AFTRP) Etablissement Public Foncier d'Ile de France Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise AREP, Bureau d'études pluridisciplinaires Groupe ICADE **ESSEC** IAU

Ecole Nationale Supérieure d'Art de Paris-Cergy

Institutions cotisantes (1)

Université San Buenaventura de Cali : Gloria Patricia Libreros

Membres individuels (172)

aaltonen jukka-antero adryanska aleksandra amira khaoula arefev danil auclair elizabeth aurora cavallo badji placide balde delphine barthel pierre-arnaud bastin olivier bayle christophe beaudu eric beaufils isabelle bertagnini elisa berthé patrice berthet françoise birgi julien blanco eduardo blouin anne bodian kaoussou bonte josephine boret daphné bossard henri bougnoux florence bourdon elise bouriaillat vincent briceño juan-luis bringand flore

burguière sylvie cabiro pauline calvino michel carlone giulia casse lamine ousmane charlin franck chevallier karen choplin armelle clerc julie cordero claudia cormier thomas cortes leal rogelio manuel coulibaly paradis juliette cuenca elodie cunnac marie dancourt flora de rodellec agnes delattre juliette delaune anne delègue camille den boer hugo deprost thierry deval jacques dieguema koffi du mas irène duff marian dupont hervé

durand baptiste el khoury tania emougou marcienne errera marc fadel antoine fourreau frédéric gabriel myriam gadoin vilhet pierre gaillard michel genaro alva genévrier maxime ghargi arash ghattas maïa gouyette bruno grebert jean grosiean camille guégand quentin guimaraes eduardo hamard alexandre hassouna jumana horn christian huang jiaxin humery lionel jaouën michel jarny olivia jaureguiberry anne jégo juliette jiang rui

durand anne

maîtrise d'œuvre urbaine

jiménez avilés ángela maría khare kaustubh koestel armand kol'gan valeria kumberger urs kumbhar apurwa kunitani olivia lafon adrien landon aurélie laulhère lea lavalle assenet leiser jimmy leobal clémence lepoittevin christine loison laurie louis bruno luboz delphine maiga amadou mama awal halimatou mamoudou mouctar manrique florez oscar fernando martineau yann masferrer juliol marta mathews john benjamin mejias sedaile mendo alberto monfort oriol moracchini vincent morges karine

mosse justine motta caroline moulard julien mouton mathilde namdar angelika nguyen jean-luc pandit surbhi pelaud eloïse pénicaud marie-marie perissol pierre-andré perrin laurent perros jérôme pfeiffer alice pinatel josephine pontette henri raimbault luc raoult bernard rathore neelakshi richards david riveau xavier roa lopez miquel rodriguez diego roussel nathalie rouv céline rouzeau bertrand rubio hugo sallez alain salmon françois-xavier salmon margaux sari solenne

schatz emmanuelle schauber colette sebastián miguel seressia ségolène serizier philippe smolarski evelyne sougrati elias valentin steenkamp ilana sun xixi tarallo fiammetta tchamou blandine tobin lara totinon merlin toussaint amandine talagrand marion ulmann valentine valenzuela veronique varga júlia verniere benoit vidal castelan berenice vidberg faustine vincent frédérique vincent jean-michel warnier bertrand wunderlich christiane youchawou ndassa yusuf arsiwala zidi marwa

1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2016

L'équipe permanente salariée des Ateliers comprend maintenant :

- Christine LEPOITTEVIN, Directrice.
- Morgan BOURGEOIS, Assistant administratif.

Véronique VALENZUELA, chef de projet, suite à sa première mission pour l'atelier francilien 2015 a été confirmée pour une seconde mission depuis Novembre 2015, comme chef de projet sur les ateliers Guyane, Haïti et francilien et animatrice des pôles.

1.5 Contrôle légal

Commissaire aux Comptes titulaire :

• M. Noureddine ABDELLAOUI, 1 rue du Docteur GEY, 60110 MERU.



1.6 Liste des ateliers réalisés

LES ATELIERS D'ETE DE CERGY-PONTOISE

2016 Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi : Quel avenir pour les Zones d'Activités ? (Grand Nord de la métropole parisienne)

2015 Une ville de la connaissance et de l'innovation à l'Ouest du Grand Paris : (Grand Ouest de la métropole parisienne, de Cergy-Pontoise à Versailles en prenant comme centre de gravité et cas d'application Cergy-Pontoise et le territoire de la « Confluence »).

2014 Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : Le sud francilien comme Laboratoire (Sud de l'Ile-de-France).

2013 Pierrelaye-Bessancourt (Val-d'Oise)

D'un entre-deux à un territoire du Grand Paris : La plaine de Pierrelaye-Bessancourt.

2012 Grand Paris

Révéler et mettre en scène le paysage des métropoles.

2011 Nanterre, Courbevoie, La-Garenne-Colombes (Hauts-de-Seine)

La Défense 2050, au-delà de la forme.

2010 L'Est du Grand Paris (Seine-Marne)

L'interface urbain/rural dans les grandes métropoles.

2009 La Confluence Seine-Oise (Val d'Oise et Yvelines)

Le Fleuve, avenir d'un territoire.

2008 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Revisiter les grandes infrastructures en milieu urbain.

2007 Aéroports Nord de Paris – Roissy CDG et Le Bourget

Vers une Aéropolis ? Un levier pour structurer l'armature urbaine.

2006 Paris-Seine Aval (Hauts-de-Seine)

Renouvellement urbain, densification et intégration métropolitaine.

2005 Le Plateau de Saclay et Saint-Quentin en Yvelines

Aménagement et identité d'un territoire métropolitain de haute compétitivité scientifique.

2004 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La poly-centralité dans les grandes agglomérations : Cergy-Pontoise et le Mantois.

2003 Paris–Seine Amont (Val-de-Marne)

La confluence Seine et Marne : une nouvelle porte pour la métropole parisienne.

2002 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

De la ville nouvelle à la ville : images et ambitions pour Cergy-Pontoise.

2001 Le Bourget (Seine-Saint-Denis)

Les effets durables de l'éphémère : quelles ambitions pour l'exposition internationale sur l'image prévue en 2004 au cœur de la Plaine de France ?

2000 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Le centre-ville de Pontoise.

1999 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Artères urbaines et vie locale : L'autoroute intégrée à un tissu urbain.

maîtrise d'œuvre urbaine

1998 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les sorties de ville : CD 915 à Osny et l'Autoroute A.15 et la RN 14 à Puiseux-Pontoise.

1997 Magny en Vexin et Méry sur Oise (Val d'Oise)

Les extensions d'une petite ville : Magny en Vexin et Méry sur Oise.

1996 Saint Quentin en Yvelines

La ville et ses lisières : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

1995 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Deux gares - Un seul pôle d'échanges.

1994 : La Défense (Hauts-de-Seine)

La ville et la nature : Le Grand Axe de la Défense.

1993 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme de séparation des circulations : Le dessus et le dessous des dalles.

1992 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La nouvelle échelle de composition urbaine : Rencontre de l'Axe Majeur et de l'Axe Historique Parisien.

1991 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La ville et l'eau : Cergy-Pontoise – Ville au bord de l'eau.

1990 Roissy (Val d'Oise)

Les grands développements urbains : Roissy – Vers un nouveau pôle urbain.

1989 Osny (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Un 5ème quartier – Les plateaux d'Osny.

1988 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Loisirs et culture en ville : Le site de Cergy-Pontoise.

1987 Saint Quentin en Yvelines

L'urbanisme des zones d'activités : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

1986 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme des maisons individuelles : Maisons en ville Cergy-Le Haut /Courdimanche.

1985 Melun-Sénart

Les grands développements urbains : 2.000 ha à Melun-Sénart.

1984 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Le centre ville de Cergy-Pontoise.

1983 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Les côteaux de Cergy.

maîtrise d'œuvre urbaine

LES ATELIERS D'ETUDIANTS EN ASIE

2003 Phnom Penh, CAMBODGE

Entre centralité métropolitaine et lutte contre la pauvreté.

2002 Tokyo, JAPON

Densité, formes urbaines et qualité de vie.

2001 DoiTung, THAILANDE

Tourisme et patrimoine, le développement durable de DOI TUNG.

2000 Shanghaï, CHINE

L'exposition universelle à Shanghai en 2010 : Qualité de vie dans la métropole du 21ème siècle.

1999 Canton, CHINE

L'Urbanisme des logements de grandes masses : Comment en faire de la ville ? Autour du nouvel axe urbain du Centre d'Affaires de Canton-Guangzhou.

1998 Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

La rivière dans le paysage urbain - HO CHI MINH VILLE et la rivière Saigon.

1997 Hanoi, VIETNAM

Un nouveau centre pour Hanoi - L'extension à l'ouest du lac Tây.

LES ATELIERS DE PROFESSIONNELS

2016 Région des Palmes, HAÎTI

La campagne comme la ville est émancipatrice.

2016 Saint Laurent Du Maroni, GUYANE

La transition urbaine d'une ville française en Amazonie.

2016 Douala, CAMEROUN

2ème atelier – Douala ô Mulema : Entre infrastructure et stratégue métropolitaine, quelle place pour le projet urbain ?

2014 Cali, COLOMBIE

Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale : quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

2014 Nouakchott, MAURITANIE

Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable.

2014 Bamako, MALI

Atelier de stratégie opérationnelle sur la vision Bamako 2030.

2013 León, MEXIQUE

Zone métropolitaine de León, sols et paysages à partager.

2013 Douala, CAMEROUN

Douala, « ville assemblée ».

2012 Naya Raipur, INDE

Modeler une ville nouvelle et l'adapter au mode de vie indien.

2012 Thiès, SENEGAL

Thiès, ville carrefour.

2012 Puebla, MEXIQUE

Métropolisation et centre historique : quel développement durable, opérationnel, ensemble ?

maîtrise d'œuvre urbaine

2011 Diyarbakir, TURQUIE

Potentiels d'évolution d'un quartier auto-construit.

2011 Bamako, MALI

Les nouvelles centralités de la métropole de Bamako.

2010 Changzhou, CHINE

Quartiers de gare à l'échelle chinoise.

2010 Dunkerque, FRANCE

Une agglomération maritime transfrontalière.

2010 Dong Thap, VIETNAM

Accompagner le développement urbain durable de Cao Lanh.

2010 Saint-Louis, SENEGAL

Saint-Louis 2030, nouvelle métropole africaine.

2009 Porto-Novo, BENIN

L'aménagement des berges de la lagune.

2009 Vitoria, BRESIL

Développement métropolitain et solidarités territoriales.

2009 Huludao, CHINE

Designing an Eco-City.

2008 Bangkok, THAÏLANDE

Bangkok, Métropole Fluviale.

2007 Marseille, FRANCE

Stratégies pour l'utilisation du périmètre d'extension de l'EPA Euroméditerranée.

2007 An Giang, VIETNAM

Urbanisation du Delta du Mékong.

2006 Casablanca, MAROC

Le grand projet urbain de Casablanca.

2005 Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

CAN GIO : entre ville écologique et destination touristique.

2005 Porto-Novo, BENIN

Identité et développement d'une capitale africaine du 21ème siècle.

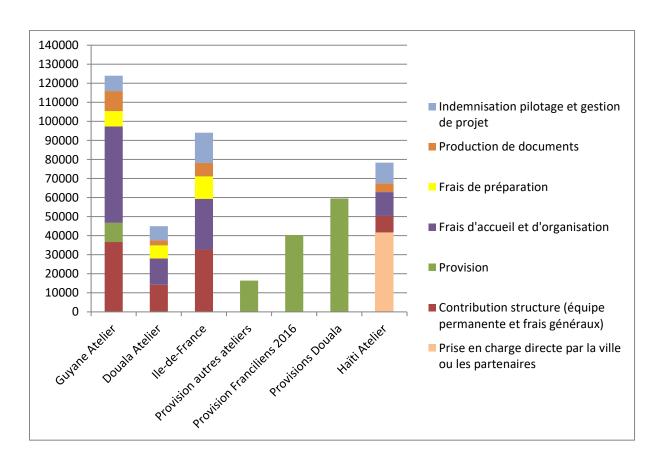


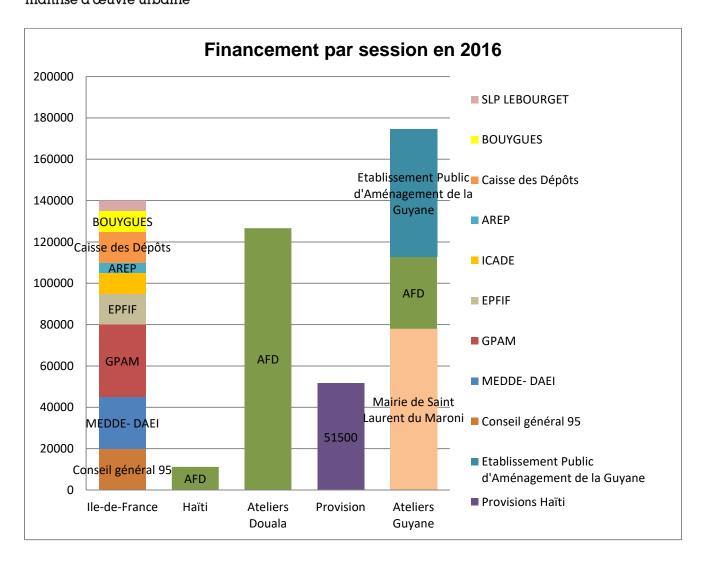
2 – Rapport d'activité 2016

2.1 Eléments chiffrés

L'année 2016 a été une année prolixe en ateliers. L'atelier 2015 Haïti a en fait eu lieu en Février 2016, un atelier en Guyane en Mai 2016, l'atelier francilien en Septembre, puis l'atelier à Douala en Novembre.

Nature des dépenses par atelier en 2016

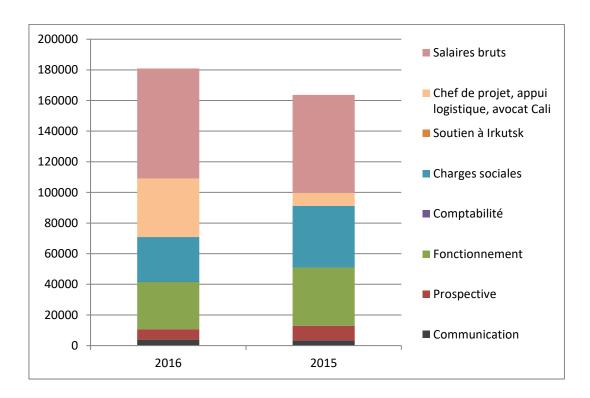




Une partie importante des subventions a été provisionnée pour 2017 afin de faire face aux dépenses dédiées à ces ateliers qui seront faites en 2017 et pour l'atelier Porto Novo dont les fonds ont été versés en 2016 mais l'atelier a eu lieu en Février 2017, et pour l'étude demandée par la DRAC sur la collaboration entre les Ateliers et les artistes.



Evolution des dépenses de structure 2015-2016

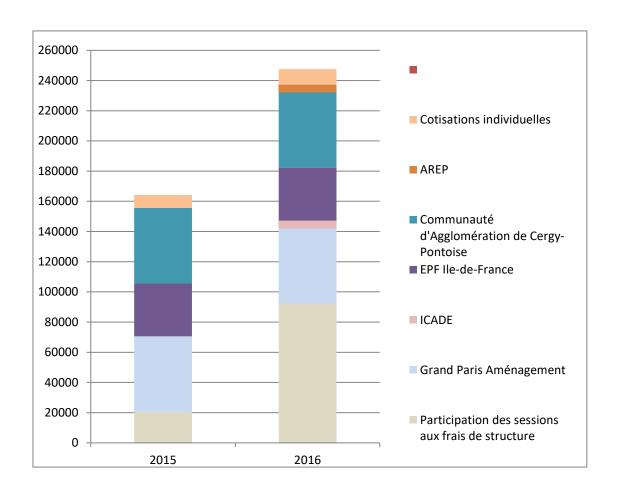


Dans les dépenses de structure nous avons fait figurer, le chef de projet qui deviendra un poste salarié en 2017, l'appui logistique nécessaire pour faire face à la surcharge de l'année 2016. Le coût des poursuites Cali, la prospection pour de nouveaux ateliers ou de nouveaux partenaires.

Les frais fonctionnement en eux-mêmes n'ont pas diminué mais nous avons affecté aux maximum les dépenses sur les ateliers auxquels elles correspondaient.



Evolution des recettes de structure 2015-2016 (hors provisions et charges sur exercices antérieurs)



Nous avons deux partenaires supplémentaires Le groupe ICADE et AREP pour une convention trisannuelle.



2.2 Les Ateliers d'Eté d'Ile-de-France

Atelier francilien 2016 - Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi. Quel avenir pour les Zones d'Activités ?

Dates: Atelier 2016 Francilien / Ateliers d'étudiants et jeunes professionnels, du 5 septembre 2016 au 23 septembre 2016 Pilotes: Lionel Huméry, Michel Calvino,

puis Flore Bringand

Assistants-pilotes: Bastien Vernier Coordination: Véronique Valenzuela



Territoire concerné : Grand Paris, le Nord Francilien est le laboratoire 2016 des Ateliers de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise.

Principaux partenaires: Grand Paris Aménagement, Etablissement Public Foncier d'Île-de-France, CA Cergy-Pontoise, Conseil Départemental Val d'Oise, Bouygues Immobilier, AREP, Caisse des Dépôts, Ministère du logement et de l'habitat durable, ICADE, SPL Le Bourget, ENSAPC, IAU.

Sujet: Dans un contexte de profonds changements dans la nature des échanges économiques, de critères d'attractivité des territoires et d'évolution ou progression des aménités urbaines, les zones d'activités sont appelées à « muter ». Les activités glissent d'un territoire à l'autre, vers des territoires plus éloignés ou plus dynamiques. Les territoires se spécialisent, la performance est recherchée à travers la concentration des acteurs. De nouvelles formes d'organisation du travail émergent (télétravail, tiers lieux, fab-labs, flexibilité des lieux, bureaux nomades...), parallèlement à la multiplication des échanges immatériels (e-commerce, objets connectés, massification du digital...).

Cette session se situe à la charnière entre aménagement du territoire, développement économique et revitalisation urbaine. Cette session s'intéresse aux dynamiques de mutation et de transformation des zones d'activités économiques du nord francilien. Ceci dans un contexte de crise énergétique, de rareté et de cherté du foncier où la ville et ses activités sont appelées à se régénérer sur elles-mêmes. Quelles stratégies d'évolutions des territoires économiques et quels devenirs possibles des zones d'activités en lien avec le renouvellement du tissu urbain et de l'emploi ?

Une commande : Porter une réflexion sur le quadrant nord francilien, exemplaire, aussi bien par la mosaïque de configurations spatiales observées, qu'à travers la diversité des secteurs d'activités représentés. Travailler à plusieurs échelles pour proposer des stratégies de revitalisation des zones d'activités et connexion à la ville.

Format : Atelier de 3 semaines, 21 participants, 10 nationalités, hébergement à la résidence universitaire CROUS Les Linandes – Cergy-Pontoise.

80 candidats du Monde entier, beaucoup de candidatures de professionnels. Sélection des 21 meilleures candidatures.

Nationalités des participants : Colombie, Inde, Algérie, Liban, Russie, Cameroun, Tunisie, Maroc, France.

Un séminaire préparatoire le 14 avril à l'Hôtel d'Agglomération de Cergy-Pontoise avec 50 professionnels et partenaires.

Deux forums d'échange en septembre à l'Ecole Nationale d'Art de Paris Cergy.

maîtrise d'œuvre urbaine

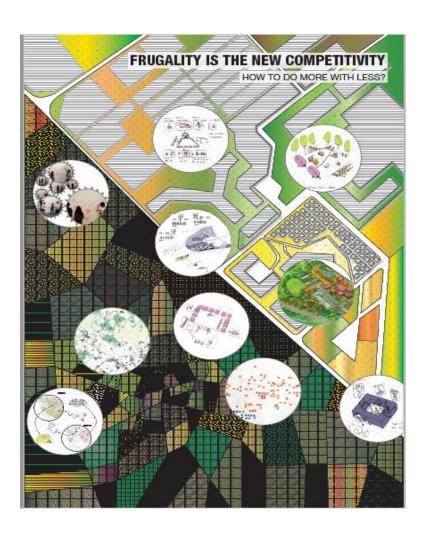
Deux séances de travail du jury, une séance la veille au soir de la journée de clôture et lors de la journée de clôture. Jury composé, de tous les acteurs locaux, élus, Universités, agglomérations, écoles, acteurs économiques, et présence de spécialistes étrangers dans le Jury (Allemagne, Italie) ainsi que d'une délégation invitée du Maroc.

Analyse du jury : De manière unanime, les membres du jury ont apprécié la qualité et la richesse des productions. Ils ont constaté que tous les projets s'appuient sur une vision stratégique associée à des interventions multiples et à différentes échelles.

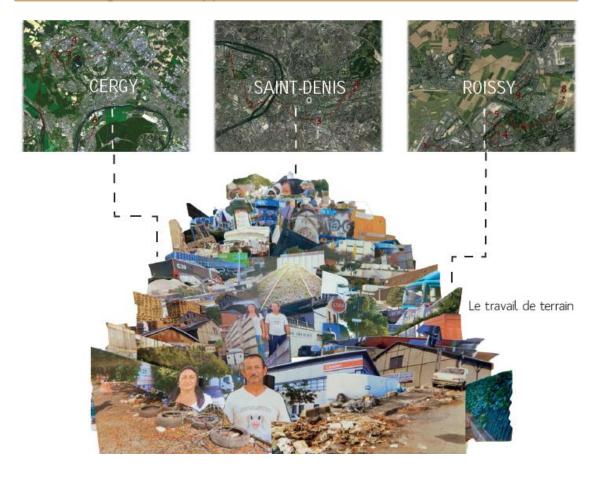
Les équipes ont pris en compte l'environnement proche des ZAE pour les réintégrés au tissu urbain. Les trois équipes ont des approches complémentaires. La première basée sur une matrice d'analyse à une échelle territoriale large avec 3 focus appelé des « utopies ». L'équipe B a basé son travail sur une approche humaine de la zone d'activité, centrée sur la qualité de vie pour les riverains, salariés et visiteurs. L'équipe C a proposé une analyse des flux de marchandise à différentes échelles et a décliné les projets sur la hiérarchisation et la mise en réseau des flux logistique afin de créer des aménagements adaptés à l'accueil de marchandise jusqu'au cœur de l'agglomération.

Projets novateurs : Des approches de ré-humanisation de la zone d'activité et de mixité des usages du territoire sont mises en avant par les trois équipes.

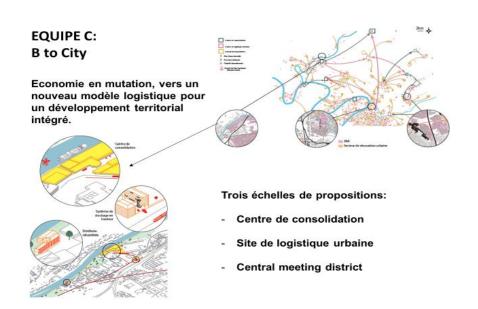
TEAM A - Frugality is a new competitivity: Matrice d'analyse territorial



TEAM B - Agora Hub: Approche sensible et humaine des zones d'activité



TEAM C - B 2 City: Système logistique hierarchisé





2.3 Les Ateliers de professionnels à l'étranger

Haïti - La campagne comme la ville est émancipatrice - Région des Palmes

Dates: Région des Palmes 2016 - Haïti / Ateliers de professionnels du 26 février 2016 au 12 mars

2016

Dates: 26 février 2016 au 12 mars 2016 / Ateliers sénior

Pilotes: Marion Talagrand, Jean François Parent, Philippe Revault

Assistants-pilotes: Martha Masferrer

Coordination: Antoine Plane

Territoire concerné : La Région des Palmes

Principaux partenaires : CIAT, AFD, UE

Sujet: Située à l'épicentre du séisme qui a touché le pays le 12 janvier 2010, les quatre communes de la Région des Palmes (Gressier, Léogâne, grand Goâve et Petit Goâve) ont subi des dégâts considérables, qui l'ont amenée à se réorganiser au sein d'une Communauté de Municipalités, une



expérience inédite dans le pays. Le devenir de la Région des Palmes est toutefois fortement lié à celui de Port-au-Prince, dont le développement rejaillit profondément sur l'organisation spatiale et l'économie du territoire.

Dans ce contexte, l'intérêt et la nécessité de construire une vision partagée du devenir de la Région des Palmes rencontre un double agenda local et national. L'Etat haïtien a en effet élaboré au lendemain du séisme, une vision stratégique nationale de développement et d'aménagement à long terme afin de porter le regard et l'action au-delà des phases d'urgence et de transition.

Quant à la Région des Palmes, elle s'est structurée en intercommunalité afin de faire face à l'urgence mais aussi pour développer à terme une vision stratégique de son territoire. Les enjeux de cette démarche territoriale sont ceux de l'équilibre interne entre espaces ruraux et urbains et ceux de l'équilibre entre la région dans son ensemble et la capitale, dans un contexte de profondes mutations démographiques, sociales et

économiques. Ses résultats – parce qu'ils s'inscrivent dans un agenda national – peuvent avoir une valeur démonstrative qui dépasse le cadre du territoire des Palmes.

Une commande : pour répondre à ce double agenda local et national, copilotée par le CIAT et la Communauté de Municipalité de la Région des Palmes : formuler des propositions afin de nourrir une stratégie partagée d'aménagement et de développement du territoire de la Région des Palmes et afin de nourrir d'autres projets sur le territoire.

maîtrise d'œuvre urbaine

Format : Atelier de 3 semaines, 21 participants, 10 nationalités, hébergement à l'hôtel Taciana à Léogane

150 candidats du Monde entier, sélection des 21 meilleures candidatures.

Nationalités des participants : Haïti, Mexique, Afrique du Sud, Zimbabwe, Belgique, Sénégal, Danemarck, France.

Un Forum d'échange à Léogâne en présence du CIAT, des élus et techniciens, de représentants de la société civile et des acteurs économiques.

Deux séances de travail du jury, une séance la veille au soir de la journée de clôture et lors de la journée de clôture. Jury composé, de tous les acteurs locaux, CIAT, Ministères, élus et techniciens locaux, Université, associations, acteurs économiques, et une forte présence de spécialistes étrangers dans le Jury (France, Canada, Espagne).

Analyse du jury : De manière unanime, les membres du jury ont apprécié la qualité et la richesse des productions. Ils ont constaté que tous les projets s'appuient sur une vision stratégique associée à des interventions multiples, de différentes natures .

Projets novateurs:

- Equipe Moun Mon / Ouvrir les Mornes: La vision de l'équipe se fonde sur une revalorisation des territoires de montagne (mornes) longtemps dévalorisés et pénalisés en Ha"ti. Le projet fait la démonstration, que la situation à l'interface des littoraux Nord et Sud et la diversité de leurs terroirs (associés aux étages climatiques) offrent des potentiels pour un renouveau économique et social (ressources productives, énergétiques et touristiques).
- Equipe Sarasimbi / La mer s'impose : Une vision complémentaire de la précédente, fondée sur une revalorisation de la mer. Si le littoral est le réceptacle de tous les effets négatifs du développement non maîtrisé (pollutions, privatisation, dégradation des milieux naturels...), il offre aussi le lieu où peut être inventé un nouveau contrat de l'homme avec son milieu : gestion des eaux de ruissellement, reforestation des plaines, invention d'un transport maritime léger et efficace, confortement d'activités économiques et touristiques...
- Equipe Byen Kare / Nouvelle campagne: Le travail de l'équipe s'attache à proposer des modèles de structuration spatiale des espace de périphérie (« ni ville, ni campagne ») où l'urbanisation invasive déstructure l'agriculture. Démonstration est faite qu'il est possible de trouver des équilibres en sécurisant le fonctionnement agricole et en apportant aux quartiers informels les services qui font défaut. Le long du littoral, sur la plaine et dans les montagnes, différents modèles sont déclinés visant ce même objectif d'équilibre territorial.
- Equipe Nou Tou anndan / Vivre ensemble: Cette approche place l'homme au cœur du développement. Partant de l'identification des lieux de vie des haïtiens (bords de route, deltas des fleuves...), l'équipe propose des interventions ciblées et à travers de nouveaux dispositifs spatiaux initie une appropriation régulée des espaces par les populations en présence. Les « Grands Salons » situés au croisement du double système géographique longitudinal et transversal illustrent magnifiquement la démarche.



Saint-Laurent du Maroni (Guyane) - la transition urbaine d'une ville française en Amazonie à l'horizon 2060

Dates : Saint-Laurent du Maroni 2016 - Guyane - France / Ateliers de professionnels du 6 mai 2016

au 20 mai 2016

Pilotes: Florence Bougnoux, Olivier Bastien

Coordination: Léa Morfoisse jusqu'en Février 2016, puis Véronique Valenzuela

Assistant-pilote: Sarah Mwadia-Mvita et Vincent Moracchini

Territoire concerné : Ville-Fleuve, mosaïque, transfrontalière, Saint-Laurent-du- Maroni se situe à l'extrême Ouest Guyanais, à la frontière avec le Suriname, frontière matérialisée ou dématérialisée pourrait-on dire par le fleuve Maroni.

Porte d'entrée de l'Europe en Amérique du Sud.

Principaux partenaires : Mairie de Saint-Laurent du Maroni, Etablissement Public d'Aménagement de Guyane, AFD Suriname et AFD Guyane.

Sujet: Comment accompagner la mutation urbaine de Saint-Laurent du Maroni en préservant ses spécificités? L'atelier a proposé aux participants de réfléchir à la stratégie de développement de Saint-Laurent du Maroni, de part et d'autre du fleuve, à l'horizon 2060. Il propose ainsi d'élaborer une vision pour accompagner sa transformation en un pôle régional attractif de 150 000 habitants en quelques décennies. Cette problématique, posée volontairement à un horizon relativement lointain, permet de

passer de la logique de rattrapage actuelle à une stratégie de

développement anticipé.

La problématique proposée par l'atelier donne la possibilité de poser un nouveau regard sur le rôle et le poids de Saint-Laurent du Maroni dans l'équilibre guyanais, en considérant son développement non plus uniquement à l'aune des relations Saint-Laurent/Cayenne mais également dans tout le bassin du Maroni, jusqu'au Suriname voisin et son ouverture à l'international. La relation de la ville avec son fleuve, principale force de Saint-Laurent et atout incontestable pour son développement futur, constitue ainsi le point de départ de la réflexion posée aux équipes.

Une commande : Réfléchir à la stratégie de développement de Saint-Laurent du Maroni, de part et d'autre du fleuve, à l'horizon 2060.

Saint-Laurent
du Maroni,
une ville française
en Amazonie

Un developpement
transfrontalier maitrise
et soutenable

Les ateliers

Format : Atelier de 3 semaines, 21 participants, 10 nationalités, hébergement à Saint-Laurent du Maroni 150 candidats du Monde entier, sélection des 21 meilleures candidatures.

Nationalités des participants : Allemagne, Venezuela, Burkina Faso, Suriname, Pérou, Pays-Bas, Royaume-Uni, Brésil, Argentine, France.

Un forum d'échange en présence du Maire.

maîtrise d'œuvre urbaine

Jury: Deux jours de visites de terrain des membres du jury extérieurs à Saint-Laurent du Maroni. Deux séances de travail du jury, une séance la veille au soir de la journée de clôture et lors de la journée de clôture.

Jury composé, de tous les acteurs locaux, élus, Universités françaises et étrangères, acteurs économiques et du développement durable.

Participation du Délégué du gouvernement d'Albina, ville surinamaise sur l'autre rive du Maroni.

Analyse du jury : De manière unanime, les membres du jury ont apprécié la qualité et la richesse des productions. Ils ont constaté que tous les projets s'appuient sur une vision stratégique associée à des interventions multiples, de différentes natures : lieux, bâtiments, actions, évènements, animation.

Projets novateurs:

• EQUIPE A : L'Entre-deux comme projet de territoire.

Imbrication de fragments entre lesquels se dessinent des lieux communs identitaires. Le projet mise sur la diversité multiculturelle du territoire et sur des structures de gouvernance autonome, inspirées des traditions et modes de gestions communautaires.

• EQUIPE B : Maawina Foto, une ville de corridors écologiques.

A l'horizon 2060, c'est la proposition d'un territoire structuré dans son expansion autour de corridors écologiques, dont la colonne vertébrale est le fleuve Maroni et ses affluents, qui est envisagée : un principe de développement qui soit flexible et systémique applicable à différentes échelles. Repenser la notion d'habitat comme un processus et non seulement comme un bien, pour développer une politique de transformation de l'habitat à travers par exemple, le concept des Maisons Productives.

• EQUIPE C: Le Maroni Lab, outil de gouvernance pour une stratégie d'adaptation.

Le projet propose de mettre en place un lieu d'échanges, de rencontres, d'expérimentations et de diversité dans la continuité directe du travail d'anticipation des Ateliers initié par les acteurs locaux.

Indépendant, permanent et transfrontalier, ce laboratoire de développement territorial se positionne à l'échelle de l'ensemble de la Région du Maroni. Cette structure se présente comme un facilitateur de gouvernance et de participation, et a pour ambition de proposer un futur à la jeunesse de Saint-Laurent et d'Albina, en s'appuyant sur la diversité de cultures, la richesse naturelle, et la multitude d'initiatives menées par des acteurs locaux.

Proposition de pérennisation de la plateforme d'échange multi-acteurs créé pour l'atelier qui prendrait la forme d'un Maroni Lab : Laboratoire d'expérimentation urbaine.

Le projet a été porté par les acteurs locaux. Une personne a été recrutée pour le montage opérationnel début 2017.

UN OUTIL AU SERVICE DU TERRITOIRE



Douala (Cameroun) - 2ème atelier – Douala Ô mulema. Entre infrastructure et stratégie métropolitaine, quelle place pour le projet urbain ?

Dates: du 4 au 18 novembre 2016

Pilotes: Thomas Pendzel et Juliette Coulibaly

Assistants-pilotes: Sarah Mwadia-Mvita et Guy Tchakam Coordination: Véronique Valenzuela et Simon Brochard Coprésidence du Jury: Communauté Urbaine de Douala

Territoire concerné: Dès aujourd'hui, la transformation de lieux stratégiques de Douala est initiée, et s'accélère par d'importants investissements en infrastructures. Ils restent à articuler avec des séquences de projets urbains à développer à l'échelle locale ou métropolitaine. Globalement les 7 centres secondaires identifiés par le Plan de développement urbain de Douala. Focus de l'atelier sur deux quartiers en mutation : Le plateau de Joss, Le quartier Deïdo.

Principaux partenaires : Communauté urbaine de Douala, AFD

Sujet: La ville fait face à deux enjeux majeurs auxquels elle doit répondre pour garder son rang de capitale économique. Elle doit permettre l'inclusion sociale et économique des populations venues depuis 30 ans et de celles qui vont continuer d'affluer.

Cela passe par la viabilisation, les services de base dans les quartiers, une offre de logements, la digestion de l'activité informelle par le fonctionnement de la ville, l'organisation de la métropole multipolaire, avec plusieurs centralités, et la recherche d'une certaine densification pour limiter l'étalement urbain.

Elle doit aussi permettre le renforcement de l'attractivité et de la visibilité régionale de Douala, notamment à travers une position portuaire et industrielle conforté dans une recherche de complémentarité avec les autres ports camerounais et africains de la côte atlantique, un meilleur fonctionnement en termes de logistique et de mobilité ainsi que d'un renouvèlement de l'image de la ville notamment en valorisant son site naturel et sa relation à l'eau.

A l'heure où la transformation de plusieurs lieux stratégiques de Douala est initiée et accélérée par la pression foncière et d'importants investissements en infrastructures, la communauté Urbaine de Douala a souhaité prolonger l'expérience de l'atelier de 2013 « Douala ville assemblée » pour esquisser dès aujourd'hui la future organisation paysagère, urbaine et symbolique d'un centre multiple, à l'échelle de Douala, en rapport avec le fleuve Wouri, sa matrice.

Une commande : Ce nouvel atelier a porté sur les projets urbains, les stratégies et les outils qui permettront d'assurer le relais, de proposer une vision stratégique des lieux de la transformation urbaine et d'en montrer les premiers effets potentiels sur les quartiers Deïdo et Joss

Format: Atelier de 2 semaines, 15 participants, 9 nationalités, hébergement à Douala.

Mobilisation de participants du 1er Atelier de Douala.

Nationalités des participants : Cameroun, Sénégal, France, Benin, Italie, Togo, Mali, Tchad, Nouvelle Zelande.

Deux séances de travail du jury, une séance la veille au soir de la journée de clôture et lors de la journée de clôture. Jury composé du Comité des partenaires de l'Atelier, composé d'acteurs locaux, élus, Universités, représentants des Ministères, acteurs économiques, acteurs de la coopération internationale, et une forte présence de spécialistes étrangers dans le Jury (Suisse, Centrafrique, France, Côte d'Ivoire)

Analyse du jury : De manière unanime, les membres du jury ont apprécié la qualité et la richesse des productions. Le ministre de l'Habitat M. Jean-Claude MBWENTCHOU a accompagné les deux journées de travail du jury.

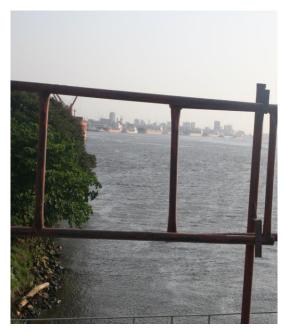


Le jury a débattu les propositions de projets autour du plateau de Joss, du CBD, du port de Douala, ainsi que Deïdo avec l'aménagement des quartiers entre le 1er et le deuxième pont sur le Woury.

Projets novateurs:

- EQUIPE A : vers un développement solidaire pour la métropole du projet urbain au quotidien.
- EQUIPE B : BONA Madiba, Douala sur l'eau : laboratoire de créativité urbaine.
- EQUIPE C: Douala, ma ville Douala, Mundi Mwam une méthodologie partenariale, promouvoir la synergie des acteurs pour une ville intégrée.





2.4 Autres activités

2.4.1 Activités dans notre réseau

PFVT – Partenariat Français pour la Ville et les Territoires: Structure mise en place par le Ministère des Affaires Etrangères et le Ministère de l'Economie et des Finances pour fédérer l'ensemble des acteurs français intervenant à l'international dans les domaines urbains. Les Ateliers sont représentants du collège ONG avec le GRET, ADP villes en développement entre autres...

Journée des membres aux Grands Voisins le 6 Décembre :

La vie Des Ateliers en 2016 et perspectives.

Haïti, Guyane, Francilien et Douala, de belles réussites. Les perspectives pour les prochaines années. Les nouveaux membres du COS. Les nouveaux partenaires. Le sujet 2017. Une visibilité de plus en plus forte pour fidéliser les membres en France et à l'étranger.

Présence des Ateliers aux évènements internationaux 2016 : QUITO / Habitat 3 et Maroc / COP 22.

Les Ateliers et les artistes, une longue histoire et de belles perspectives.

34 ans d'histoire avec la DRAC et les Artistes, qu'apportent les artistes au travail des participants. Les perspectives pour les années futures.

Des Post ateliers franciliens qui vont loin...! : « Les fablabs et la ville - De Barcelone à Cergy, en passant par Saint Laurent du Maroni, retour d'expérience des membres des Ateliers ».

Discours du Président Pierre-André Périssol

Restitution synthèse Bamako de l'atelier 2014.

Conférence-débat le 23 juin 2016 à Bamako en présence de Vincent Bourjaillat, pilote de l'atelier Bamako 2014.

Public de 150 personnes comprenant un large panel de techniciens maliens, rencontrés à l'occasion des deux ateliers de 2011 et 2014, et de coopérants français de divers domaines d'action. Interventions liminaires de l'Ambassadeur de France et du Ministre du Foncier.

Deux thèmes:

Vision stratégique de développement à travers la présentation de la synthèse du second Atelier de Bamako de 2014.

Marchés fonciers en périphérie de Bamako (travaux de chercheurs)

Conclusions:

- r La conférence débat a contribué à maintenir le débat sur les enjeux urbains de Bamako.
- Les grands enjeux et grandes priorités issues des Ateliers et des autres travaux réalisés par les équipes locales, sont maintenant très majoritairement connus et partagés.

les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

Le débat n'est donc plus sur que faire (ce qui était le contexte de l'Atelier de 2011) mais sur le « comment faire » ?

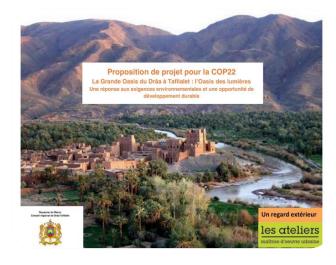
2.4.2 Visibilités internationales

Les Ateliers ont participé à plusieurs évènements, grâce à la présence du Président et des membres du COS.

- Moldavie Chisinau: Forum d'urbanisme organisé par l'Ambassade de France, invité d'honneur Pierre- André Périssol
- ➤ Espagne Barcelone PFVT : compte rendu d'une étude sur le financement des grands projets menés par les collectivités
- Congo- Pointe Noire : Forum Green Business
- ➤ Vietnam Can Tho Assises Franco-Vietnamienne de la coopération décentralisée
- > Equateur QUITO Conférence ONU Habitat 3
- > Centrafrique Bangui : Colloque Reconstruction présidé par Pierre André Périssol
- ➤ Maroc Cop 22



Troisième conférence des Nations Unies sur le logement et le développement urbain durable. En 1976 1ère conférence à Vancouver. En 1996, Habitat 2 à Istambul. Enjeu de la conférence: **Signer un « Nouvel agenda urbain »,** vision commune des Etats membres pour établir des nouvelles stratégies pour l'avenir des villes.





2.5 Rapport de gouvernance 2016

Conseil d'Administration - Le Mercredi 25 Mai 2016 au Groupe ARCADE

Accueil et ouverture par le Président.

- Bilan de l'activité 2015, présentation des productions et des comptes de chaque atelier.
- Présentation des ateliers et autres actions prévues en 2016.
- Examen du budget prévisionnel 2016, discussion sur les pistes de financement.
- Présentation des premiers éléments sur le sujet de l'atelier Ile-de-France 2017.
- Présentation des « groupes régionaux » au sein de l'association.
- Renouvellement de certains membres du CA : annonce des mandats arrivant à échéance et présentations des nouvelles candidatures.

Eléments financiers et légaux.

Arrêt des comptes 2015 et présentation du bilan, vote de la résolution.

Préparation de l'Assemblée générale.

- Arrêt de la liste des membres 2014-2015 votant à l'Assemblée, vote de la résolution.
- Choix du lieu et de la date de l'assemblée générale des Ateliers, vote de la résolution.
- Discussions ouvertes.
- Clôture par le Président.

Assemblée Générale - Lundi 20 Juin 2016 à l'AREP

Accueil, installation dans la salle.

- Présentation du rapport d'activité de l'année 2015 :
 - Présentation de l'activité de l'atelier francilien 2015, et de l'activité 2015.
 - Parole du Comité d'Orientation Scientifique.
 - Bilan financier de l'année, rapport du trésorier et du commissaire aux comptes.
- Vote des résolutions.
- Présentation de l'atelier d'été 2016 sur le thème « Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi : Quel avenir pour les Zones d'Activités ? », présentation des ateliers à l'étranger en préparation pour 2016 : Région des Palmes en Haïti, Saint-Laurent du Maroni en Guyane, Douala au Cameroun.
- Présentation des « pôles régionaux ».
- Discussions ouvertes.

3 - Présentation des comptes annuels

3.1 Bilan de l'association au 31 décembre 2016

3.2 Compte de résultat de l'exercice 2016

COMPTES ANNUELS AU	31 DECEMBRE 20
ATELIERS INTERNATION	IAUX
DE MAITRISE D'ŒUVRE UR	
RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PON	TOISE CEDEX
COMPTES ANNUELS	
du 01/01/2016 au 31/12/201	6
SOMMAIRE	
RAPPORT DE PRESENTATION	page 1
COMPTES	
BILAN ACTIF	page 2
BILAN PASSIF	page 3
COMPTE DE RESULTAT	page 4
DETAIL DES COMPTES	
BILAN ACTIF DETAILLE	page 5
BILAN PASSIF DETAILLE	page 6
COMPTE DE RESULTAT DETAILLE	page 7
ANNEXE AUX COMPTES ANNUE	LS
REGLES ET METHODES COMPTABLES	page 8
ENGAGEMENTS FINANCIERS	page 8
NOTES SUR L'ACTIF DU BILAN	page 9
NOTES SUR LE PASSIF DU BILAN	page 10
20 mai 2016	page de garde



COMPTES ANNUELS AU

31 DECEMBRE 2016

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEN

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2016 RAPPORT DE PRESENTATION

OBSERVATIONS

En 2016, nous avons poursuivi la collaboration avec l'association CAAAPE qui nous assiste depuis 2012 à finaliser nos saisies comptables et avec notre Commissaire aux comptes M

LES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels ci-joints comportent 11 pages et se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan

429 244 €

Total produits

677 738 €

Résultat net (bénéfice)

29 231 €

Fait à Cergy Pontoise le

Le Trésorier

Le 20 mai 2016

M

les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX				
BILAN		2016	2015	
ACTIF	BRUT	AM/PROV	NET EX N	NET EX N-1
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles Concessions, brevets, droits	0	0 0	0	
Immobilisations corporelles Autres immobilisations corporelles	38 353 38 353	32 330 32 330	6 023 6 023	6 615 6 615
Immobilisations financières Participations	881 881	0 0	881 881	881 881
Créances rat. aux particip.	0	0	0	0
TOTAL (I)	39 234	32 330	6 904	7 496
CTIF CIRCULANT				
Stocks	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0
Créances Créances fournisseurs Créances personnel et sociales Subventions à recevoir Autres créances	268 453 150 100 268 203 0	0	268 453 150 100 268 203 0	174 119 3 151 -5 402 176 170 200
Disponibilités Banques Caisses	153 887 144 002 9 885	0	153 887 144 002 9 885	119 290 113 131 6 159
Charges constatées d'avance	0	0	0	0
TOTAL (II)	422 340	0	422 340	293 409
OTAL ACTIF (I+II)	461 574	32 330	429 244	300 905

M

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX BILAN 2016 2015 **PASSIF** NET EX N NET EX N-1 FONDS PROPRES 105 535 105 535 Réserves 5 020 38 734 Report à nouveau Résultat de l'exercice 29 231 -33 714 139 786 TOTAL (I) 110 555 86 530 92 530 Provisions pour risques et charges 130 247 65 500 Fonds Dédiés sur subventions TOTAL (II) 216 777 158 030 DETTES Dettes financières Avances et acomptes Dettes d'exploitation 72 681 32 320 48 452 19 266 Dettes fournisseurs 18 924 12 633 Dettes personnel, sociales et fiscales 5 304 421 Autres dettes Produits constatés d'avance 72 681 32 320 TOTAL (III) TOTAL PASSIF (I+II+III) 429 244 300 905 Le 20 mai 2016



les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

Le 20 mai 2016

2016 NET EX N 677 738 649 782 27 955 0	489 8- -50 75
649 782 27 955 0	-50 75
649 782 27 955 0	489 8- -50 75
649 782 27 955 0	489 8- -50 75
27 955 0	-50 75
27 955 0	489 84 -50 75
0	883.68
0 204	90
204	90
204	90
- 1	
- 1	
0	9
204	90:
5 004	20 06
3 932	3 93-
1 073	16 13.
682 945	460 06.
653 714	493 77
	3 932 1 073 682 945

NA

maîtrise d'œuvre urbaine

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE

2010

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN				2016	2015
AC	TIF DETAILLE	BRUT	AM/PROV	NET EX N	NET EX N-
ACTIF IMMOR	RILISE		3		
Immobilisat	ions incorporelles	0	0	0	500
	ions corporelles	38 353	32 330	6 023	6 61
	bilisations corporelles	38 353	32 330	6 023	661
218300	matériel bureau et informatique	36 014	0.8519509	36 014	41 26
218400	mobilier	2 338	30 209	2 338	2 33 -35 05
281830	amort, materiel bureau et inform.	1 1	2 121	-30 209 -2 121	-193
281840	amortissement mobilier ions financières	881	2 121	881	88
Participation		881	ő	881	88
261000	titres de participations	300	ŏ	300	30
275500	cautionnements	581	ò	581	58
Créances ra	t, aux particip.	0	0	0	1000
	TOTAL (I)	39 234	32 330	6 904	7 49
CTIF CIRCU	LANT	1 1			92
Stocks		0	0	0	10
Avances et a	comptes	0	0	0	
Créances	200 E	268 453	0	268 453	174 119
Creances fou		150		150	3 15
401000	Fournisseurs	150 100		100	-5 40
420000	sonnel et sociales	100	- 1	100	-2.40
420000	salaires et congès payes charges sociales	100	- 1	0	-5 40
Subventions		268 203	- 1	268 203	176 17
440000	aides mécennes a recevoir	2 000		2 000	10000000
441000	subvent publiques a recvoir	266 203		266 203	176 17
Autres créans		0		0	200
467000	débiteurs divers	0		0	20
468700	produits a recevoir	0		0	5.3
Disponibilité	is	153 887	0	153 887	119 29
Banques		144 002		144 002	113 13
512LIV	Livret A CE	151		151	1.5 60.95
512CEP 512CSL	Caisse d'Epargne CSL associatis	20 214		20 2 14	49 01
512081.	Paypul	4 524		4 524	3 02
Caisses) ay pur	9 885		9 885	6 159
5.00 C 100 C 100 C 100 C 100 C	Caisse sièges social	5 131		5 131	3.05
	Caisse Huiti	1 774	- 1	1 774	1.79
	Caisse LEO	0		0	12;
	Caisse St Laurent de Moroni	2 434	I	2 434	1 18
	Caisse Douala	545		545	
	Cuisse Quito statées d'avance	1			
C harges con	TOTAL (II)	422 340	ő	422 340	293 409
	CTIF (I+II)	461 574	32 330	429 244	300 905



les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

OMPTES A	ATELIERS INTERNAT DE MAITRISE D'ŒUVRE RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY	E URBAINE	201
	BILAN PASSIF DETAILLE	2016 NET EX N	2015 NET EX N-
ONDS PRO	PRES		
		105 535	105 51
Réserves	reserve statutaire	100 000	105 53: 100 000,0
106300	autres reserves	5 535	5 53
92250000000		90005	
Report à 1		5 020	38 73
119000	report à nouveau	5 020	38.73
Résultat d	le l'exercice	29 231	-33 71.
	TOTAL (I)	139 786	110 555
Description		96 510	02.434
151000	pour risques et charges provision risques et charges d'exploitation	86 530 86 530	92 53(92 53)
Conds Dás	liés sur subventions	130 247	65 500
194000	finds dedics sur subventions (151FDE)	130 247	65 500
	TOTAL (II)	216 777	158 030
ETTES		1 1	
Dettes fina	meières	0	0
Avances et	acomptes	0	0
Dettes d'es	ploitation	72 681	32 320
Dettes four		48 452	19 266
401000	fournisseurs	44 752	17 186
408100	fournisseurs factures non parvenues	3 700	2 080
	onnel, sociales et fiscales	18 924	12 633
421000 428200	salaires à payer	4 905	2 060
431000	organismes sociaux	11 620	10 573
438200	organismes sociaux charges sur congés payés	2 309	0
448000	étai taxes et droits	0	0
Autres dette		5 304	421
467000	crediteurs divers	5 304	421
Produits as	onstatés d'avance	0	
487000	produits constatés d'avance	0	0
	TOTAL (III)	72 681	32 320
OTAL	A COUR AL WATER	420.244	200 005
DIALP	ASSIF (I+II+III)	429 244	300 905

M

les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

PRODUTS D'EXPLOITATION Ventes 0 0 0 0 0 0 0 0 0		ATELIERS INTERNATIONAU DE MAITRISE D'ŒUVRE URBA RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE	INE	
PRODUTTS D'EXPLOITATION Ventes Chiffres d'affaires nets Chiffres sur produits Charges Chiffres sur provisions Chiffres sur provisions Charges Charge	CON	MPTE DE RESULTAT DETAILLE	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	2015
Chiffres d'affaires nets		Du ler janvier au 31 décembre	NET EX N	NETEX
Chiffres d'affaires nets	PRODUTTS I	PENPLOITATION		
Autres produits d'exploitation 740000 Subventions desploitation 740000 Mecènes & aides privées 740048P Mécènes & aides privées 740916 Mécènes & aides privées 780000 Reprises sur povisions 780400 Repris provisions risques & charges 780400 Repris provisions risques & charges 780400 Repris provisions risques & charges 780400 Acprises sur povisions 71 1 500 780400 Repris provisions risques & charges 780400 Actres produits (outstations) 700400 Actres services extérieurs 7004000 Actres charges ociales 700400 Actres charges ociales 700400 Actres charges ociales 700400 Actres charges ociales 700400 Actres charges of personnels 700400 Actres charges ociales 700400 Actres charges of personnels 700400 Actres charges actrements 700400 Actres charges of personnels 700400 Actres charges actrements 70040000000000000000000000000000000000			0	
740000 Subventions d'exploitation 595 967 39- 740000 ASP aide à l'emploi 8.640 740PRI Mécèmes d'aides privées 55 000 740PRI 71 500 22 780000 Repris provisions risques d'exterges 6 000 7809000 Repris provisions risques d'exterges 6 000 7809000 7809000 7809000 7809000 7809000 7809000 7809000 78090000 78090000 78090000 780900000 780900000 7809000000 780900000000000000000000000000000000000	Chiffres d'affi	aires nets	0	(50)
740ASP	Autres produi	its d'exploitation	N. 1 V. 1. S. 1 (1) (1) (1)	113525
740PRI Mécènes & nides provées 780005 Repris sur provisions 780007 Reprises sur provisions 780000 Repris provisions risques & charges 780000 Autres produits (exisations) 7800000 Autres produits (exisations) 780000 Autres extérieurs 780000 Autres charges de personnels 780000 Autres charges 780000 Autres interest of the following			1,100,000,000,000	39
740S16 Subventions publiques 78000 Repris provisions 71500 2° 78000 Repris provisions risques & charges 6000 780400 Repris provisions risques & charges 6000 780400 Repris provisions risques & charges 6000 10.271 10			8 640	0.000
780000 Reprises sur provisions 71 500 22				
Total des charges Company Comp				1 82
789400 Fonds dédiés sur subventions (7815FD) 758000 Autres produits (coissaions) CHARGES D'EXPLOTEATION 600000 Achat non stockés 600000 Variation des stocks 610000 Services extérieurs 700000 Autres charges de personnels 700000 Autres charges desploitation 7000000000000000000000000000000000000				2"
Total des produits (extisations)			557,35993	
CHARGES D'EXPLOITATION 600000 Achat non stockes 603000 Variation des stocks 0 0 0 0 0 0 0 0 0				
CHARGES D'ENPLOITATION	756000 A	(utres produits (cotisations)	CONTRACTOR (CONTRACTOR (CONTRA	
600000 Achat non stockés 603000 Variation des stocks 0 0 0 0 0 0 0 0 0			677 738	439
603000 Variation des stocks 610000 Services extérieurs 620000 Autres services extérieurs 630000 Impôts, taxes et versements assimilés 630000 Impôts, taxes et versements assimilés 641000 Salaires et traitements 640000 Autres charges 648000 Autres charges de personnels 650000 Autres charges 681000 Dotation aux amortissement 681000 Provisions pour charges d'exploitation 681000 Autres intèrêts et produits assimilés 704000 Autres intèrêts et produits assimilés 705000 Autres intèrêts et produits assimilés 706000 Autres intèrêts et produits assimilés 706000 Autres intèrêts et produits assimilés 7060000 Autres intèrêts et produits assimilés 70600000000000000000000000000000000000			200.000	191
610000 Services extérieurs 620000 Autres services extérieurs 6300000 Impôts, taxes et versements assimilés 630000 Impôts, taxes et versements assimilés 641000 Sulaires et truitements 645000 Charges sociales 648000 Autres charges de personnels 650000 Autres charges de personnels 650000 Provisions pour charges d'exploitation 681500 Impôte aux amortissement 681500 Provisions pour charges d'exploitation 681500 Provisions pour charges d'exploitation 681500 Impôte aux amortissement 681500 Provisions 681000 Impôte aux amortissement 681500 Provisions 681000 Autres intérêts et produits assimilés 7000 Produits extended aux amortissements et provisions 681000 Autres intérêts et produits assimilés 7000 Intérêts et charges aux amortissements et provisions 681000 Intérêts et charges aux amortissements et provisions 7000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 712000 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 72000 Charges exceptionnelles s			21 472	N
820000 Autres services extérieurs 830000 Impôts, taxes et versements assimilés 830000 Impôts, taxes et versements assimilés 840000 Charges sociales 848000 Autres charges de personnels 848000 Autres charges de personnels 850000 Dotation aux amortissement 861000 Dotation aux amortissement 861000 Provisions pour charges d'exploitation 861600 Provisions pour charges d'exploitation 861600 Provisions pour charges d'exploitation 861600 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Theagement sur subventions (6815FD) 869400 Total des charges d'exploitation (II) 8694782 489 8768000 Autres intérêts et produits assimilés 800 Total des produits financiers (V) 800 TOTAL des charges financières (VI) 800 Total des charges financières (VI) 800 Total des charges financières (VI) 800 Total des produits exceptionnels (VII) 800 Total des produits exceptionnels (VII) 800 Total des charges exceptionnels (VII) 800 Total des charges exceptionnelles (VII) 800 Total des charges exceptionnelles (VIII) 800 Total des charges exceptionnelles (VIIII) 800 Total des charges exceptionnelles (VIIIIII) 800 Total des charges exceptionnelles (VIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIIII			0	793
830000				
Salaires et traitements				188
645000 Charges sociales 30 876 648000 Autres charges de personnels 650000 Autres charges de personnels 0 3 3 3 3 3 3 3 3 3				25
848000 Autres charges 0 0 3 681000 Autres charges 0 0 0 681000 Dotation aux amortissement 2 304 3 3 3 3 3 3 3 3 3			70000 00000	
850000 Autres charges 861000 Dotation aux amortissement 681500 Provisions pour charges d'exploitation 0 0 0 0 0 0 0 0 0			.10 8/0	
681000 Dotation aux amortissement 2 304 681500 Prov isions pour charges d'exploitation 130 247 66			0	
681500 Provisions pour charges d'exploitation 689400 Engagement sur subventions (6815FD) Total des charges d'exploitation (II) RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) OPERATIONS EN COMMUN (III à IV) PRODUTTS FINANCIERS 768000 Autres intérêts et produits assimilés Total des produits financiers (V) CHARGES FINANCIERES Dotation financière aux amortissements et provisions 661900 Intérêts et charges assimilées Total des charges financières (VI) PRODUTTS ENCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 772000 Produits sur exercices antérieurs Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671000 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 589 672000 Charges sur exercices antérieurs Total des charges exceptionnelles (VIII) Total des CHARGES (II + IV + VI + VIII) 682 945 460 TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714			2.701	3
Total des charges d'exploitation (II) RESULTAT D'ENPLOITATION (I - II) OPERATIONS EN COMMUN (III à IV) OPERATIONS EN COMMUN OPERATION (III à IV) OPERATIONS EN COMMUN OPERATION (III à IV) OPERATI			- 504	
RESULTAT D'ENPLOITATION (I - II) OPERATIONS EN COMMUN (III à IV) OPERATIONS EN COMMUN OPERATIONS EN COMM			130 247	
RESULTAT D'ENPLOITATION (I - II) OPERATIONS EN COMMUN (III à IV) OPERATIONS EN COMMUN OPERATIONS EN COMMUN (III à IV) OPERATIONS EN COMMUN OPERATIO	300400 1.			
PRODUTTS FINANCIERS 768000 Autres intérêts et produits assimilés Total des produits financiers (V) CHARGES FINANCIERES Dotation financière aux amortissements et provisions 664000 Intérêts et charges assimilées Total des charges financières (VI) RESULTAT FINANCIER (V - VI) PRODUTTS ENCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 772000 Produits sur exercices antérieurs Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671000 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 589 672000 Charges sur exercices antérieurs Total des charges exceptionnelles (VIII) RESULTAT ENCEPTIONNEL (VII - VIII) TOTAL DES PRODUTTS (I + III + V + VIII) 682 945 460 TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIIII) 653 714	RESULTATIO		U. M. C. C. C. C. S. S. S. S. S.	-50
Total des produits financiers (V) CHARGES FINANCIERES Dotation financière aux amortissements et provisions 661400 Intérêts et charges assimilées Total des charges financières (VI) RESULTAT FINANCIER (V - VI) PRODUITS EXCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 772000 Produits sur exercices antérieurs Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELES 671040 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671040 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 589 672000 Charges sur exercices antériours Total des charges exceptionnelles (VIII) RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII) TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VIII) FOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 682 945 460 TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714	OPERATION	S EN COMMUN (III à IV)	0	
Total des produits financiers (V) CHARGES FINANCIERES Dotation financière aux amortissements et provisions 661400 Intérêts et charges assimilées Total des charges financières (VI) RESULTAT FINANCIER (V - VI) PRODUITS EXCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 772000 Produits sur exercices antérieurs Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELES 671040 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671040 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 589 672000 Charges sur exercices antériours Total des charges exceptionnelles (VIII) RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII) TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VIII) FOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 682 945 460 TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714	BRODUTES F	IN ANCHERS	- 1	
Total des produits financiers (V) 204			204	
CHARGES FINANCIERES Dotation financière aux amortissements et provisions 664900 Intérêts et charges assimilées Total des charges financières (VI) RESULTAT FINANCIER (V - VI) PRODUITS EXCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 772000 Produits sur exercices antéricurs Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671000 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 672000 Charges sur exercices antéricurs Total des produits exceptionnelles (VII) Total des charges exceptionnelles (VIII) RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII) TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII)	AMOUNT A	Total des produits financiers (V)	0.(100,00.00)	
Dotation financière aux amortissements et provisions 661400 Intérêts et charges assimilées Total des charges financières (VI) RESULTAT FINANCIER (V - VI) PRODUITS EXCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 772000 Produits sur exercices antérieurs Total des produits exceptionnels (VII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671040 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 75200 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion Total des produits exceptionnelles (VIII) CHARGES EXCEPTIONNELLES 671040 Charges sur exercices antérieurs Total des charges exceptionnelles (VIII) Total des charges exceptionnelles (VIII) TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII)	CHARGES EL	50 C 10 C	204	
Total des charges financières (VI) 0			0	
Total des charges financières (VI) 204			0	
PRODUITS EXCEPTIONNELS 771000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 300 10 772000 Produits sur exercices antéricurs 4 704 9 Total des produits exceptionnels (VII) 5 004 20 CHARGES EXCEPTIONNELLES 6710/10 Charges exceptionnelles sur opérations de gesthon 589 6720/01 Charges sur exercices antérieurs 3 342 3 Total des charges exceptionnelles (VIII) 3 932 3 RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII) 1 073 16 TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VIII) 682 945 460 TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714 493			0	
171000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 300 10 172000 Produits sur exercices antérieurs 4 704 9 9 1 1 1 1 1 1 1 1	RESULTAT F	INANCIER (V - VI)	204	
171000 Produits exceptionnels sur opérations de gestion 300 10 172000 Produits sur exercices antérieurs 4 704 9 9 1 1 1 1 1 1 1 1	************	A CENTRAL PROPERTY OF THE PROP		
172010			200	30
Total des produits exceptionnels (VII) 5 004 20				
CHARGES EXCEPTIONNELLES	(72000 P)	138-149-149-149-149-149-149-149-149-149-149	00.000.000.000	
671000 Charges exceptionnelles sur opérations de gestion 589 672000 Charges sur exercíces antériours 3 342	CHARGES DY	AND BEEN A STATE OF S	2004	20
672000 Charges sur exercices antériours Total des charges exceptionnelles (VIII) RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII) TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII) TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 682 945 460 493			590	
Total des charges exceptionnelles (VIII) 3 932 3 1 073 16 1 073 16 1 073 16 1 074 1 075		1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	ALC: 010000	3
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII) 682 945 460 TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714 493	0.2000		75.500000000000000000000000000000000000	3
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714 493	RESULTATE			16
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII) 653 714 493			(02.045	170
			99010000000000000	
NEELCE OU DEDTE (and also also) 20 321 22 7		TOTAL DESCHARGES (II + IV + VI + VIII)	033 /14	4/3
	MEELCE	OU DEDTE (and delta also	29 231	-33 7





ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/01/2016 au 31/12/2016

Résultat (Bénéfice) : 29 231 € Total du bilan : 429 244 €

Les notes indiquées ci-après, font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par les dirigeants de l'association.

1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis et présentés et conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC relatifs aux modalités d'établissements des comptes annuels des associations.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'activité.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

Fonds dédiés aux projets associatifs

Dotations aux postes de charges « Engagements à réaliser sur les ressources affectées » par l'inscription au passif du bilan, au poste « fonds dédiés » : 130 247 €. dont :

- 40396 € pour finaliser atelier IDF 2016.
- 59 537 € pour finaliser atelier Douala,
- 8 000 € pour finaliser Porto Novo.
 2 500 € pour artistes atelier IDF 2016,
- 5 874 € pour finaliser atelier IDF 2015.
- 13 940 € pour finaliser Guyane.

2. ENGAGEMENTS FINANCIERS & AUTRES INFORMATIONS

Engagements financiers et autres informations significatives : NÉANT

MA



ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

3. NOTES SUR LE BILAN ACTIF

Actif immobilisé:

Les mouvements de l'exercice sont les suivants :

Valeurs brutes	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	43600	1711	6959	38352
Immobilisations financières	881	0	0	881
TOTAL	44481	1711	6959	39233

Amortissements et Provisions	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	36985	2304	6959	32330
Immobilisations financières	0	0	0	0
TOTAL	36985	2304	6959	32330

Provision pour dépréciation des créances douteuses :

86 530 €: conciliation avec Cali toujours en cous.

Etat des créances ;

Créances	Montant brut	à 1 an au plus	à plus d'1 an
Clients & comptes rattachés	250	250	
Autres créances (subventions)	268 203	268 203	
Charges constatées d'avance			
TOTAL	268 453	268 453	

Autres créances : 268 230.20 € de subventions et aides à verser :

- 2 000 € VEOLIA 35 440 € FDGIP action CALI
- 12 000 € UE action HAITI
- 126 166 € DOUALA
- 10 067 € GUYANE

Charges constatées d'avance : 3 700 € prévision pour finalisation des comptes 2016 Cette rubrique ne contient que des charges ordinaires liées à l'exploitation normale de l'Association (actions non achevées à la clôture).

9



ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

4. NOTES SUR LE BILAN PASSIF

Fonds dédiés : 130 247 €, dont :

- 40 396 € pour finaliser atelier IDF 2016.
- 59 537 € pour finaliser atelier Douala.
- 8 000 € pour finaliser Porto Novo.
- 2 500 € pour artistes atelier IDF 2016,
- 5 874 € pour finaliser atelier IDF 2015.
- 13 940 € pour finaliser Guyane.

Etat des dettes:

Dettes	Montant brut	A 1 an au +	+ 1 an -5 ans	A + de 5 ans
Emprunts et dettes assimilées				
Fournisseurs & rattachés	48 452	48 452		
Dettes fiscales & sociales	18 924	18 924		
Autres dettes	5 304	5304		
TOTAL	72 681	72 681	-	

Charges à paver incluses dans les postes du bilan :

- -Emprunts & dettes établissements de crédit : Néant
- -Emprunts & dettes financières diverses : Néant

Produits constatés d'avance : néant

Fait le 20 mai 2017

10



3.3 Rapport de gestion du Conseil d'administration

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux prescriptions de la loi et des statuts de l'association, pour soumettre à votre examen et à votre approbation les comptes de l'exercice social clos le 31 Décembre 2016.

I - PRESENTATION DES COMPTES - ACTIVITES - RESULTATS

Les comptes de l'association comprennent le bilan, le compte de résultat, et l'annexe. Ils sont établis conformément aux dispositions comptables telles qu'elles résultent du décret du 29 Novembre 1983.

Le montant des produits d'exploitation de cet exercice social s'élève à **677 738 Euros** contre **439 091 Euros** au cours de l'exercice précèdent, soit une hausse d'environ 35 %.

La variation de ce poste se justifie principalement par une provision sur les montants perçus en 2015 pour l'atelier Haïti et non dépensés, et l'augmentation des recettes de structure en raison des 4 ateliers réalisés en 2016.

Les charges d'exploitation, y compris les amortissements et provisions, ont atteint un montant global de **649 782 Euros** contre **489 843 Euros** au cours de l'exercice précèdent.

Le résultat d'exploitation fait ressortir un excédent de **27 955 Euros** contre une perte de **-50 752 Euros** au cours de l'exercice précédent.

A ce résultat d'exploitation, il faut rajouter le résultat financier de **204 Euros** qui enregistre les intérêts et charges assimilées.

Le résultat courant s'établit donc un excédent de **28 159 Euros** contre une perte de **-49 849 Euros** pour l'exercice 2015.

Compte tenu du résultat exceptionnel de **1 073 Euros**, l'exercice clos le 31 Décembre 2016 fait ressortir en définitive un Bénéfice **29 231** Euros contre un déficit comptable de **-33 714 Euros** pour l'exercice précédent.

II - FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre association n'a aucune filiale et ne détient aucune participation significative.

III - EVENEMENTS IMPORTANTS ET EVOLUTION PREVISIBLE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

• Cali

Il est à noter que la subvention de 117 970 Euros en provenance de la Ville de Cali pour l'exercice 2014 n'a pas encore été perçue dans l'exercice 2016, malgré différentes sollicitation et l'intervention de l'ambassade de France.

Les Ateliers ont fait appel à un avocat français, Maître Valentin Martinez exerçant au barreau de Paris et de Madrid, pour nous aider dans la résolution de ce litige. Un cabinet d'avocat Colombien a été engagé et des lettres de mise en demeure ont été envoyées au 11 Mairies du G11, et une analyse de notre situation juridique a été demandée à ce cabinet. Suite à cette analyse et sans réaction à nos mises en demeure, un devis pour entamer des poursuites judiciaires a été demandé à plusieurs cabinets d'avocats Colombiens.



Au travers de ces devis, deux cabinets sur trois ont fait ressortir que la solution la plus appropriée serait la procédure de conciliation arbitrée par un juge, au lieu de poursuites judiciaires.

Un cabinet a été sélectionné pour entamer cette conciliation.

Parallèlement, la Directrice Juridique de la nouvelle équipe de la Mairie a contacté notre avocat français afin de comprendre les motivations de la mise en demeure envoyée à la précédente équipe, et s'est dite prête à accepter la procédure de conciliation.

Nous avons donc entamé la procédure de conciliation qui semblait de part et d'autre convenir et aboutir. Mais le jour de la conciliation en Octobre 2016. La Mairie a dit qu'elle ne souhaitait pas payer. Et donc la conciliation n'a pas abouti.

Raison invoquée par la Mairie : « le Comité de conciliation de la Mairie souhaitait la preuve d'une facture directement envoyée à a Mairie et les justificatifs de toutes les dépenses dont nous réclamions les remboursements ».

Nous avons donc mandaté notre avocat colombien pour qu'il négocie avec la Mairie sur la base de ces preuves, avant de décider d'aller à une prochaine conciliation.

Le 10 Février a été remis par l'intermédiaire de notre avocat Colombien l'ensemble des justificatifs demandés ainsi que les comptes détaillés de l'ensemble de l'atelier sur l'année 2014. Début Avril la Mairie a pris contact avec notre avocat pour organiser un RV téléphonique afin d'évoquer le contenu de ces documents.

IV - ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

L'association n'a eu au cours de l'exercice aucune activité particulière dans ce domaine.

V - APPROBATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT

1°) Approbation des comptes

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et les opérations de gestion qu'ils traduisent.

2°) Affectation du résultat

Il vous est proposé d'affecter le résultat de 29.231 € aux réserves de l'Association.

Les rapports de votre Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et les documents comptables qui ont été mis à votre disposition doivent vous permettre de statuer en connaissance de cause sur les comptes de cet exercice social et les opérations de gestion de votre association.

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les résolutions qui vous sont présentées et de lui donner quitus entier de sa gestion.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



3.4 Rapport du trésorier

Rapport du trésorier

Le volume d'activité de l'année 2016 est en hausse importante, tant en recettes (+50%) qu'en dépenses (+32%), par rapport à l'année 2015, reflétant le nombre d'ateliers organisés.

Une vigilance forte a été maintenue sur les dépenses d'exploitation, qui ont moins augmenté que les recettes. De nouvelles procédures ont été mises en place pour permettre d'avoir une vision d'ensemble des dépenses par affectation et en temps réel : enregistrement systématique des factures et opérations de retraits, procédure de remboursement de frais conforme aux exigences de l'URSSAF, procédures de caisse.

La masse salariale est même en légère baisse car le renforcement de l'équipe permanente prévu en 2016 n'a pas été réalisé via un recrutement.

En matière de risques, la situation n'a pas évolué significativement sur le dossier Cali, et aucune provision supplémentaire n'a été inscrite.

Au niveau de la trésorerie, une gestion fine a permis de ne jamais faire appel à la ligne de découvert, malgré deux difficultés importantes, le paiement tardif des subventions pour l'atelier francilien et le non-paiement en 2016 de celles de l'atelier de Douala.

Ces décalages dans les recettes induisent un volume important de charges constatées d'avance, correspondant à dépenses liées à l'activité 2016 mais payées en 2017.

Jean-Luc Nguyen, trésorier des Ateliers.



3.5 Rapport du commissaire aux comptes

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2016 sur :

* le contrôle des comptes annuels de l'association LES ATELIERS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE URBAINE tels qu'ils sont joints au présent rapport,

* les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

J'ai effectué mon audit selon les normes de la profession; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'incertitude suivante :

Je certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.





II. VERIFICATIONS DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, introduites par la loi de sécurité financière du 1er août 2003 et applicables pour la première fois depuis l'exercice précédent, les appréciations auxquelles j'ai procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de commentaire paticulier.

III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

J'ai également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

MERU, le 2 Juin 2017

Noureddine ABDELLAOUI Commissaire aux Comptes

les ateliers

4 - Prévision 2017

4.1 L'Atelier francilien 2017

Vers une ville inclusive, leviers de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines possibles pour favoriser l'inclusion, à travers le temporaire, l'informel...?

Ile-de-France 2017 / France Ateliers d'étudiants 3 septembre 2017 / 22 septembre 2017

Le 35ème Atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy Pontoise s'intéresse à la ville inclusive, dans ses réponses spatiales et urbaines. Comment éviter l'exclusion, penser des villes pour tous? Quelles sont les formes de partage à inventer, entre économie, habitat et services? Comment valoriser des processus existants qui sont informels ou temporaires? Comment la ville, par ses formes et fonctions, peut faciliter l'inclusion des populations en situation précaire? Il s'agira de penser la ville de demain par ce qui rassemble, afin que la ville inclusive devienne levier de création de valeurs et de richesses.



Les enjeux urbains du XXIème siècle, inscrits dans le nouvel agenda urbain, nous montrent qu'il est désormais indispensable de se centrer sur un développement urbain durable : de projeter en intégrant l'incertitude du futur, d'agir en étudiant l'impact de nos actions sur l'environnement.

La Région de Paris - Île-de-France se trouve confrontée depuis des années à plusieurs phénomènes qui questionnent non seulement le vivre ensemble, mais aussi son adaptabilité à des changements, auxquels il est nécessaire de faire face rapidement.

Les Ateliers proposent de travailler sur les réponses urbaines et spatiales en déclinant le concept de la ville inclusive en Île de France.

Comment renforcer la résilience du territoire francilien? Comment le territoire peut-il se développer une harmonie, pour favoriser le vivre ensemble, sans exclure? La ville inclusive fédère à travers ses espaces publics, tisse de nouveaux liens entre habitat formel et informel, réconcilie les temporalités multiples, depuis le temps de l'urgence à celui du temps long et pérenne, raccroche les bâtiments aux quartiers, le centre et le périurbain. Les villes de demain sont à reconsidérer, dans une dynamique humaine et écologique comme des processus où chacun peut avoir sa place, c'est-à-dire des villes qui rassemblent, et non qui différencient.

Notions clés : Renforcement de la résilience, Inclusion sociale, dialogue entre formel et informel, fabriquer l'inclusion par la mutabilité urbaine, penser les usages temporaires dans un processus de long terme.

Quelques questions pour l'atelier :

- Comment rendre les villes capables d'accueillir les changements et ainsi, favoriser les possibles ?
- Comment l'impermanence, le temporaire, l'informel peuvent-ils participer à rétablir une accueillance dans les villes ?
- Quel nouveau dialogue à inventer entre formel et informel ?
- L'informel et le temporaire peuvent-ils être des effets de levier pour favoriser une ville inclusive ?



4.2 Les Ateliers Internationaux 2017

Atelier à Porto Novo : Relever les défis de Porto-Novo, capitale africaine du XXIème siècle

Porto-Novo 2017 / Bénin Ateliers de professionnels 29 janvier 2017 / 10 février 2017

Dates: 29 Janvier au 10 Février 2017
Pilotes: Delphine Baldé et Daniel Zinsou
Assistants-pilotes: Guy Tchakam

Coordination: Léa Morfoisse

Coprésidence du Jury : Maire de Porto Novo

Cet atelier en format réduit (12 jours, 12 participants), s'inscrit dans le cadre du projet « Porto-Novo Ville Verte » lancé en 2015 et dont l'objectif est d'élaborer une stratégie de développement territorial durable qui permettra de :

- préserver et mettre en valeur le patrimoine naturel et culturel du territoire lagunaire et du noyau ancien de la ville ;
- ▶ améliorer les conditions de vie des habitants et la résilience de la ville face aux changements climatiques ;
- mettre en œuvre sur le terrain des solutions d'aménagement et des techniques simples, permettant d'adapter les pratiques des habitants aux enjeux environnementaux et d'en tirer profit à court et moyen terme;
- évaluer et capitaliser les pratiques pour diffuser, informer et valoriser ce mode de production et de gestion d'une zone naturelle inondable;
- renforcer les compétences institutionnelles et techniques des services municipaux.

Pour préparer ce travail, la Ville de Porto-Novo a souhaité organiser une session de réflexion et de production collective à Porto-Novo, dans la continuité des nombreux ateliers de maîtrise d'œuvre urbaine qui s'y sont déroulés avec l'appui des Ateliers de Cergy et de leurs partenaires depuis 2009.

Pour cet atelier organisé en février 2017, la Ville fait principalement appel à des anciens participants connaissant déjà le territoire de Porto-Novo et les problématiques d'aménagement de la ville. L'atelier devra permettre de faire émerger des propositions stratégiques et plus opérationnelles quant à la planification du développement urbain de Porto-Novo, la localisation des fonctions métropolitaines structurantes et leur articulation sur le territoire. Les participants, déjà sensibilisés au contexte géographique et environnemental fragilisé de la ville, accorderont une attention particulière aux problématiques de développement durable et d'adaptation au changement climatiques, à la mise en valeur du patrimoine culturel et historique de la ville et aux logiques foncières devant permettre la densification de la ville et la protection des populations plus précaires.

Partenaires financiers et techniques du projet : Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), l'Agence Française de Développement, la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise et la métropole du Grand Lyon, dans le cadre de la coopération décentralisée

Les Ateliers de Cergy apportent un appui scientifique et technique au projet. Au vu de la particularité de la démarche, l'appel à participation est diffusé auprès des anciens participants des Ateliers Ouest Africains d'urbanisme uniquement.

Financements : Agglomération de Cergy-Pontoise, AFD, Ville de Porto Novo.



4.3 Les Ateliers Internationaux à lancer en 2017

Bangui (Centrafrique) - Mission d'identification - Redonner à la ville un projet urbain durable et partagé

Pilotes: à définir

Assistants-pilotes: à définir

Coordination: Véronique Valenzuela

Territoire concerné : Ville de Bangui

Sujet : L'atelier viserait à produire une vision collective des fonctions urbaines à redéployer après les destructions du tissu social et urbain qui sont intervenues pendant et après le conflit interethnique. Les participants seront appelés à faire des propositions qui fassent émerger les conditions d'un équilibre social retrouvé et d'un développement économique partagé dont l'organisation urbaine de la ville est la clé de voute.

Une mission exploratoire aura pour objectif de mobiliser les acteurs locaux autour de la démarche des Ateliers et de faciliter leur implication. Elle devra également avec les acteurs locaux et les responsables de la ville, identifier conjointement le sujet et le périmètre d'étude d'un futur atelier à partir de 3 pistes :

- Concevoir projet urbain et espace public comme vecteurs de dialogue et de cohésion sociale.
- Développer une vision prospective de la ville.
- Donner les moyens à la cité d'un développement économique et durable.

L'atelier lui-même est prévu pour le début 2018 après une solide préparation en 2017.

Financements : AFD et Ministère des Affaires étrangères

Ouarzazate (Maroc) - « Titre à définir »

Dates : à confirmer Pilotes : à définir

Assistants-pilotes: à définir

Coordination: Christine Lepoittevin/Véronique Valenzuela

Territoire concerné: Grand Ouarzazate

Sujet : Envisager le développement urbain du grand Ouarzazate , en réfléchissant à son intégration urbaine et rurale, pour que cette métropole régionale puisse renforcer son attractivité et offrir une économie diversifiée. Concevoir un projet d'aménagement du territoire pour les deux rives de Ouarzazate , qui intègre les questions de la relation de la ville avec ses ressources naturelles et son écosystème, qui préserve un équilibre naturel et s'insère dans une dynamique de développement durable.

Financements : démarches en cours



4.4 Les autres activités

Réalisation d'une étude exploratoire sur l'histoire des artistes avec Les Ateliers

Pilotes: Hervé-Armand Béchy et Jacques Deval

Assistants-pilotes: Pauline Parizot

Territoire concerné : Ateliers Franciliens depuis le début

http://www.art-public.com/ArtistesAteliers/

Cette étude rend accessible et visible la production vive des artistes dans le cadre des **Ateliers**1986-2016. En l'occurrence il s'agit de 57 projets lors de 30 sessions où les artistes plasticiens comme créateur du paysage urbain prennent ainsi pleinement part avec les participants à l'élaboration des projets des territoires choisis.

Cette étude consiste à réunir cette *production artistique libre*, de la structurer, de l'organiser et de la composer afin de valoriser et de faire connaître cette mémoire vivante.

La *Collecte* de cette production artistique, matérielle et numérique, est essentielle tout particulièrement pour sauvegarder une culture de territoire construite par ces artistes en travail de projet. Les productions induites par ce véritable compagnonnage en travail d'atelier articulent et donnent ainsi une force d'expression au triptyque *projet-territoire-thème* cher aux *Ateliers*.

L'intérêt et la qualité de cette matière nous suggèrent de développer un faisceau d'actions qui va de la création d'un site d'archivage numérique à la publication d'un livre en passant par la réalisation d'une exposition.

Financement: DRAC.



4.5 Le budget prévisionnel 2017

Structure	Dépenses			Partenariats	% affecté à la structure	Appels de fonds	Résultats Pré	visionnels 2	017
	Salaires bruts	85 652 €		Grand Paris Aménagement	40 000 €		Total financements	662 701,40 €	
	Charges sociales patronales	51 756€		EPF lie de France	35 000 €		Reprise Provisions sur fonds subvention non dépensés en 2016	130 247,00 €	
7	Chef de projet	5 800 €		Agglo Cergy Pontoise	25 000 €		Reprise Provision pour poursuites Cali	4 000,00€	
	Appuis ateliers gestion admin log et	13 000 €		AREP	5 000 €		Produits financiers	550,00 €	
). ()	Communication Comptabilité et CAC	13 000 €		ICADE	10 000 €		Produits divers (cotisations et inscription)	8 000,00 €	
	Frais de fonctionnement	45 900 €		EDF	5 000 €		Total dépenses	-691 599,83 €	
	Avocats Cali	4 000€		Participation de chaque atelier	135 756 €	255 756 €	Provisions charges opération de gestion, amortissements	-5 000,00 €	
	Absorption Urba	30 000 €		Total Partenaires Structure		120 000 €	Provision sur fonds dédiés Bangui	-94 596,00€	
	Total Dépenses		249 108 €				RESULTATS		14 302,57 €
Reliquat Francilien 2015 et	Dépenses								
20.00	Synthèse et Restitution	19 814€							
			15 200 €						
			2 500 €						
			2 124 €						
			19 824 €						
Atelier Francilien	Dépenses			F in ancements	A confirmer	Appels de fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	23 700€		Grand Paris Aménagement	35 000 €				
				Caisse des dépôts	15 000 €				
	Frais pour préparation	12 480€		Conseil Départemental	20 000€				
	Production documents	11 420€		ICADE	5 000 €				
	Vols et visas pour l'atelier	6 500€		Bouygues	10 000 €				
	Frais accueil et organisation	49 779€		EPFIF CACP	15 000 € 5 000 €				
				AREP	5 000 €				
				Ministère Habitat durable	25 000 €				
				DRAC	5 000 €				
				EDF	5 000 €				
	Total dépenses		103 879 €	Total financements Atelier		145 000 €			
	Coût équipe permanente (salaires)		25 200 €	financements à confirmer ou à trouver	•	50 000€			
	Coût gestion imputés		15 489 €						
	Total coût Atelier Francilien/Budget		144 568 €						
Atelier 1 Maroc	Dépenses			F in ancements	Aconfirmer	Appels de fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	16 740 €							
	mueminisation coordination et	1 500 €							
	Frais pour préparation	10 980 €							
	Production des documents	14 840 €							
	Vols et visas pour l'atelier	19 900 €							
	Frais accueil et organisation	53 135 €		Total Financements Atelier		156 346 €			
	Total dépenses		117 095 €						

les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

Version du 25 Avril 2017

					14	-
	coûts salariés imputés		22 500 €			
	Coût gestion imputés		16 751 €			
	Total coût Mission/ Budget		156 346 €			
Atelier 2	Dépenses		-	Financements	A confirmer	Appels de
Rannui	Indemnisation Equipe	0.000.0			A committee	Fonds
	Pilotage Indemnisation chef de	9 000 €		AFD		
	projet Frais pour préparation	6 300 € 19 700 €		Am bassade de France		
	Production des	5 480 €		Total Financements		193 955 €
	documents Vols et visas pour	18 600 €		Mission		100 000 0
	l'atelier (Octobre) Frais accueil et	14 933 €				
	organisation Total dépenses	14 833 €	74 013 €			
	coûts salariés imputés		14 700 €			
	Coût gestion imputés		10 646 €			
	Total coût Mission/					
	à provisionner pour		99 359 €			
	2018		94 596€			
Atelier Douala Suite	Dépenses restantes sur 2017					
	Indemnisation Equipe Pilotage	8 400 €				
	Indemnisation chef de					
(projet et coordinateur Production des	10 480 €				
	documents Frais accueil et	27 538 €				
	organisation Taxes	4 290 €				
	Total dépenses	230.5	50 708 €			
	coûts salariés imputés		3 000 €			
	Coût gestion imputés Total coût Mission!		5 930 € 59 638 €			
	Budget		39 030 C	1		
Atelier Francilien	factures restantes sur 2017			Fin ancements	Confirm é	EN ATTENTE
2016 suite	Indemnisation Equipe					
	Pilotage Indemnisation Chef	10 000 €				
	Projet et coordination	0€				
	Frais pour préparation Production documents	0 € 4 880 €				
	Vols et visas pour l'atelier	0€				
	Frais accueil et	20 100 6				
	organisation (Attente factures)	20 188€				
	Total dépenses coûts salariés imputés		35 067 € 1 200 €			
	Coût gestion imputés		4 352 €			
	Total coût Atelier Francilien/Budget		40 619 €			
Atelier Porto	F rancillen/Budget					la materia
Novo	Dépenses			Fin ancements	Confirm é	Appels de Fonds
	Indemnisation Equipe Pilotage			CACP	8 000 €	déjà versé en 2016
	Indemnisation chef de projet et assistant					
	Frais pour préparation Production des	1 000 €		Total Financements		
	documents	2 000 €		Mission 2017		0€
	Vols et visas pour l'atelier (Novembre)					
	Frais accueil et organisation	2 500 €				
	Taxes Total dépenses		5 500 €			
	coûts salariés imputés		1 600 €			
	Coût gestion imputés		852 €			
	Total coût Mission/ Budget	-	7 952 €			
Post atelier	Dépenses passant par				EN ATTENTE	1
Francilien 2016	les Ateliers			Fin ancements	de confirm ation	
2010	Indemnisation Equipe Participants	27 000 €		Plaine Commune	0€	
	Indemnisation Chef	0€		ICADE	10 000 €	
	Projet et coordination Frais pour préparation	1 500 €		GPAm	10 000 €	
	Production documents	3 030 €		EPFIF	10 000 €	
	Townsends			CDC	7 500 €	ļ
	Transports participants Frais accueil et					
	Frais accueil et organisation Total dépenses		31 530 €			37 500 €
	Frais accueil et organisation Total dépenses coûts salariés imputés		2 000 €			37 500 €
	Frais accueil et organisation Total dépenses					37 500 €



les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

Etude Artiste	Dépenses			Financements	Confirm é	Appels de Fonds
	Indemnisation Equipe étude	2 200 €		DRAC	2 500 €	déjà versé en 2016
			2 200 €	Total Financement		
			220 €			
Mission	_		2 420 €			
exploratoire Ouagadougou	Dépenses			Fin ancements	En attente	Appels de Fonds
	Indemnisation Equipe Pilotage			AFD	9 900 €	
	Indemnisation chef de projet et assistant					
	Frais pour préparation					
	Production des documents	1 200 €		Total Financements Mission 2017		9 900
	Vols et visas pour l'atelier (Novembre)	3 600 €				
	Frais accueil et organisation	2 500 €				
	Taxes					
	Total dépenses		7 300 €			
	coûts salariés imputés		1 600 €			
	Coût gestion imputés		1 068 €			
	Total coût Mission/ Budget		9 968 €			

les ateliers maîtrise d'œuvre urbaine

5 - Les partenaires

Les Ateliers remercient chaleureusement les partenaires financiers qui les accompagnent fidèlement depuis des années, et tout particulièrement Grand Paris Aménagement pour l'adossement structurel apporté à l'association.



















MINISTÈRE DU LOGEMENT, DE L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES ET DE LA RURALITÉ



Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier aux ateliers de 2015/2016.



Enfin, tous les partenaires ayant contribué à l'activité 2016 par une implication en présence dans ces ateliers ou leur préparation, ou pour une mise à disposition de salles.











CCI ESSONNE * ÎledeFrance www.ateliers.org