



# 10 ANS

RAPPORT ANNUEL

les ateliers  
maîtrise d'œuvre urbaine

**Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Œuvre Urbaine**

# **RAPPORT ANNUEL 2018**

10/06/2019

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise, Ile-de-France.

<b>1 – L'association en 2018</b>	<b>4</b>
1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau	4
1.2 Le Comité d'Orientation Scientifique 2018	5
1.3 Les Membres	5
1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2019	7
1.5 Contrôle légal	8
1.6 Liste des ateliers réalisés	8
<b>2 – Rapport d'activité 2018</b>	<b>13</b>
2.1 Eléments chiffrés	13
2.2 Les Ateliers d'Été d'Ile-de-France	17
2.3 Les ateliers professionnels à l'étranger	22
2.4 Autres Activités	27
2.4.1 Autres Missions	27
Mission exploratoire et Comité des Partenaires Ouagadougou (Burkina Faso)	27
Mission à Tirana - Albanie	28
2.4.2 Irkutsk	28
Irkutsk : 19 ème session de l'atelier "Baikal Winter University of urban planning design" Irkutsk"	28
2.4.3 Visibilité internationale	29
2.5 Rapport de gouvernance 2018	31
<b>3 - Présentation des comptes annuels</b>	<b>32</b>
3.1 Comptes certifiés par le commissaire aux comptes	32
3.2 Rapport de gestion du Conseil d'Administration	53
3.3 Rapport du trésorier	54
3.4 Rapport spécial du commissaire aux comptes	56
<b>4 – Prévisions 2019</b>	<b>59</b>
4.1 L'atelier francilien 2019	59
Les Franges heureuses ? Villes, Villages, Hameaux dans les métropoles	59
4.2 L'Atelier francilien Grand Paris Sud	60
Vivre la Seine au quotidien. Émergence d'une ville complète au sud de la métropole Parisienne	60
4.3 Les Ateliers Internationaux en 2019	60

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Ouagadougou (Burkina Faso) _____	60
Kampala (OUGANDA) - Kampala Green City _____	61
<b>4.4 Autres activités prévues en 2019 _____</b>	<b>62</b>
Préparation Sommet Afrique France de 2020 à Bordeaux _____	62
Présentation des Résultats de l'atelier francilien 2018, résultats et synthèses des autres ateliers _____	62
Publications thématiques _____	62
<b>4.5 Le budget prévisionnel 2019 _____</b>	<b>63</b>
<b>5 - Les partenaires _____</b>	<b>66</b>

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## Préambule : Le mot du Président

2018, fut une année remarquable par les défis qu'elle a affrontés.

Un atelier francilien de dimension exceptionnelle, tant sur le territoire couvert, le sujet stratégique, la préparation avec deux séminaires internationaux, et 4 soirées métropolitaines, sous l'initiative de Bertrand Warnier.

Pour le jury exceptionnel qui s'est formé nous avons accueilli le Maire de Bamako, avec une forte délégation.

Un atelier à Bangui d'un nouveau format pour s'intégrer dans un contexte de post conflit, qui a su s'approprier le "regard de la société civile" sur la vie dans la ville de Bangui.

Puis un atelier à Ouarzazate, oasis au milieu du désert, véritable porte vers l'Afrique Sub-saharienne, riche d'un remarquable patrimoine, et abritant le plus grand complexe thermique du monde.

Un grand merci à nos pilotes, si impliqués et si engagés dans la réussite de ces ateliers.

C'est aussi notre présence au Forum urbain mondial auquel j'ai participé avec Florence Bougnoux et Véronique Valenzuela.

Puis des missions de préparation pour les ateliers suivants, notamment à Ouagadougou programmé en 2019,

Je me suis rendu en Albanie à l'invitation de l'AVITEM et de l'ambassade de France pour rencontrer le Maire et le Premier ministre, pour envisager des pistes d'atelier.

Enfin se concrétise la préparation d'un atelier à Kampala également en 2019.

Le rythme soutenu de l'activité des Ateliers se confirme en 2018 et dans les prévisions 2019, le Rv annuel de la journée des membres remporte un vrai succès.

Tout ceci grâce à nos membres partout dans le monde, qui nous soutiennent, nous rejoignent, proposent leurs candidatures tant comme pilotes, participants et assistants, participent aux AG et aux journées des membres, et nous ouvrent les portes d'autres mondes, d'autres territoires en toute confiance ...

Ils viennent enrichir avec enthousiasme, les moments collectifs de réflexions, de construction, de créativité, de production, dans la convivialité et le partage.

Dans l'esprit des Ateliers !

## 1 – L'association en 2018

### 1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau

#### **Président**

PERISSOL Pierre-André - *Ancien Ministre du Logement, Maire de Moulins*

#### **Vice-présidents**

BALDE Delphine – *Architecte Urbaniste Associée – Le Studio Sanna Baldé*  
WARNIER Bertrand – *(démissionnaire)*.

#### **Trésorier**

VERNIERE Benoit – *Elève Ingénieur en Chef – Institut National des Etudes Territoriales (INET)*

#### **Secrétaire**

RAIMBAULT Luc - *Directeur des relations internationales à la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise*

#### **Autres administrateurs**

AUCLAIR Elizabeth - *Co-Responsable du Master développement culturel et valorisation des patrimoines, Université de Cergy-Pontoise*

AWADA Fouad - *Directeur Général de L'IAU Ile de France*

BAYLE Christophe - *Architecte – Urbaniste ex de la SEMAPA.*

BEAUTE Thibaut - *Directeur Général adjoint de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise*

BOUGNOUX Florence - *Architecte Urbaniste – Associée Agence SEURA*

BOUVELOT Gilles - *Directeur de l'Etablissement Public Foncier d'Ile de France*

CASTEX Magali - *Chef de projets transition écologique Grand Paris Aménagement*

DUPONT Hervé - *Architecte-Urbaniste, ancien PDG de l'EPA Plaine de France.*

GAILLARD Michel - *Architecte-Urbaniste, Consultant.*

GREBERT Jean - *Directeur de la recherche sur les mobilités chez Renault.*

HUMERY Lionel - *Délégué à l'habitat - Grand Paris Aménagement*

JAOUEN Michel - *Architecte-Urbaniste, Ingénieur, Consultant, co-fondateur des Ateliers*

LIZON Sylvain - *Directeur de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts de Paris Cergy*

SALLEZ Alain - *Economiste urbain, professeur Emérite de l'ESSEC.*

VALLERUGO Franck - *Directeur de la Chaire d'Economie Urbaine de l'ESSEC.*

VINCENT Frédérique - *Directrice de l'Enseignement et de l'International à l'Institut Mines Telecom.*

VINCENT Jean-Michel - *Ancien Directeur de la Stratégie et du Développement Durable à la DRIEA.*

NGUYEN Jean-Luc - *Directeur des travaux publics – Principauté de Monaco*

*NB : les partenaires de l'association qui sont par choix non représentés dans son Conseil d'Administration sont néanmoins invités à participer aux échanges du Conseil.*

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 1.2 Le Comité d'Orientation Scientifique 2018

BALDE Delphine - *Architecte Urbaniste Associée – Le Studio Sanna Baldé*  
BOUGNOUX Florence - *Architecte-urbaniste, associée à l'agence SEURA. Secrétaire du COS*  
BRINGAND Flore - *Maître assistant-école nationale d'architecture de La Villette*  
DELAUNE Anne - *Directrice Immobilier Municipal – Ville de Grenoble*  
DURAND Baptiste - *Chef de projet Grand Paris Aménagement*  
DURAND Anne - *Architecte-urbaniste – Atelier Anne Durand*  
MARTINEAU Yann - *Ingénieur de l'école polytechnique, urbaniste et écologue – Directeur Oryzhom*  
PERRIN Laurent - *Chef de projet - IAU*  
PENNICAUD Marie Marie - *Directrice Urbanisme et Aménagement – Ville de Vendôme*  
SERIZIER Philippe - *Retraité Caisse des dépôts – Institut pour la recherche*  
VINCENT Frédérique - *Directrice de l'Enseignement et de l'International à l'Institut Mines Télécom*  
VINCENT Jean-Michel – *Ancien Directeur de la stratégie et du développement durable DRIEA*  
WARNIER Bertrand - *Architecte-Urbaniste. Fondateur et Vice-Président des Ateliers, (démissionnaire)*

## 1.3 Les Membres

### Membres d'honneur (1 membre)

WARNIER Bertrand, co-Fondateur des Ateliers de Cergy

### Institutions partenaires - Membres de droit (8 institutions)

Grand Paris Aménagement (Anciennement AFTRP)  
Etablissement Public Foncier d'Ile de France  
Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise  
AREP, Bureau d'études pluridisciplinaires  
Groupe ICADE (2018)  
ESSEC  
IAU  
Ecole Nationale Supérieure d'Art de Paris-Cergy

### Institutions cotisantes (1 institution)

Université San Buenaventura de Cali : Gloria Patricia Libreros

### Membres individuels (169 membres)

Gérard Abadia	Eric Beaudu	Flore Bringand
Marsel Abdo	François-	Eléonore Bruel-Vincent
Allam Alkazei	Gabriel Becq	Eleonore Bully
Amina Alobaidli	Patrice Berthé	Michel Calvino
Clémentine Arrou-Vignod	Françoise Berthet	Blanca Calvo Boixet
Audrey ATCHADE	Bertrand Bes	Isabelly Campos Egot
Elizabeth Auclair	Anaëlle Boilletot	Marine Capelier
Hamet Ba	Ivan Botivinkin	Marien Chazette
Delphine Balde	Florence Bougnoux	Karen Chevallier
Valentina Banoviez	Camille Boulouis	Simbarashe Chitapi
Eléonore Basset	Elise Bourdon	Armelle Choplin
Olivier Bastin	Vincent Bourjaillat	Emilile Confais
Sophie Baudoux	Dina Braendstrup	Claudia Cordero
Christophe Bayle	Nelly Breton	Brice Cossart
Fofana Bazo	Juan-Luis Briceño	Juliette Coulibaly Paradis

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Lebrini	Dadjouari	Christine	Lepoittevin	Hugo	Rubio
Claire	De La Forest	Ning	Liu	Olga	Ryzhova
	Divonne	Pilar	Lopez Camacho	Alain	Sallez
Nicolas	Détrie	Bruno	Louis	Maria	Salmatzidou
Fatima	DIALLO	Reena	Mahajan	Margaux	Salmon
Thierry	Dikoumé	Halimatou	Mama Awal	François-	
Jaurès	DJAMADJIBAYE	Yann	Martineau	Xavier	Salmon
Jean-Remy	Dostes	Cécile	Mattoug	Layal	Samaha
Vincent	Dubroca	Sedaile	Mejias	Jean Didier	SAMEOGO
Hervé	Dupont	Alberto	Mendo	Clara	Sankari
Anne	Durand	Audrey	Meynier	Arunava	Sarkar
Baptiste	Durand	Bathilde	Millet	Pooja	Sastry
Marc	Errera	Vincent	Moracchini	Sylvain	Saudo
Florentin	Etienne	Karine	Morges	Clara	Sawadogo
Eric	Force	Caroline	Motta	Emmanuelle	Schatz
Frédéric	Fourreau	Mathilde	Mouton	Philippe	Serizier
Pierre	Gadoin Vilhet	Hanaà	MSALLAK JOBBE-	Christian	Sleiman
Michel	Gaillard		DUVAL	Evelyne	Smolarski
Franck	Geiling	Ronald	Murungi	Horcel	Sokeng
Anne	Gippet	Magdalena-		Michaela	Solnicka
Jean	Grebert	Laëtitia	Ndiki-Mayi	Marie	Soubirou
Zouhoura	Hadji	Jean-Luc	Nguyen	Antoine	Steck
Sabrina	Hiridjee	Bowen	Nie	Chris	Steenhuis
Tarek	Hobeika	Gueswendé		Marion	Talagrand
Christlène	HORATIUS	Marc	Ouedraogo	Fiammetta	Tarallo
Christian	Horn	Marie	Parizot	Blandine	Tchamou
Lionel	Humery	Eloïse	Pelaud	Erika	Tchonang
Michel	Jaouën	Thomas	Pendzel	Djeneba	
Mustafa	Kapadia	Marie-Marie	Pénicaud	Traore	Toure
Ninad	Katdare	Pierre-André	Perissol	Foteini	Tsironi
Soukeyna	Keita	Laurent	Perrin	Veronique	Valenzuela
Winnie	Kenfack	Jérôme	Perros	Karen	Valitov
Estelle	Klima	Alice	Pfeiffer	Franck	Vallerugo
Armand	Koestel	Swarada	Poyarekar	Floor	Van Den Born
Joseph	Kologo	Elisa	Puga	Júlia	Varga
Yao		Luc	Raimbault	Bastien	Vernier
Lambert	KOUAME	Patricia	Rakotomalala	Benoit	Verniere
Niek	Kramer	Jean-Claude	Ralite	Frédérique	Vincent
Olivia	Kunitani	Bernard	Raoult	Jean-Michel	Vincent
Vani	Kunnappilly	Magali	Risler	Marguerite	Wable
Rohit	Lahoti	Miquel	Roa Lopez	Judith	Wach
Alice	Lauret	Ophélie	Robineau	Bertrand	Warnier
Tamara	Leal	Nathalie	Roussel	Hamadou	Yalcouye
Jimmy	Leiser	Céline	Rouy	David	Zoure

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2019

L'équipe permanente salariée des Ateliers comprend maintenant :

- Christine LEPOITTEVIN, Directrice
- Véronique VALENZUELA, Directrice des projets
- Juliette LOMBARD, Assistante de gestion a remplacé Morgan Bourgeois fin Février 2019
- Khadijatou SENE, Assistante logistique et administrative

La Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, partenaire historique des Ateliers, accueille depuis longtemps les Bureaux des Ateliers dans ses locaux du Verger à Cergy Pontoise. Les Ateliers sont situés au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme CDU- dirigé par Mme Agnès Barbieri.



*Immeuble Le Verger, Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise*



*Les bureaux des Ateliers au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme*

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 1.5 Contrôle légal

Commissaire aux Comptes titulaire :

- Société In Extenso île de France Audit, représentée par Monsieur Christian Serpaud, Commissaire aux comptes titulaire pour la période 2018-2023.

## 1.6 Liste des ateliers réalisés

### LES ATELIERS D'ETE DE CERGY-PONTOISE

**2018** Quelle vie dans les métropoles au 21ème siècle ? Le cas de la région-capitale de Paris

**2017** Vers une ville inclusive, levier de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines pour favoriser l'inclusion au travers du temporaire, de l'informel, ... ?

**2016** Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi : Quel avenir pour les Zones d'Activités ? (Grand Nord de la métropole parisienne)

**2015** Une ville de la connaissance et de l'innovation à l'Ouest du Grand Paris : (Grand Ouest de la métropole parisienne, de Cergy-Pontoise à Versailles en prenant comme centre de gravité et cas d'application Cergy-Pontoise et le territoire de la « Confluence »).

**2014** Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : Le sud francilien comme Laboratoire (Sud de l'Île-de-France).

**2013** Pierrelaye-Bessancourt (Val-d'Oise)

D'un entre-deux à un territoire du Grand Paris : La plaine de Pierrelaye-Bessancourt.

**2012** Grand Paris

Révéler et mettre en scène le paysage des métropoles.

**2011** Nanterre, Courbevoie, La-Garenne-Colombes (Hauts-de-Seine)

La Défense 2050, au-delà de la forme.

**2010** L'Est du Grand Paris (Seine-Marne)

L'interface urbain/rural dans les grandes métropoles.

**2009** La Confluence Seine-Oise (Val d'Oise et Yvelines)

Le Fleuve, avenir d'un territoire.

**2008** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Revisiter les grandes infrastructures en milieu urbain.

**2007** Aéroports Nord de Paris – Roissy CDG et Le Bourget

Vers une Aéropolis ? Un levier pour structurer l'armature urbaine.

**2006** Paris–Seine Aval (Hauts-de-Seine)

Renouvellement urbain, densification et intégration métropolitaine.

**2005** Le Plateau de Saclay et Saint-Quentin en Yvelines

Aménagement et identité d'un territoire métropolitain de haute compétitivité scientifique.

**2004** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

La poly-centralité dans les grandes agglomérations : Cergy-Pontoise et le Mantois.

**2003** Paris–Seine Amont (Val-de-Marne)

La confluence Seine et Marne : une nouvelle porte pour la métropole parisienne.

**2002** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

De la ville nouvelle à la ville : images et ambitions pour Cergy-Pontoise.

**2001** Le Bourget (Seine-Saint-Denis)

Les effets durables de l'éphémère : quelles ambitions pour l'exposition internationale sur l'image prévue en 2004 au cœur de la Plaine de France ?

**2000** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Le centre-ville de Pontoise.

**1999** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Artères urbaines et vie locale : L'autoroute intégrée à un tissu urbain.

**1998** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les sorties de ville : CD 915 à Osny et l'Autoroute A.15 et la RN 14 à Puiseux-Pontoise.

**1997** Magny en Vexin et Méry sur Oise (Val d'Oise)

Les extensions d'une petite ville : Magny en Vexin et Méry sur Oise.

**1996** Saint Quentin en Yvelines

La ville et ses lisières : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

**1995** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Les centres urbains : Deux gares – Un seul pôle d'échanges.

**1994** : La Défense (Hauts-de-Seine)

La ville et la nature : Le Grand Axe de la Défense.

**1993** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme de séparation des circulations : Le dessus et le dessous des dalles.

**1992** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La nouvelle échelle de composition urbaine : Rencontre de l'Axe Majeur et de l'Axe Historique Parisien.

**1991** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

La ville et l'eau : Cergy-Pontoise – Ville au bord de l'eau.

**1990** Roissy (Val d'Oise)

Les grands développements urbains : Roissy – Vers un nouveau pôle urbain.

**1989** Osny (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Un 5ème quartier – Les plateaux d'Osny.

**1988** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Loisirs et culture en ville : Le site de Cergy-Pontoise.

**1987** Saint Quentin en Yvelines

L'urbanisme des zones d'activités : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

**1986** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

L'urbanisme des maisons individuelles : Maisons en ville Cergy-Le Haut /Courdimanche.

**1985** Melun-Sénart

Les grands développements urbains : 2.000 ha à Melun-Sénart.

**1984** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Les centres urbains : Le centre-ville de Cergy-Pontoise.

**1983** Cergy-Pontoise (Val d'Oise)

Un nouveau quartier en ville : Les côteaux de Cergy.

## **LES ATELIERS D'ETUDIANTS EN ASIE**

**2003** Phnom Penh, CAMBODGE

Entre centralité métropolitaine et lutte contre la pauvreté.

**2002** Tokyo, JAPON

Densité, formes urbaines et qualité de vie.

**2001** DoiTung, THAILANDE

Tourisme et patrimoine, le développement durable de DOI TUNG.

**2000** Shanghai, CHINE

L'exposition universelle à Shanghai en 2010 : Qualité de vie dans la métropole du 21ème siècle.

**1999** Canton, CHINE

L'Urbanisme des logements de grandes masses : Comment en faire de la ville ? Autour du nouvel axe urbain du Centre d'Affaires de Canton-Guangzhou.

**1998** Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

La rivière dans le paysage urbain - HO CHI MINH VILLE et la rivière Saigon.

**1997** Hanoi, VIETNAM

Un nouveau centre pour Hanoi - L'extension à l'ouest du lac Tây.

## **LES ATELIERS DE PROFESSIONNELS**

**2018** Ouarzazate, Maroc

Le grand Ouarzazate, Une ville oasienne du XXIème siècle

**2018** Bangui, République Centrafricaine

De l'Urbanité des Kodoros à la Dynamique du grand territoire

**2017** Porto-Novo, BENIN

Révéler les défis de Porto-Novo, Capitale Africaine du XXIème siècle

**2016** Région des Palmes, HAÏTI

La campagne comme la ville est émancipatrice.

**2016** Saint Laurent Du Maroni, GUYANE

La transition urbaine d'une ville française en Amazonie.

**2016** Douala, CAMEROUN

2ème atelier – Douala ô Mulema : Entre infrastructure et stratégie métropolitaine, quelle place pour le projet urbain ?

**2014** Cali, COLOMBIE

Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale : quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

**2014** Nouakchott, MAURITANIE

Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable.

**2014** Bamako, MALI

Atelier de stratégie opérationnelle sur la vision Bamako 2030.

**2013** León, MEXIQUE

Zone métropolitaine de León, sols et paysages à partager.

**2013** Douala, CAMEROUN

Douala, « ville assemblée ».

**2012** Naya Raipur, INDE

Modeler une ville nouvelle et l'adapter au mode de vie indien.

**2012** Thiès, SENEGAL

Thiès, ville carrefour.

**2012** Puebla, MEXIQUE

Métropolisation et centre historique : quel développement durable, opérationnel, ensemble ?

**2011** Diyarbakir, TURQUIE

Potentiels d'évolution d'un quartier auto-construit.

**2011** Bamako, MALI

Les nouvelles centralités de la métropole de Bamako.

**2010** Changzhou, CHINE

Quartiers de gare à l'échelle chinoise.

**2010** Dunkerque, FRANCE

Une agglomération maritime transfrontalière.

**2010** Dong Thap, VIETNAM

Accompagner le développement urbain durable de Cao Lanh.

**2010** Saint-Louis, SENEGAL

Saint-Louis 2030, nouvelle métropole africaine.

**2009** Porto-Novo, BENIN

L'aménagement des berges de la lagune.

**2009** Vitoria, BRESIL

Développement métropolitain et solidarités territoriales.

**2009** Huludao, CHINE

Designing an Eco-City.

**2008** Bangkok, THAÏLANDE

Bangkok, Métropole Fluviale.

**2007** Marseille, FRANCE

Stratégies pour l'utilisation du périmètre d'extension de l'EPA Euroméditerranée.

**2007** An Giang, VIETNAM

Urbanisation du Delta du Mékong.

**2006** Casablanca, MAROC

Le grand projet urbain de Casablanca.

**2005** Ho Chi Minh Ville, VIETNAM

# **les ateliers**

maîtrise d'œuvre urbaine

CAN GIO : entre ville écologique et destination touristique.

**2005** Porto-Novo, BENIN

Identité et développement d'une capitale africaine du 21<sup>ème</sup> siècle.

## **LES ATELIERS D'IRKUTSK**

2000 **The restoration of the historical center of Irkutsk**

2001 **The city and the water**

2002 **The gates to the Baïkal**

2003 **The science and the university in the city**

2004 **Angarsk is a new city. The problems of the sustainable development**

2005 **Tourism in Irkutsk and at the Baïkal**

2006 **The reconstruction of the city in the city**

2007 **Large Irkutsk: The Problems and perspectives of the sustainable development**

2008 **The central historical part of Irkutsk in new millennium. The problems and perspectives of the development.**

2009 **The culture of the street space**

2010 **The preservation and the restoration of historical wooden urban environment**

2011 **Irkutsk 2036. The strategy of the long-term urban planning development of Irkutsk until 2036**

2012 **The ecology of suburban and Irkutsk settlement**

2013 **Modernization of the urban environment. Formation of the system of public space and recreation areas of the city**

2014 **Reconstruction and transformation of an urban environment of Irkutsk**

2015 **Transport Interchange as city centers of activity**

2016 **The system of the city spaces**

2017 **Urban rivers rehabilitation as a part sustainable development**

2018 **Brownfield (Re)development, New perspectives for "Zaton"**

2019 **STUDGORODOK : Transformation of the campus in Irkutsk. The program of cultural, socio-economic and spatial development**

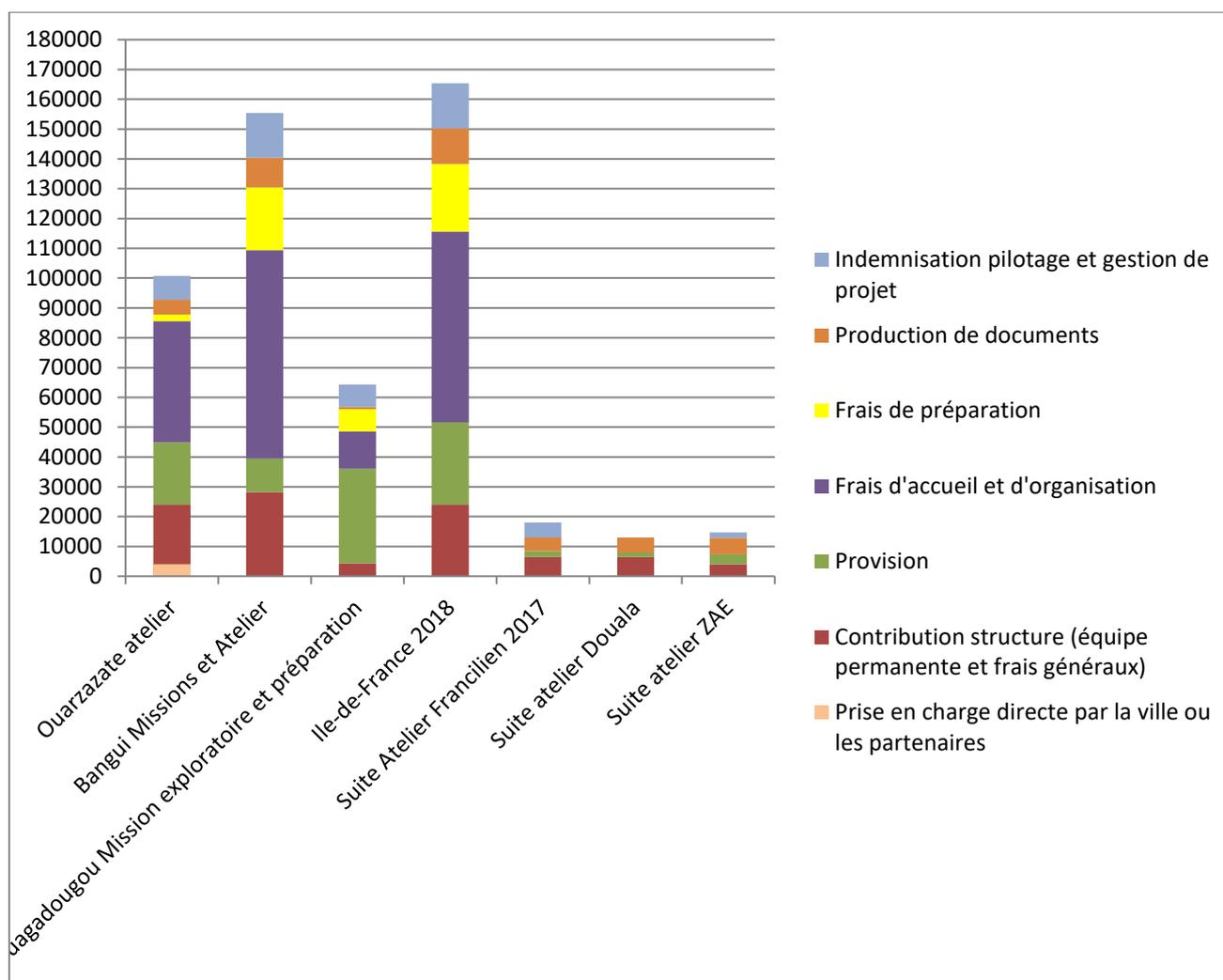
## 2 – Rapport d'activité 2018

### 2.1 Eléments chiffrés

L'année 2018 a été particulièrement active : 2 ateliers à l'étranger, dont un atelier à Bangui en RCA, qui contenait une mission supplémentaire (avec donc un budget plus conséquent également en raison des conditions de sécurité), et la réalisation d'un atelier francilien 2018 exceptionnel (avec ses deux séminaires internationaux, 4 soirées métropolitaines, des outils de communication dédiés, etc.) avec un budget supérieur de 30% à la moyenne de ce type d'atelier.

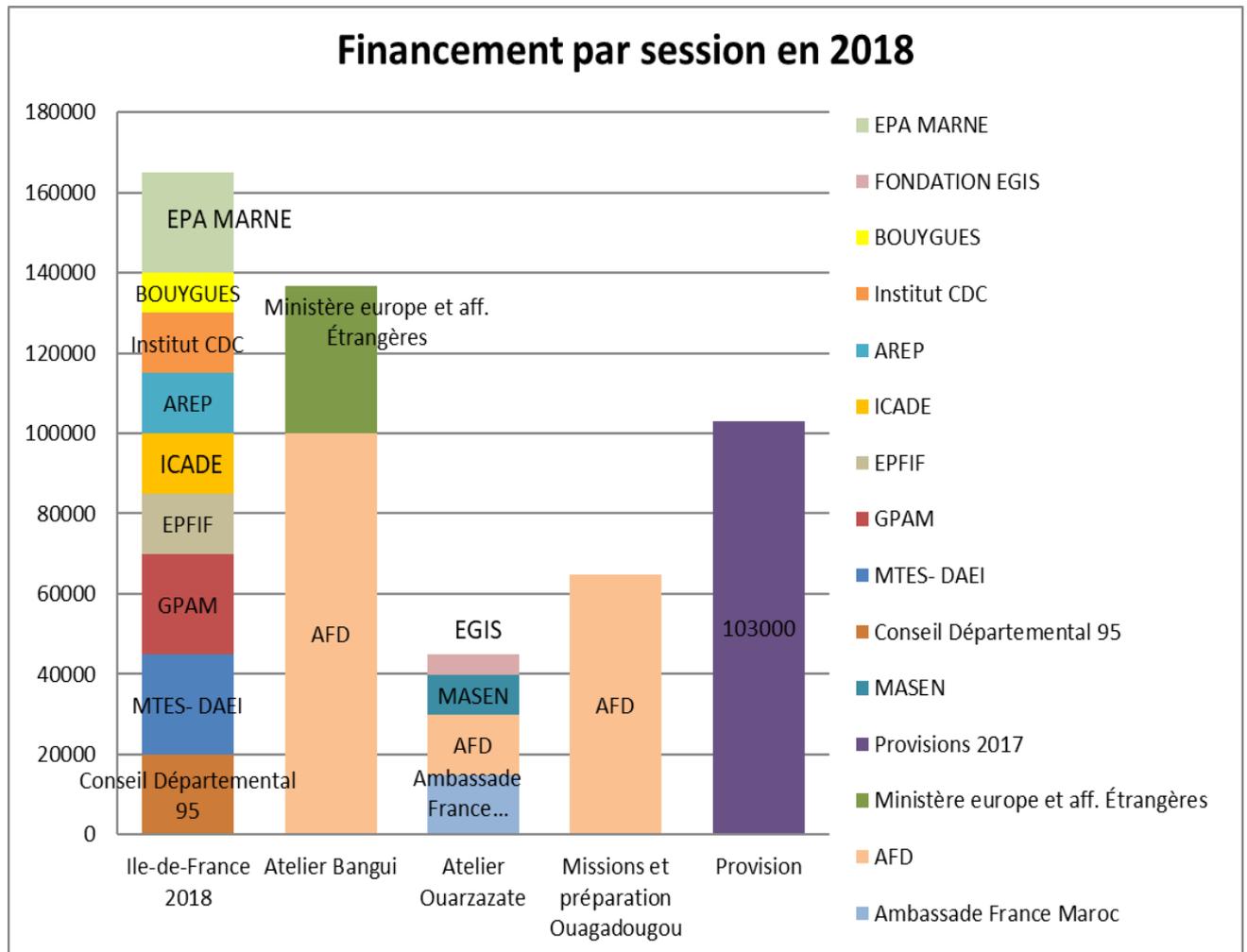
De même, la préparation de l'activité future de l'association a été dense avec la réalisation de deux missions à Ouagadougou dans le cadre de la préparation de l'atelier de mars 2019.

### Nature des dépenses par atelier en 2018



# les ateliers

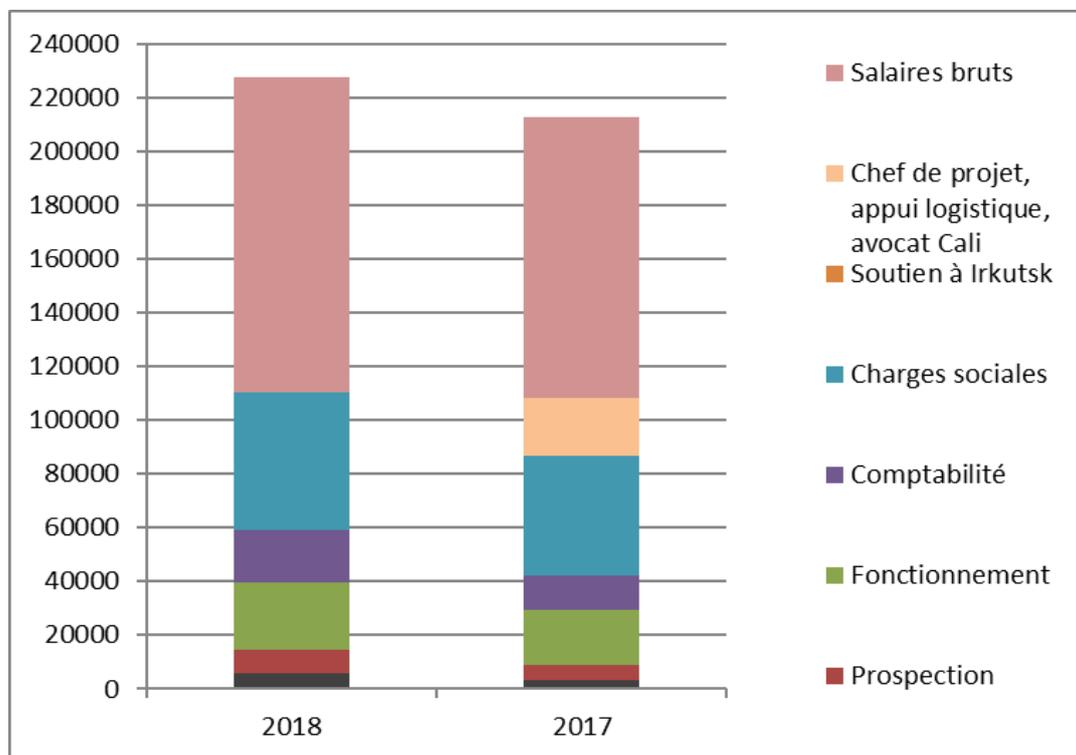
maîtrise d'œuvre urbaine



Une partie importante des subventions a été provisionnée en 2017 pour 2018 afin de faire face aux dépenses dédiées à ces ateliers qui ont été réalisées en 2018, sachant qu'un atelier se déploie sur au moins deux exercices budgétaires. C'est ainsi que le financement de l'atelier à Ouarzazate a été fait en partie en 2017 avec des subventions de l'Ambassade de France, de la Fondation Bosch et de la Fondation Egis.

On remarque également la diversité des financements toujours plus grande pour le francilien, et la présence également de financements de plus en plus importants provenant de l'AFD pour les ateliers à l'étranger.

## Evolution des dépenses de structure entre 2017 et 2018



Dans les dépenses de structure figurent en 2017, le chef de projet et l'appui logistique, fin 2017 ces deux postes sont devenus salariés. En 2018 ces deux postes sont salariés à plein temps d'où l'augmentation de la partie salaire contre la disparition de la partie chef de projet.

L'augmentation conséquente de la partie communication vient des investissements faits sur le site des Ateliers, de la création de flyers en français et en anglais pour présenter chaque atelier. Beaucoup de réunions de présentation chez les partenaires. Et l'arrivée de publications Atelier thématique.

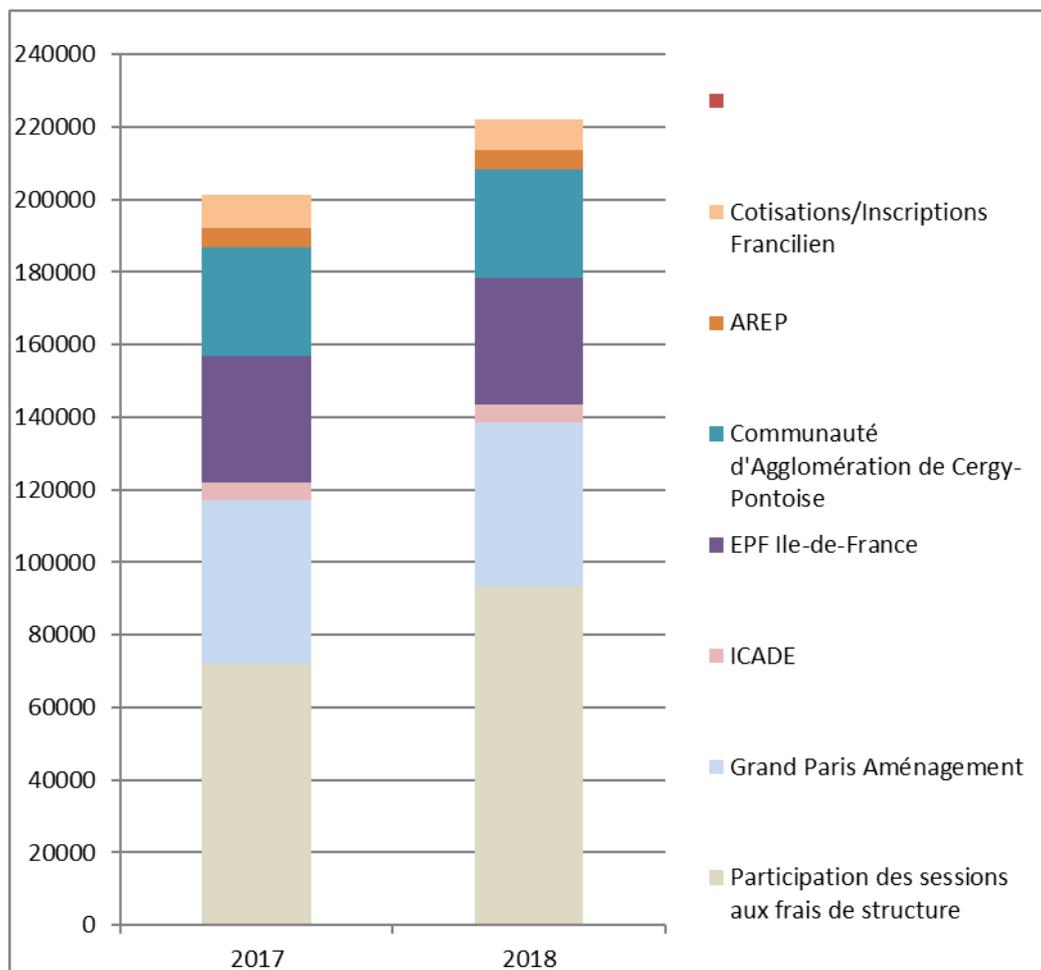
La « prospection » a également augmenté. C'est-à-dire la visibilité internationale des Ateliers, qui se systématisent. Elle a permis d'aller à Malmö, à Africités et bien entendu au Forum Urbain Mondial à Kuala Lumpur.

La présence au FUM en début d'année 2018, fut un investissement important pour les Ateliers, mais l'impact a été remarquable en termes de confiance et de visibilité auprès des partenaires. Parmi les impacts, la demande du Ministère des Affaires étrangères de nous impliquer fortement dans le sommet Afrique-France, et l'AFD nous a proposé de négocier une convention tri-annuelle.

La différence des coûts de comptabilité est due au reliquat restant à payer pour l'ancien comptable et l'ancien Commissaire aux comptes. Pour précision, nous avons maintenant un nouveau Commissaire aux Comptes (In extenso) et un expert-comptable (Aura).

Enfin la croissance forte de l'activité en 2018, entraîne une hausse naturelle des frais de fonctionnement.

## Evolution des recettes de structure 2018-2019 (hors provisions et charges sur exercices antérieurs)



La hausse observée de la contribution aux frais de structure correspond surtout au fait qu'il y a eu plus d'ateliers cette année que l'année dernière.

Cependant nous avons commencé à réajuster à la réalité, dans les conventions par atelier à l'étranger, la part réelle du temps passé des salariés.

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 2.2 Les Ateliers d'Eté d'Île-de-France

### Atelier francilien 2018 - Quelle Vie dans les métropoles au XXI<sup>e</sup> siècle ?

**Format :** Atelier 2018 Francilien / Ateliers d'étudiants et jeunes professionnels

**Dates :** du 02 septembre 2018 au 28 septembre 2018

**Pilotes :** Jean-Michel Vincent, Solenne Sari

**Parrain :** Bertrand Warnier

**Assistants-pilotes :** Priscilla Jorge, Simon Brochard

**Assistants :** Mayara Penatti, Edna Peza

**Coordination :** Véronique Valenzuela



#### Sujet :

**Les Ateliers** proposent de travailler sur les réponses urbaines et spatiales en déclinant le concept de la ville inclusive en Île de France.

**Comment renforcer la résilience du territoire francilien ?** Comment le territoire peut-il se développer en harmonie, pour favoriser le vivre ensemble, sans exclure ? La ville inclusive fédère à travers ses espaces publics, tisse de nouveaux liens entre habitat formel et informel, réconcilie les temporalités multiples, depuis le temps de l'urgence à celui du temps long et pérenne, raccroche les bâtiments aux quartiers, le centre et le périurbain. Les villes de demain sont à reconsidérer, dans une dynamique humaine et écologique comme des processus où chacun peut avoir sa place, c'est-à-dire des villes qui rassemblent, et non qui différencient.

**Notions clés :** Renforcement de la résilience, Inclusion sociale, dialogue entre formel et informel, fabriquer l'inclusion par la mutabilité urbaine, penser les usages temporaires dans un processus de long terme.

#### Une commande : Quelques questions pour l'atelier :

- Comment l'impermanence, le temporaire, l'informel peuvent-ils participer à rétablir une accueilance dans les villes ?
- L'inclusion passe-t-elle toujours par le logement ou l'hébergement ? Peut-on concevoir l'inclusion à travers d'autres usages de la ville ?
- Quels intérêts et quels dangers de la ville temporaire et informelle ?
- L'informel et le temporaire peuvent-ils être des effets de levier pour favoriser une ville inclusive ?

**Principaux partenaires :** Grand Paris Aménagement, Etablissement Public Foncier d'Île-de-France, CA Cergy-Pontoise, Conseil Départemental Val d'Oise, Bouygues Immobilier, AREP, Institut CDC pour la recherche, Ministère de la cohésion des territoires et Ministère de la transition écologique et solidaire, ICADE, DRAC Île-de-France, EPA Marne-EPA France, RATP, ESSEC, ENSAPC, IAU, Labboîte.

**Format :** Atelier de 4 semaines, 20 participants, 12 nationalités, hébergement à la résidence universitaire CROUS Les Linandes – Cergy-Pontoise.

80 candidats du Monde entier, beaucoup de candidatures de professionnels. Sélection des 20 meilleures candidatures.

La session a été accompagnée par un artiste qui a éclairé et enrichit le regard des participants sur le territoire :

**Malachi Farell.**

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

**Territoire concerné :** La métropole parisienne

**Nationalités des participants :** Egypte, France, Bahrein, Liban, Pays-Bas, Inde, Russie, Syrie, Georgie, Chine, Equateur, Malaisie.

## Evènements ouverts :

Avant l'atelier :

- **Un séminaire international de lancement** à l'IAU, le 27 Septembre 2017,
- **4 soirées métropolitaines** tout au long de l'année 2018, sur les thèmes : La transition écologique et solidaire, Habiter et travailler demain, La révolution numérique au service de l'intelligence collective, L'attractivité économique et culturelle, un enjeu pour les métropoles.
- **Un séminaire productif** international le 12 avril, avec la présence d'experts américains et de 50 professionnels et partenaires.

Pendant l'atelier : **Deux forums d'échange** en septembre à l'Ecole Nationale d'Art de Paris Cergy.

**Deux séances de travail du jury**, une séance la veille au soir de la journée de clôture et lors de la journée de clôture. Jury composé, de tous les acteurs locaux, élus, Universités, agglomérations, écoles, acteurs économiques, et présence de spécialistes étrangers dans le Jury (Mali, Chicago).

## 4 équipes abordant la vie dans les métropoles par des entrées différentes :

- **L'équipe Time Révolution** s'est penchée sur les temporalités urbaines et sur la manière dont l'évolution du travail influencera les modes de vie et adaptera l'aménagement dans la métropole du futur.
- **L'équipe Food and the City** s'est focalisée sur l'alimentation et la production agricole au sein de la région métropolitaine en proposant de nouveaux modèles.
- **L'équipe The Seeds** a travaillé sur la diversité des territoires et des populations en proposant une activation de lieux et évènements plurifonctionnels permettant de créer du lien social.
- **L'équipe Micro-polis** s'est intéressée au problème de la dépendance à la capitale en proposant une manière de valoriser la complémentarité entre les territoires.

## Analyse du jury :

Le chamboule-tout des acteurs, à chaque niveau un défi majeur.

Ces postures radicales ont bousculé... Elles ont généré chez le jury de nombreuses interrogations tant aux niveaux de ses responsabilités que de ses compétences ou de ses modes de vie... Les réponses défient chaque catégorie de la société : les décideurs, les concepteurs et les habitants !

## Une remise en question des décideurs dans la gestion des métropoles :

« Tout ce qui ne répond pas au fait de mettre les besoins fondamentaux du citoyen au centre doit être changé ». Si les participants rebattent les cartes, ils proposent de le faire de manière collaborative. Ils remettent en question le modèle actuel de l'aménagement du territoire en insistant sur la nécessité de le renouveler de manière durable et partagée.

## Une injonction à changer les méthodes de conception :

L'ingénierie a changé de nature – même si les grands ouvrages d'infrastructures seront toujours nécessaires à la structure générale - c'est dans la mise en place de scénarii évolutifs basés sur des actions en réseaux que la métropole de demain se dessine.

## Un appel à la mobilisation citoyenne :

Selon ces principes, les citoyens ne peuvent se dispenser d'être présents, d'être acteurs de la transformation des territoires. Dans les propositions, tous sont concernés, ils sont tous invités à construire, à échanger des savoir-faire, à transformer leurs emplois du temps, à prendre soin des autres, à s'appropriier les espaces publics, à ralentir, à consommer moins d'énergie, à préserver le climat...

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Retour sur les 4 équipes :

## TEAM A – THE SEEDS

L'avenir est bloqué, les territoires métropolitains sont d'une grande diversité, comment favoriser l'équité, la durabilité et le bien être ?

En connectant les diversités, par des interventions modestes, ascendantes, des graines qui fassent Forêt.

Semer quoi sur les territoires ? Beaucoup de petites initiatives plutôt que peu de grands projets, pour enseigner ce que chacun sait aux autres, apprendre l'entrepreneuriat à la population, fournir des aides notamment financières, à la création d'entreprises, partager les connaissances et les compétences. Et pour semer, trouver des failles où planter des graines : lieux de travail flexible, écoles, habitat, mobilités douces, frugalité et recyclages en sont le cadre matériel tandis que variété, égalité, proximité et économie en sont le cadre immatériel.

Puis pour enfanter les graines, réunir, unifier, prendre soin, fonder, augmenter.



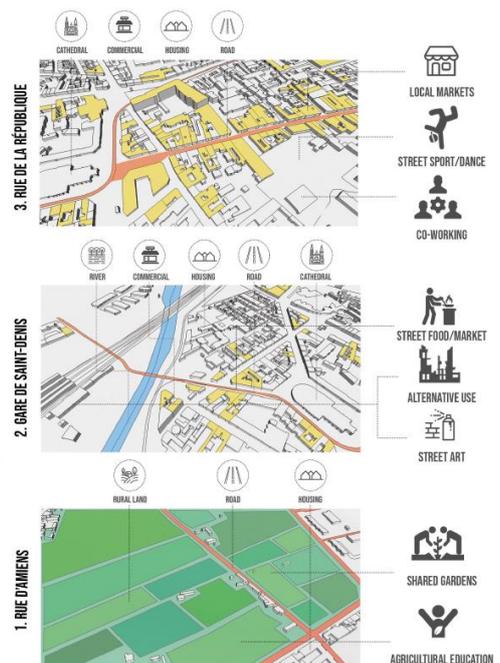
Deux sites illustrent cette démarche :

### Vendôme :

La gare historique pour un développement retrouvé lié aux bourgs et villages voisins ; le site Louis Vuitton en cœur de ville pour un hub de la mode irriguant le territoire.

### Saint Denis :

Les espaces publics des rues et de la gare pour connecter les voisins, apprendre en faisant, aider à l'auto organisation, faire s'approprier les espaces publics, cultiver des légumes, augmenter le contrôle social et la sécurité.



## TEAM B – MICROPOLIS - LA VIE AU DELÀ DE PARIS

Peut-on vivre sans Paris ? Paris est plus dépendante de sa périphérie que l'inverse. Et si talents et produits, au lieu d'aller travailler à Paris étaient distribués équitablement sur la région ? Et si une seule métropole se changeait en un réseau de petites métropoles ?

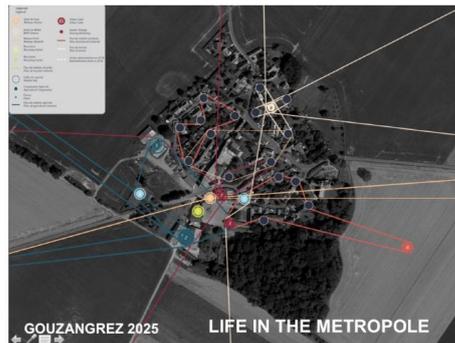
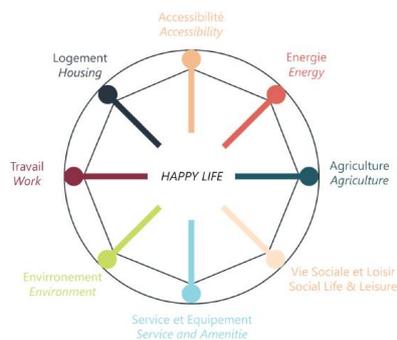
D'où la micropolis proposée qui profite des mêmes aménités que le centre. Comment ? D'abord par une nouvelle gouvernance aux limites redessinées par la géographie physique et les paysages : gérée par une communauté de citoyens qui utilisent ses ressources territoriales spécifiques avec un soutien financier des institutions. Le relief et l'eau en sont les structures

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

premières.

Une grille de 8 indicateurs appuie la transformation vers des territoires locaux et connectés, attractifs, où l'on vit bien. Points forts et potentiels de chacun permettent de combler les lacunes des uns par la connexion avec les autres. La grille pointe et mesure la création de valeur, elle est contrôlée et diffusée par l'organisation métropolitaine.



## Deux territoires de travail :

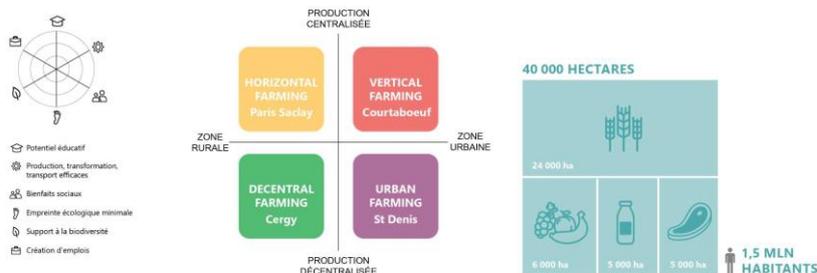
Cergy et le Vexin d'une part et confluence Seine-Yonne de l'autre mettent en lumière les villes de fleuve et de rivière, les villages de plateau et ceux de routes.

3 outils développés

- Urban cube, tiers lieu professionnel étendu à la rencontre et à la créativité ;
- Food share qui vise un lien direct producteurs et consommateurs locaux-investisseurs ;
- Une plateforme d'échange de logements institutionnelle en temps réel.

## TEAM C – FOOD AND THE CITY

Chaque million de bouches supplémentaires en Île de France, c'est plus d'insécurité alimentaire. Chaque degré de réchauffement, moins de rendement agricole. Sur ce constat, « Food and the city » s'attache, dans le temps disponible, à deux points clés : la production agricole et la consommation. Ils proposent 6 critères pour évaluer le potentiel d'évolution de 4 types de territoires et leur capacité à écarter le futur qu'ils ne veulent pas : le potentiel éducatif/ production, transformation et transports efficaces/ bienfaits sociaux/ empreinte écologique minimale/ support à la biodiversité/ création d'emplois.



# les ateliers

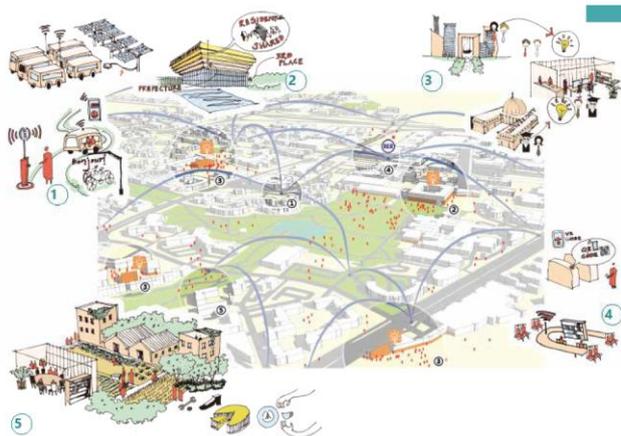
maîtrise d'œuvre urbaine

Puis ils se penchent sur différents territoires:

- Zone d'activité de Courtaboeuf autour de fermes verticales, résilientes ;
- Paris Saclay autour de l'autonomie alimentaire bio de ce grand territoire grâce à une mosaïque partenariale ;
- Saint Denis autour du maraichage urbain et l'excellence par l'alternance dans les métiers de bouche ;
- Cergy Pontoise et le parc naturel du Vexin autour du renforcement du lien agri-urbain et une quantification : leurs 40 000 ha agricoles peuvent nourrir 1,5 millions d'habitants végétariens ou en fournir 40 000 en viande.

## TEAM D – TIME REVOLUTION

A 6h de travail et 8h de sommeil par jour, leur mini enquête conduit à poser la question : on fait quoi des 9h qui restent ? Jardinage, cuisine, agriculture urbaine, loisirs, culture, vie sociale, services civiques, sport... Cela, c'est à dire travail présentiel, en tiers lieux et activités non rémunérées, peut se faire dans une communauté à 20 mn de distance, 3km de rayon autour d'une gare où vivent 93% des franciliens et des tiers lieux.



Changer les rythmes des vies suppose de changer les territoires et leurs modes de fonctionnement. De nouveaux modes de transport, doux et transports en commun, transforment le territoire en le rendant praticable à pied ou à vélo, accessible, dans la proximité. Qu'est-ce que la proximité dans le futur ? Comment les temporalités peuvent-elles modifier le paysage urbain ?

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 2.3 Les ateliers professionnels à l'étranger

### Atelier à Bangui : De l'Urbanité des Kodoros à la Dynamique du Grande Territoire

**Dates :** Du 29 juin au 10 juillet 2018

**Pilotes :** Lamine Kassé, Vincent Bourjaillat, Christophe Bayle

**Assistants-pilotes :** Terric Jouaillec, Peguy Satchie

**Expert associé à la mission « Regard de la société civile » :** Blandine Tchamou

**Coordination :** Véronique Valenzuela

**Territoire :** Le Grand Bangui – République Centrafricaine

**Sujet :** Bangui, de l'urbanité des Kodoros au grand territoire.

Réinventer Bangui et ses différents quartiers comme un bien commun à développer en s'appuyant sur les modes de vie propres à la ville africaine, à ses centres d'intérêt et en valorisant son grand paysage.

Au sortir des violences intercommunautaires qui l'ont traumatisée au cours des années 2012 et 2013, la capitale de la République Centrafricaine veut de nouveau se projeter dans l'avenir en construisant un projet de ville partagé et commun pour tous les habitants de Bangui.

Pour ce faire, trois grands défis sont à relever en priorité :

- › Réinvestir la ville existante, celle héritée de la période coloniale
- › Repenser et organiser le grand territoire, celui de la ville contemporaine
- › Forger une méthode d'implication des habitants à la définition et la mise en œuvre des politiques urbaines

**Financements :** AFD et Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

**Partenaires :** Mairie de Bangui et Ministère de l'urbanisme, de la ville et de l'habitat.

**Format :** 10 jours, et 12 participants, un atelier concentré pour permettre à ces experts d'avoir le maximum de confort de travail dans des conditions de sécurité contraignantes.

**Nationalité des participants :** 12 participants venus de 6 pays étrangers (Cameroun, Centrafrique, France, Inde, Espagne, Zimbabwe)

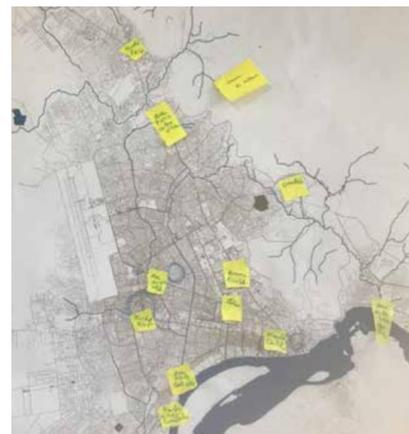
#### Evènements ouverts et missions :

##### - Mission Comité des partenaires du 20 au 24 avril 2018

Présidée par M. le Ministre de l'Urbanisme, de la Ville et de l'Habitat et par M. le Maire de Bangui, la réunion du comité des partenaires a été l'occasion de présenter la méthodologie des ateliers avec une démarche originale consistant à intégrer la société civile dans la conduite.

##### - Mission Regard de la société civile du 1er au 5 Juin 2018

L'objectif de cette mission, conduite par les Ateliers avec l'appui d'une experte en animation sociale Mme. Blandine Tchamou, était d'avoir des rencontres directes avec des habitants, afin de produire des récits, des cartes mentales exploitables par les participants de l'atelier pour les aider à avoir une autre dimension de la connaissance de la ville.



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Le choix des 4 quartiers (Galabadja sinistrés, Ambassana Ngouciment, Pétévo et Saint-Paul 1&2) a été fait en tenant compte d'un certain nombre de critères, principalement la situation géographique et le caractère populaire ou résidentiel du quartier.

Ces différentes rencontres tenues sur trois jours ont vu la participation d'une centaine de personnes ; ce qui révèle la forte implication des populations dans l'exercice.



## Evènements ouverts pendant l'atelier :

Ouverture officielle lundi 2 juillet à l'Ecole Galaxie

En présence de SEM le Premier Ministre de la RCA, M. le Ministre de l'urbanisme, logement et l'habitat, M. le Maire de Bangui, Mme. L'Ambassadrice de l'Union Européenne en RCA, M. L'Ambassadeur de France.

## Analyse du jury :

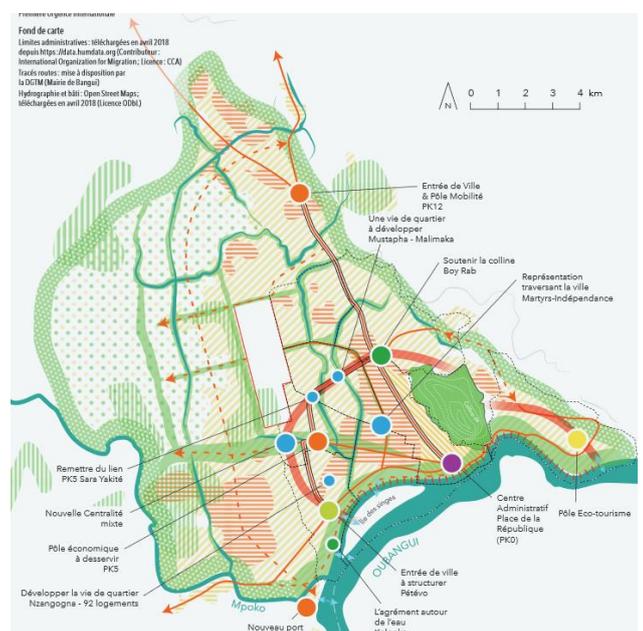
### Renforcer les polarités de la ville existante

Il apparaît aujourd'hui nécessaire pour renforcer la multipolarité de la ville de Bangui de casser ce caractère bipolaire afin de mieux répartir les activités, et de favoriser l'émergence de plusieurs centralités situées dans une aire relativement restreinte de 5km x 5km, et de bien connecter ces quartiers entre eux afin de bien faire fonctionner les complémentarités données par leurs positions géographiques.

1. Petevo : une centralité majeure
2. Sara Yakité : reconnecter les quartiers
3. Créer un transport en commun performant entre les quartiers
4. Faire de l'avenue des Martyrs un lieu emblématique
5. Quartier de la Place de la République : Ouvrir la ville sur le fleuve

### Organiser le grand territoire

- 1- Promouvoir une économie verte, circulaire solidaire
- 2- Développer des centralités fortes et identitaires
- 3- Concevoir une nouvelle approche de gouvernance
- 4- Penser le long terme



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## Projets novateurs :

**Production cartographique réalisée pour la préparation de l'atelier servira d'Atlas. En effet il n'existait pas auparavant, de représentation de Bangui à la grande échelle sur les documents d'urbanisme.**

## Renouveler les méthodes de travail

L'atelier d'urbanisme de Bangui a permis d'engager une dynamique de travail partenariale entre la majorité des acteurs concernés par la Ville dans le cadre d'un comité des partenaires qui s'est réuni tout au long du processus. Il a également permis, à l'occasion du jury international, de mobiliser des experts internationaux qui ont pu à cette occasion apporter leur expérience et leur expertise.

Grâce à la mission « Regard de la société civile » les habitants ont pris une part active à cet atelier en apportant leurs visions de la vie dans la ville, nourries par leurs pratiques quotidiennes et leurs imaginaires.

## Feuille de route et plaidoyer

Lors de la production de la synthèse, un plaidoyer a été rédigé pour accompagner le grand Bangui dans l'accomplissement des prochaines étapes.

**L'équipe a été reçue par SAM. Faustin-Archange Touadéra, Président de la République Centrafricaine.**



Le président de la république Centrafricain Monsieur Faustin-Archange Touadéra et le président des Ateliers de Cergy Pierre-André Périssol

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## Ouarzazate (Maroc) – Le Grand Ouarzazate, une ville oasienne du XXI<sup>ème</sup> siècle : ancrage historique et visibilité internationale

**Dates atelier :** 03 au 16 novembre 2018

**Pilotes :** Michel Jaouën et Nathalie Roussel

**Assistants-pilotes :** Salima Salhi, Héroïse Peaucelle

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Christine Lepoittevin

**Territoire concerné :** Grand Ouarzazate

**Sujet :** Envisager le développement urbain du grand Ouarzazate, en réfléchissant à son intégration urbaine et rurale, pour que cette métropole régionale puisse renforcer son attractivité et offrir une économie diversifiée.



Concevoir un projet d'aménagement du territoire pour les deux rives de Ouarzazate, qui intègre les questions de la relation de la ville avec ses ressources naturelles et son écosystème, qui préserve un équilibre naturel et s'insère dans une dynamique de développement durable.

La mission exploratoire a été réalisée avec l'appui d'experts marocains.

Cette mission exploratoire a donné lieu à un rapport d'étonnement diffusé auprès de l'ensemble des partenaires et des acteurs locaux, ainsi qu'aux futurs partenaires de l'atelier.

**Format :** 2 semaines

**Financements :** Ambassade de France, MASEN, AFD, Fondation BOSCH, Fondation Egis.

**Nationalité des participants :** 17 participants, venus de 9 pays (Argentine, Cameroun, Espagne, France, Inde, Maroc, Portugal, Slovaquie, Turquie)

### Analyse du jury :

#### Les piliers du développement : de nombreux atouts liés à la géographie et aux héritages culturels

**L'agriculture et l'eau** sont fondatrices de l'Oasis. L'Oued situé entre les deux villes Ouarzazate et Tarmigte, est à la fois le lieu de séparation et d'union de ces deux communes.

L'agriculture qui y est développée est d'abord nourricière, mais aussi fondamentale dans la qualité de l'environnement paysager, voire social et récréatif. Elle repose sur des savoir-faire anciens mettant en œuvre des principes d'agro-écologie et de gestion de l'eau aujourd'hui considérés dans le monde comme des exemples pour de nouvelles pratiques agronomiques.

#### Un territoire « archipel » engagé dans une dynamique de développement

Les territoires de Ouarzazate et du centre de Tarmigte sont limités par les reliefs et les terrains militaires et l'aéroport au nord. De grandes coupures apparaissent dans le paysage urbain, dues à l'annexion progressive des douars et des situations foncières particulières, liées au statut des terres collectives.

Les approches choisies par les 3 équipes ont été très complémentaires. Néanmoins les trois ont adopté comme **traits communs** :

- L'exigence première de considérer que les qualités de la ville sont destinées d'abord aux habitants et qu'ainsi elles seront appréciées par les visiteurs : son attractivité viendra de sa vitalité,

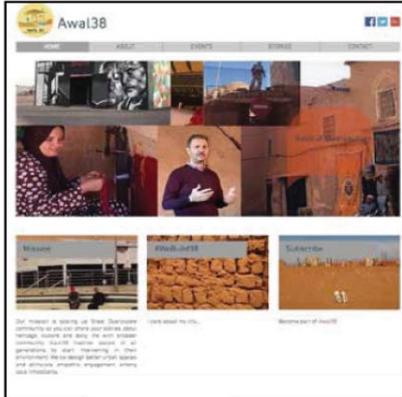
# les ateliers

## maîtrise d'œuvre urbaine

- La volonté de faire reposer leurs propositions stratégiques sur les bases du patrimoine, dans toutes ses composantes,
- La nécessité de l'intégration du Grand Ouarzazate dans les complémentarités du réseau des villes de la région du Drâa-Tafilalet en activant ce qu'il peut y avoir de plus singulier dans ce territoire.

## Travail sur le marketing et l'image de Ouarzazate

Capture d'écran de la nouvelle plateforme numérique



Le QR Code associé à la plateforme numérique, permettant d'accéder à l'application via son smartphone

Une nouvelle identité graphique pour le Grand Ouarzazate : s'identifier dans les réseaux touristiques



La carte individuelle d'accès aux services remise aux filles et fils du Grand Ouarzazate



## Paysage et architecture en terre



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 2.4 Autres Activités

### 2.4.1 Autres Missions

#### Mission exploratoire et Comité des Partenaires Ouagadougou (Burkina Faso)

OUAGADOUGOU 2050, Vivre le quotidien à l'échelle du Grand territoire

**Date mission exploratoire :** Mai 2018

**Date mission Comité des partenaires :** Décembre 2018

**Experts :** Sylvain Saudo, Jimmy Leiser, Marie Dolls

**Pilotes :** Sylvain Saudo, Halimatou Mama Awal

**Coordination :** Véronique Valenzuela

**Contexte :** La Mission exploratoire était prévue à l'origine en mars. Un violent attentat au début du mois de Mars 2018 ayant secoué le centre-ville de Ouagadougou, et particulièrement les autorités locales et la présence française, le quai d'Orsay a refusé toute mission durant de longs mois. La mission d'experts a donc finalement été reportée en mai. A la suite de celle-ci, la volonté d'organiser un atelier a été confirmée dans le but d'avoir lieu en mars 2019, en raison des délais très courts.

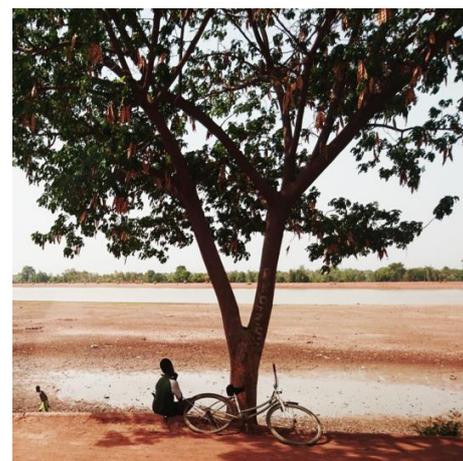
**Sujet :** Comment accompagner la mutation urbaine de Ouagadougou jusqu'en 2050 en tissant sur ses spécificités et ses initiatives locales pour répondre aux vulnérabilités ?

L'atelier propose aux participants de réfléchir à la stratégie de développement à l'horizon 2050. Il propose ainsi d'élaborer une vision pour accompagner sa transformation en intégrant les 7 centres secondaires et la forte croissance démographique de la capitale.

L'enjeu de l'anticipation est majeur : comment assurer la sécurité sanitaire et alimentaire de 4 à 5 millions de personnes dans une métropole aux multiples vulnérabilités, dont les questions de la gestion des ressources et de l'eau sont en haut du podium ?

La relation de la ville avec ses barrages et sa trame verte, qui sont des atouts incontestables pour son développement futur, constitue ainsi le point de départ de la réflexion posée aux équipes. Un autre point de départ semble pouvoir être trouvé au cœur des multiples intensités urbaines de cette agglomération diffuse. Dans ces interstices, le Ouagalais s'adapte, fait avec, contourne, invente, et l'ingéniosité populaire y est féconde.

**Financements de l'atelier :** AFD,



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## Mission à Tirana - Albanie

**Date mission :** Pierre André Périssol en mai 2018 :

Rencontre avec l'Ambassadrice de France, avec le Maire de Tirana et le 1<sup>er</sup> Ministre, et le représentant de l'AFD dans les Balkans. L'élargissement des zones d'interventions de l'AFD vers les Balkans, permet à celle-ci d'adosser les grands projets d'investissements vers ces territoires à des ateliers de maîtrise d'œuvre urbaine.

**Date mission :** Christine Lepoittevin en décembre 2018

Participation au séminaire des métropoles d'AVITEM organisé à Tirana. Ce fût l'occasion d'une rencontre avec l'Ambassadrice et d'une réunion de travail avec l'AFD pour envisager une première mission exploratoire en 2019 et un atelier en 2020.

## 2.4.2 Irkutsk

### Irkutsk : 19<sup>ème</sup> session de l'atelier "Baikal Winter University of urban planning design" Irkutsk"

Brownfield (Re)development, New perspectives for "Zaton"

30 étudiants travaillant en 5 équipes pendant 3 semaines du 23 janvier au 19 février 2019.

Pilote : Barbara Engel, Professor, Dr-Ing. Department of International Urban Planning and Design, Karlsruhe Institute of Technology, Karlsruhe / Germany



#### Sujet:

- 1- Développer Zaton comme espaces publics de logements et loisirs
- 2- Imaginer les scénarii de développement du front de rivière en intégrant les espaces publics et les nouvelles zones résidentielles.
- 3- Penser à la programmation du secteur

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 2.4.3 Visibilité internationale

### Présence des Ateliers au 9ème Forum Urbain Mondial à Kuala Lumpur : Cities 2030, cities for all, implementing the new urban agenda

#### Dates : 7 au 13 février 2018

Préparation en lien avec le Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT) coordonnée par les Ministères de la transition écologique et solidaire et de la cohésion des territoires et le Ministère des Affaires étrangères.

#### Membres de la Mission:

Pierre-André Périssol, Président,  
Florence Bougnoux, Secrétaire du COS,  
Véronique Valenzuela, Directrice des projets

#### 3 side-events au Pavillon France à Kuala Lumpur :

##### Articuler développement urbain, infrastructure et mobilités:

###### le cas de Douala, Cameroun –

Les ateliers, Communauté Urbaine de Douala, codatu

##### Logement abordable et droit à la cité,

Les Ateliers, Florence Bougnoux, Maggie Chazal, USF, Catherine Paquette, iRD

##### Inclusion des villages ruraux dans les villes nouvelles en Inde.

Les Ateliers, Florence Bougnoux / Michel Sudarkis, INTA

#### Un event officiel organisé par le PFVT

##### La nécessité de nouvelles alliances entre les territoires urbains, périurbains et ruraux.

Vers un urbanisme territorial de l'intégration - Pierre - André Périssol, Les Ateliers.

#### Impact :

Grâce aux contacts actifs de l'ambassade de France et du réseau ThinkCity, Les Ateliers ont développé de nouveaux contacts universitaires en Malaisie qui ont garanti aux Ateliers un participant pour l'atelier francilien 2018 !

Les Ateliers ont aussi pu développer leur réseau en prenant contact avec des institutions comme l'ONU et le réseau européen PLATEFORMA, ou encore des collectivités comme San Carlos à l'Île Negros, Philippines.

Enfin une forte reconnaissance du travail des Ateliers et des partenariats avec les différentes villes a ouvert une nouvelle dimension de collaboration avec nos partenaires français publics.

#### Journées des membres le 10 Janvier 2018 :

##### Des sujets, des territoires : Le Monde des Ateliers :

- Des Villes vertes aux Villes inclusives : les expériences inédites 2017
- Territoires en conflit, Oasis et métropoles : les grands défis 2018
- Les problématiques des territoires insulaires avec l'AFD
- Le futur des Ateliers en Asie une réflexion pour préparer Kuala Lumpur



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

- Inauguration de la nouvelle plateforme numérique pour les membres et partenaires
- Voeux de Pierre André Périssol
- Soirée Buffet

## **Malmö**

Présence des Ateliers au prochain Congrès Urbain Mondial, de l'INTA à Malmö les 16 et 17 Avril sur les « Partenariats, nouveaux acteurs et agent de changement de la ville durable ».

Membre du COS, Jean Michel Vincent

## **Africités**

Participation des Ateliers à Africités 2018 avec le Maire de Bamako , Mali,

Membre du Pôle Afrique, Vincent Bourjaillat

## **Les rencontres Oasiennes**

Maroc – Thinghir –

Membre du CA, Michel JAOUEN

## **Ateliers ONU à Curaçao,**

Participation d'un expert venant des Ateliers –

Membre du COS, Yann Martineau

## 2.5 Rapport de gouvernance 2018

### Conseil d'Administration – Le Mardi 15 Mai 2018 au siège du Groupe ARCADE

#### *Accueil et ouverture par le Président.*

- Le Président rappelle l'ordre du jour de la réunion fixé comme suit :
- Accueil et ouverture par le Président,
- Bilan de l'activité 2017, présentation des productions et des comptes de chaque atelier,
- Présentation des ateliers et autres actions prévues en 2018,
- Examen du budget 2017, discussion sur les pistes de financement,
- Présentation des premiers éléments sur le sujet de l'atelier Ile-de-France 2018,
- Renouvellement de certains membres du CA et ajout de nouveaux membres : annonce des mandats arrivant à échéance et présentation des nouvelles candidatures
- Eléments financiers et légaux : Arrêt des comptes 2017 et présentation du bilan, vote de la résolution
- Préparation de l'Assemblée Générale :
  - Arrêt de la liste des membres 2016-2017 votant à l'Assemblée, vote de la résolution
  - Choix du lieu et de la date de l'Assemblée Générale des Ateliers, vote de la résolution
  - Discussions ouvertes
  - Clôture par le Président.

### Assemblée Générale – Mercredi 27 Juin 2018 au siège d'AREP

#### *Accueil et ouverture par le Président.*

- Présentation du rapport d'activité de l'année 2017 :
  - Présentation de l'atelier francilien 2017
  - Parole du Comité d'Orientation Scientifique
  - Bilan financier de l'année, rapport du trésorier et du commissaire aux comptes
- Vote des résolutions : Approbation des Comptes 2017
- Présentation de l'atelier d'été 2018 sur le thème « Quelle vie dans les métropoles au 21<sup>ème</sup> siècle »,
- Présentation des missions 2017 hors francilien : missions exploratoires à Bangui et à Ouarzazate
- Présentation des ateliers étrangers en préparation : Bangui, Ouarzazate, Ouagadougou
- Participation des Ateliers a différents évènements dans l'année
- Proposition du COS et CA sur le sujet du francilien 2019
- Discussions ouvertes, et interventions d'invités

## 3 - Présentation des comptes annuels

### 3.1 Comptes certifiés par le commissaire aux comptes

# In Extenso

**In Extenso IDF Audit**  
7 avenue de Joinville  
94130 Nogent sur Marne

Tél. : +33 (0)1 48 83 70 00  
Fax : +33 (0)1 43 97 38 05  
[www.inextenso.fr](http://www.inextenso.fr)  
[www.reussir-au-quotidien.fr](http://www.reussir-au-quotidien.fr)

## **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2018

## In Extenso

In Extenso IDF Audit  
7 avenue de Joinville  
94130 Nogent sur Marne

Tél : +33 (0)1 48 83 70 00  
Fax : +33 (0)1 43 97 38 05  
www.inextenso.fr  
www.reussir-au-quotidien.fr

### LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY PONTOISE

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

#### Rapport du commissaire aux comptes

sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2018

---

Aux Membres,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre de Cergy-Pontoise relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

## In Extenso

LES ATELIERS INTERNATIONAUX

2 / 4

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

#### **Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres de l'assemblée générale**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents adressés aux membres de l'assemblée générale sur la situation financière et les comptes annuels.

## In Extenso

LES ATELIERS INTERNATIONAUX

3 / 4

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion.

## In Extenso

LES ATELIERS INTERNATIONAUX

4 / 4

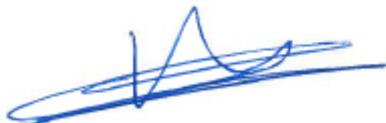
Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nogent sur Marne, le 12 juin 2019.

Le commissaire aux comptes

In Extenso IDF Audit



Christian SERPAUD



## Bilan Passif

Etat exprimé en euros

		31/12/2018	31/12/2017
Fonds associatifs	<b>Fonds propres</b>		
	Fonds associatifs sans droit de reprise <i>Dont legs et donations avec contrepartie d'actifs immobilisés, subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables</i>		
	Ecarts de réévaluation		
	Réserves	105 535	105 535
	Report à nouveau	61 995	39 866
	Résultat de l'exercice	17 311	22 130
	<b>Total des fonds propres</b>	<b>184 841</b>	<b>167 530</b>
	<b>Autres fonds associatifs</b>		
	Fonds associatifs avec droit de reprise - Apports - Legs et donations - Subventions d'investissements affectées à des biens renouvelables		
	Résultats sous contrôle de tiers financeurs Droits des propriétaires Ecarts de réévaluation Subventions d'investissement sur biens non renouvelables Provisions réglementées		
<b>Total des autres fonds associatifs</b>			
<b>Total des fonds associatifs</b>	<b>184 841</b>	<b>167 530</b>	
Provisions	Provisions pour risques	82 530	186 468
	Provisions pour charges		
<b>Total des provisions</b>	<b>82 530</b>	<b>186 468</b>	
Fonds dédiés	Sur subventions de fonctionnement	98 300	
	Sur dons manuels affectés		
	Sur legs et donations affectés		
<b>Total des fonds dédiés</b>	<b>98 300</b>		
DETTES (1)	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	28 103	6 604
	Dettes fiscales et sociales	26 678	28 347
	<b>DETTES DIVERSES</b>		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	1 883	4 915
	Produits constatés d'avance		
<b>Total des dettes</b>	<b>56 663</b>	<b>39 867</b>	
Ecarts de conversion passif			
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>422 334</b>	<b>393 865</b>	
Résultat de l'exercice exprimé en centimes	17 310,56	22 129,67	
(1) Dont à moins d'un an	56 663	39 867	
(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			
ENGAGEMENTS DONNES			

## Compte de Résultat

		Etat exprimé en euros	
		31/12/2018	31/12/2017
		12 mois	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises, de produits fabriqués		
	Prestations de services		
	Productions stockée		
	Production immobilisée		
	Subventions d'exploitation	550 781	423 115
	Dons		
	Cotisations	6 601	8 311
	Legs et donations		
	Autres produits de gestion courante	74	
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges	138 580	134 247
	Autres produits		
	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>696 035</b>	<b>565 673</b>
	CHARGES D'EXPLOITATION	Achats	
Variation de stock			
Autres achats et charges externes		391 785	279 691
Impôts, taxes et versements assimilés		800	62
Rémunération du personnel		130 203	106 755
Charges sociales		52 604	43 396
Subventions accordées par l'association			
Dotation aux amortissements et dépréciations		2 778	2 286
Dotation aux provisions			103 938
Autres charges		2 103	6 177
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>580 274</b>	<b>542 304</b>
<b>1 - RESULTAT COURANT NON FINANCIER</b>		<b>115 761</b>	<b>23 370</b>
Produits financiers	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Intérêts et produits financiers	481	49
	Dotation aux amortissements et aux dépréciations		
	Intérêts et charges financières	11	
<b>2 - RESULTAT FINANCIER</b>		<b>470</b>	<b>49</b>
<b>3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOT (1 + 2)</b>		<b>116 232</b>	<b>23 418</b>
Charges financières	Produits exceptionnels	7 669	1 523
	Charges exceptionnelles	8 290	2 811
<b>4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>(621)</b>	<b>(1 288)</b>
	Impôts sur les sociétés et Participation des salariés		
	(-) Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs		
	(-) Engagements à réaliser sur ressources affectées	98 300	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>704 185</b>	<b>567 244</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>686 875</b>	<b>545 115</b>
<b>EXCEDENT ou DEFICIT</b>		<b>17 311</b>	<b>22 130</b>
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	<b>PRODUITS</b>		
	Bénévolat		
	Prestations en nature		
	Dons en nature		
	<b>CHARGES</b>		
	Secours en nature		
	Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole			

## Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **422 334** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **704 185** euros et un total **charges** de **686 875** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **17 311** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2018** et finit le **31/12/2018**.  
Il a une durée de **12** mois.

Il a été fait application des dispositions particulières de l'avis ANC 2014-03 du 5 juin 2014 modifiant :

- le règlement n°99-01 du Comité de la Réglementation Comptable du 16 février 1999 relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations et fondations.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

Les principales méthodes utilisées sont :

### Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

## Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

### Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

Le poste créances diverses d'un montant de 248 295€ correspond à des subventions et aides restants à recevoir dont :

- EGIS : 5 000€
- CALI : 117 970€
- GPA : 15 000€
- Aide Ouagadougou : 50 395€
- Bouygues : 10 000€
- AREP : 10 000€
- AFD Bangui : 20 000€
- Masen : 5 000€
- Ambassade France Maroc : 14 930€

### Provisions pour risque

Pour l'atelier CALI, une provision pour risque d'irrecouvrabilité a été comptabilisée pour un montant de 82 530€.

### Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### Effectif salarié

Le nombre des salariés employé au cours de l'année 2018 s'élève à un total de quatre personnes dont une en CDD.

Cet effectif est reparti de façon suivante :

- Deux salariés font partie du collège cadre;
- les deux autres salariés font partie du collège non cadre.

### Rémunération dirigeants

## Règles et Méthodes Comptables

Etat exprimé en euros

Conformément à la loi 2006-586 du 23 mai 2006, nous vous informons que les dirigeants des Ateliers Internationaux sont les membres du conseil d'administration, à ce titre, ne perçoivent aucune rémunération.

### Engagements de départ à la retraite

Le montant des droits acquis par les salariés pour les indemnités de départ à la retraite à la date de clôture de l'exercice, pour les salariés embauchés en contrat à durée indéterminée, ne font pas l'objet d'une comptabilisation et l'estimation qui pourrait en être faite n'est pas jugée significative.

### Honoraires des commissaires aux comptes

Les montants comptabilisés pour l'année au titre d'honoraires des commissaires aux comptes s'élèvent à un total de 6 500€ TTC.

### Conventions pluriannuelles

Certaines conventions qui ont été signées concernent des projets subventionnés sur des périodes supérieures à une année civile, parmi lesquelles on peut mentionner :

- Convention Egis 2017/2018
- Convention Fondation Fobsch 2017/2018
- Convention EPF Ile de France 2017/2018
- Convention Arep 2016/2019
- Convention AFD Bangui/Ouarzazate/Ouagadougou 2018/2019

## Immobilisations

Etat exprimé en euros		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2018
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virement p.à p.	Cessions	
<b>INCORPORELLES</b>	Frais d'établissement et de développement						
	Autres						
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>						
<b>CORPORELLES</b>	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal agencet aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal , agencement, aménagement divers						
	Matériel de transport						
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	39 337		713			40 049
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations grevées de droits						
Immobilisations corporelles en cours							
Avances et acomptes							
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>39 337</b>		<b>713</b>			<b>40 049</b>	
<b>FINANCIERES</b>	Participations évaluées en équivalence						
	Autres participations	300					300
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	581					581
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>881</b>					<b>881</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>40 218</b>		<b>713</b>			<b>40 930</b>

## Amortissements

Etat exprimé en euros		Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2018
			Dotations	Diminutions	
<b>INCORPORELLES</b>	Frais d'établissement et de développement				
	Autres				
	<b>TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
<b>CORPORELLES</b>	Terrains				
	Constructions sur sol propre				
	sur sol d'autrui				
	instal agencement aménagement				
	Instal technique, matériel outillage industriels				
	Autres instal, agencement, aménagement divers				
	Matériel de transport				
	Matériel de bureau, mobilier	34 616	2 778		37 394
Emballages récupérables et divers					
Immobilisations grevées de droits					
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>34 616</b>	<b>2 778</b>		<b>37 394</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>34 616</b>	<b>2 778</b>		<b>37 394</b>

## Créances et Dettes

Etat exprimé en euros		31/12/2018	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	581	581	
	Clients douteux ou litigieux			
	Autres créances clients			
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés	3 000	3 000	
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
	Impôts sur les bénéfices			
	Taxes sur la valeur ajoutée			
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	248 295	248 295	
	Groupe et associés			
Débiteurs divers	2 300	2 300		
Charges constatées d'avance				
<b>TOTAL DES CREANCES</b>		<b>254 176</b>	<b>254 176</b>	
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2018	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1 an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	28 103	28 103		
	Personnel et comptes rattachés	13 392	13 392		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	13 275	13 275		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée				
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	11	11		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Groupe et associés				
	Autres dettes	1 883	1 883		
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL DES DETTES</b>		<b>56 663</b>	<b>56 663</b>		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

## Charges constatées d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2018
Charges constatées d'avance - EXPLOITATION			
Charges constatées d'avance - FINANCIERES			
Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES			
<b>TOTAL</b>			

## Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	Période	Montants	31/12/2018
Produits constatés d'avance - EXPLOITATION			
Produits constatés d'avance - FINANCIERS			
Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS			
<b>TOTAL</b>			

## Tableau de suivi des fonds associatifs

Libellé	Solde au début de l'exercice A	Augmentations B	Diminutions C	Solde à la fin de l'exercice D = A + B - C
<b>Fonds associatifs sans droit de reprise</b>				
- Patrimoine intégré				
- Fonds statutaires				
- Subventions d'investissement non renouvelables				
- Apports sans droit de reprise				
- Legs et donations avec contrepartie d'actif immobilisés				
- Subventions d'investissement affectées à des biens renouvelables				
Ecarts de réévaluation sur des biens sans droit de reprise				
Réserves statutaires ou contractuelles	100 000			100 000
Réserves réglementées				
Autres réserves	5 535			5 535
Report à nouveau	39 866	22 130		61 995
Résultat de l'exercice	22 130	17 311	22 130	17 311
<b>Fonds associatifs avec droit de reprise</b>				
- Apports				
- Legs et donations				
- Subventions d'investissement sur biens renouvelables				
Résultats sous contrôle des tiers financeurs				
Droits des propriétaires (Commodat)				
Ecarts de réévaluation sur des biens avec droit de reprise				
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL</b>	<b>167 530</b>	<b>39 440</b>	<b>22 130</b>	<b>184 841</b>

## Tableau de suivi des fonds dédiés

I - SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT AFFECTEES				
Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice A	Utilisation en cours d'exercice B	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées C	Fonds restant à engager en fin d'exercice D = A - B + C
Fonds dédiés pour l'année 2018				
Cf'état Fonds dédiés			98 300	98 300
<b>TOTAL</b>			<b>98 300</b>	<b>98 300</b>

II - RESSOURCES PROVENANT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC				
Ressources	Fonds à engager au début de l'exercice A	Utilisation en cours d'exercice B	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées C	Fonds restant à engager en fin d'exercice D = A - B + C
Dons manuels				
Total				
Legs et donations				
Total				
<b>TOTAL</b>				

## Fonds dédiés

Subventions de fonctionnement affectées - Fonds dédiés	Fonds à engager au début de l'exercice	L'utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
ATELIER OUAGADOUGOU			31 700	31 700
ATELIER FRANCIEN 2018			27 600	27 600
ATELIER OUARZAZATE			20 900	20 900
ATELIER BANGUI			11 200	11 200
ATELIER FRANCIEN 2017			2 000	2 000
ATELIER DOUALA			1 500	1 500
ATELIER FRANCIEN 2016			3 400	3 400
<b>Totalisation</b>			<b>98 300</b>	<b>98 300</b>

## Dons manuels

Ressources provenant de la générosité du public Dons manuels	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
Totalisation				

## Legs et donations

Ressources provenant de la générosité du public Legs et donations	Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours d'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restant à engager en fin d'exercice
Totalisation				

## 3.2 Rapport de gestion du Conseil d'Administration

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux prescriptions de la loi et des statuts de l'association, pour soumettre à votre examen et à votre approbation les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2018.

### I - PRESENTATION DES COMPTES - ACTIVITES - RESULTATS

Les comptes de l'association comprennent le bilan, le compte de résultat, et l'annexe. Ils sont établis conformément aux dispositions comptables telles qu'elles résultent du décret du 29 Novembre 1983.

Le montant des produits d'exploitation de cet exercice social s'élève à **696 035 Euros** contre **565 693 Euros** au cours de l'exercice précédent, soit une hausse d'environ 23 %.

La variation de ce poste se justifie principalement par une année qui a repris un rythme avec deux ateliers internationaux et le démarrage d'un troisième (2 missions).

Les charges d'exploitation, y compris les amortissements et provisions, ont atteint un montant global de **678 574 Euros** contre **542 304 Euros** au cours de l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation fait ressortir un excédent de **17 461 Euros** contre un résultat de **23 370 Euros** au cours de l'exercice précédent.

A ce résultat d'exploitation, il faut rajouter le résultat financier de **470 Euros** qui enregistre les intérêts et les charges assimilées.

Le résultat courant s'établit donc avec un excédent de **17 932 Euros** contre un excédent de **28 159 Euros** pour l'exercice 2017.

Compte tenu du résultat exceptionnel de **-620 Euros**, l'exercice clos le 31 décembre 2018 fait ressortir en définitive un bénéfice de **17 311 Euros** contre un bénéfice de **22 130 Euros** pour l'exercice précédent.

### II - FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre association n'a aucune filiale et ne détient aucune participation significative.

### III - EVENEMENTS IMPORTANTS ET EVOLUTION PREVISIBLE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

- **Cali**

Il est à noter que la subvention de 117 970 Euros en provenance de la Ville de Cali pour l'exercice 2014 n'a pas encore été perçue dans l'exercice 2018, malgré différentes sollicitations et l'intervention de l'Ambassade de France.

Nous rappelons que notre avocat Colombien a remis, suite à notre envoi le 10 février 2017, l'ensemble des justificatifs demandés par la Mairie à l'issue de la conciliation qui avait échoué en 2016, ainsi que les comptes détaillés de l'ensemble de l'atelier sur l'année 2014.

Les contacts avec la Mairie ont ensuite été difficiles jusqu'à la sollicitation par Pierre - André Périssol du nouvel Ambassadeur de France, à qui il a été remis un dossier sur notre litige avec Cali.

L'Ambassadeur de France a rencontré le Maire, et son équipe est entrée en contact avec celle de la Mairie.

De ces échanges il est ressorti, que la Maire était décidée à résoudre ce litige, et son équipe a pour mission de trouver une solution.

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Par contre, il est impossible pour la Mairie de régler financièrement une opération, a posteriori, sans qu'elle n'ait fait l'objet d'un vote préalable pour son financement.

Les solutions évoquées par la Mairie sont pour l'instant complexes à mettre en oeuvre, mais le dialogue continue.

La Direction de la coopération internationale de la Mairie a été notre interlocuteur direct en 2018 dans la recherche d'une solution avec l'aide de l'Ambassade de France et de l'AFD. Le dialogue a été constructif en 2018, lié à la volonté de tous les acteurs de trouver une issue et un projet de coopération internationale, autour du projet de territoire du G11, s'est profilé et a permis de réaliser un budget et une proposition. Le départ de notre interlocutrice de la Mairie a depuis remis en question le processus que nous cherchons à relancer.

## IV - ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

L'association n'a eu au cours de l'exercice aucune activité particulière dans ce domaine.

## V - APPROBATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT

### 1°) Approbation des comptes

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et les opérations de gestion qu'ils traduisent.

### 2°) Affectation du résultat

Il vous est proposé d'affecter le résultat de 17.311 € aux réserves de l'Association.

*Les rapports de votre Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et les documents comptables qui ont été mis à votre disposition doivent vous permettre de statuer en connaissance de cause sur les comptes de cet exercice social et les opérations de gestion de votre association.*

*Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les résolutions qui vous sont présentées et de lui donner quitus entier de sa gestion.*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### 3.3 Rapport du trésorier

En premier lieu, l'association a changé de comptable en 2018, et souhaité prendre un expert-comptable. L'expert-comptable a engagé son travail en octobre 2018 et il a été amené à modifier un certain nombre d'imputations comptables qui étaient inexactes l'année précédente, sans que cela n'affecte la sincérité des comptes.

Ceci explique un certain nombre d'évolutions comme la forte baisse des provisions pour risques (de 186 468 en 2017 à 82 500€ en 2018). Les 82 500€ correspondent, en 2017 comme en 2018, aux pertes prévues sur l'atelier de Cali. Les 103 968€ restants, correspondaient à des fonds dédiés (subventions versées) non dépensés.

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

En second lieu, l'année 2018 a connu une hausse de l'activité, comme cela était prévu en 2017, avec un atelier à Ouarzazate, un atelier à Bangui, un démarrage d'atelier à Ouagadougou et un Atelier Francilien d'une grande ampleur (le coût final de cet atelier en 2018 est estimé<sup>1</sup> à 182 000€ soit environ 30% de plus que la moyenne des ateliers franciliens (140 000€).

Comme en 2017, l'association a poursuivi une politique d'investissements pour assumer cette hausse de l'activité et la rendre pérenne. C'est ainsi que deux nouveaux salariés ont intégré la structure mi 2017 (ces deux postes étaient auparavant en auto-entrepreneur) faisant ainsi augmenter la masse salariale.

De même, les frais de prospection ont augmenté (de 5 800€ à 8 800€) pour permettre une meilleure représentation de l'association à l'international, ainsi que des prises de contacts permettant d'engager de nouveaux ateliers.

La hausse de l'activité s'est logiquement traduite par une augmentation des charges (frais de voyages et déplacements en hausse de 50 000€, honoraires versés aux assistants multipliés par trois...). La baisse des honoraires versés aux pilotes s'explique par l'inscription d'un atelier sur deux exercices budgétaires et le versement des honoraires étalés sur l'ensemble des productions de l'atelier.

Ces investissements et la hausse des charges – consécutives à l'augmentation de l'activité – ont été, grâce à une gestion rigoureuse, moindre que l'augmentation conséquente des subventions (+ 126 000 € sur un poste représentant 414 000 € en 2017). Cela permet d'avoir en 2018 un résultat net de 17 311€, avec des ateliers ayant été des succès.

Il faut cependant noter les délais importants pour le versement de ces subventions, qui amène l'association à assumer une trésorerie importante sur les ateliers. Les créances – liées aux Ateliers tenus en 2018 – se montent à 105 000€ pour 2018. L'effort engagé sur la trésorerie depuis 2016 a été approfondi sur 2018 pour gérer les conséquences de ces délais de versement.

Dernier point à noter, une amélioration sensible de la visibilité sur l'activité des deux années à venir avec un rythme en 2019 égal à celui de 2018. Cette meilleure visibilité est de nature à améliorer les moyens de l'association.

**Benoit Vernière, trésorier des Ateliers.**

---

<sup>1</sup> Les frais liés à la synthèse de cet atelier ne sont pas encore connus précisément.

## 3.4 Rapport spécial du commissaire aux comptes

# In Extenso

**In Extenso IDF Audit**  
7 avenue de Joinville  
94130 Nogent sur Marne

Tél : +33 (0)1 48 83 70 00  
Fax : +33 (0)1 43 97 38 05  
www.inextenso.fr  
www.reussir-au-quotidien.fr

### **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE DE CERGY- PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

#### **Rapport spécial**

du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le  
31 décembre 2018

## In Extenso

**In Extenso IDF Audit**  
7 avenue de Joinville  
94130 Nogent sur Marne  
Tél : +33 (0)1 48 83 70 00  
Fax : +33 (0)1 43 97 38 05  
www.inextenso.fr  
www.reussir-au-quotidien.fr

### **LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE DE CERGY-PONTOISE**

Association régie par la Loi du 1er Juillet 1901

Immeuble Le Verger – Rue de la Gare  
95000 Cergy-Pontoise

---

#### **Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées**

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice  
clos le 31 décembre 2018

---

Aux Membres,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre Association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient de vous communiquer, le cas échéant, certaines informations relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par votre assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## In Extenso

LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE  
MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE  
CERGY-PONTOISE

### CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

#### Conventions passées au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

**Notes de frais entre l'association LES ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE DE CERGY-PONTOISE et les membres du Conseil d'Administration :**

**Administrateurs concernés :** Les membres concernés sont issus du collège administrateur ou le président.

Il s'agit de notes de frais palliant aux dépenses liées aux déplacements des membres lors des réunions de type Conseil d'Administration ou Bureau, et aux missions de représentation dans le cadre des Ateliers en France et à l'étranger.

Les remboursements de frais aux administrateurs se présentent ainsi au titre de l'exercice:

Nom	Fonction	Montant des frais remboursés
Mr PERISSOL Pierre-André	Président	983,06 €
Mr WARNIER Bertrand	Vice président	1 367,39 €
Mr BAYLE Christophe	Administrateur	429,76 €
Mr JAOUEN Michel	Administrateur	316,70 €
Mr VINCENT Jean-Michel	Administrateur	137,00 €
		<b>3 233,91 €</b>

Nogent sur Marne, le 12 juin 2019.  
Le commissaire aux comptes

In Extenso IDF Audit



Christian SERPAUD

## 4 – Prévisions 2019

### 4.1 L'atelier francilien 2019

#### Les Franges heureuses ? Villes, Villages, Hameaux dans les métropoles

Ile-de-France 2019 / France  
Ateliers juniors

**Dates :** 2 septembre 2019 / 20 septembre 2019

**Pilotes :** Louis Moutard, Marie Chevillotte

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Christine Lepoittevin

#### Sujet :

Les campagnes urbaines aux franges de la métropole peuvent aujourd'hui représenter un territoire ressource, un idéal d'une vie plus proche de la nature, mais connectée avec la métropole et ses atouts. Ce territoire, bien que diversifié concentre des problématiques fortes liées à l'étalement urbain : allongement des distances, et des temps de transport, émiettement et artificialisation des sols, mal d'urbanité ...

#### Ces territoires sont face à un développement à deux échelles :

**Celui de la métropole « la métropolisation subie »**

**Leur dynamique de développement propre à l'échelle du territoire.**

**Comment aménager ces territoires pour en faire une alternative soutenable à la vie dans le cœur de l'agglomération ?**

**Comment valoriser les campagnes urbaines dans leur relation avec la métropole et avec l'histoire de ces lieux ?**

**Comment l'urbanisme contextuel peut-il accompagner ces nouvelles demandes d'usages et de cadre de vie contemporains ?**

#### 3 Thèmes majeurs

**TERRITOIRES DE RELÉGATION OU CAMPAGNES IDÉALES ? UNE DIVERSITÉ DE SITUATIONS DANS LES FRANGES**

**DE LA RURALITÉ AGRICOLE AUX CAMPAGNES URBAINES**

**VIVRE AUTREMENT DANS LES FRANGES : QUELLES ALTERNATIVES A LA VIE DANS LA METROPOLE ?**

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 4.2 L'Atelier francilien Grand Paris Sud

### Vivre la Seine au quotidien. Émergence d'une ville complète au sud de la métropole Parisienne

Ile-de-France / France  
Ateliers Professionnels

**Pilotes :** Delphine Baldé, Benoit Vernière

**Coordination :** Véronique Valenzuela / Christine Lepoittevin

**Format de 3 Jours :** du 6 au 8 Juillet 2019

Grand Paris Sud, un territoire qui a connu une forte croissance urbaine ces cinquante dernières années et contribué ainsi à la croissance et à la structuration de la Métropole Parisienne. Deux Villes Nouvelles, des infrastructures, des équipements.... et la Seine ?

Une histoire commune à écrire autour de la Seine.  
Quelles visions du futur de cette grande agglomération, Grand Paris Sud ? Quelles stratégies autour de la Seine ? Quelle stratégie d'aménagement de la vallée et des berges pour que ce grand territoire devienne une agglomération ?  
Quel rôle pour ce fleuve dans le devenir de ce territoire ? Ou bien lien avec les autres parties de la métropole ?

## 4.3 Les Ateliers Internationaux en 2019

### Ouagadougou (Burkina Faso)

#### OUAGADOUGOU 2050, Vivre le quotidien à l'échelle du Grand territoire

**Date atelier :** 1<sup>er</sup> mars au 15 mars 2019

**Pilotes :** Halimatou Mama Awal, Sylvain Saudo

**Assistants-pilotes :** Cyril Costes, Leticia Nonguiema

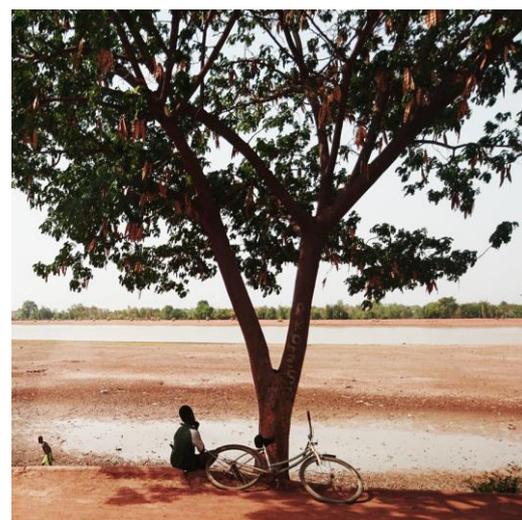
**Coordination :** Véronique Valenzuela

**Territoire concerné :** Ville de Ouagadougou

**Sujet :** Comment accompagner la mutation urbaine de Ouagadougou jusqu'en 2050 en tissant sur ses spécificités et ses initiatives locales pour répondre aux vulnérabilités ?

L'atelier propose aux participants de réfléchir à la stratégie de développement à l'horizon 2050. Il propose ainsi d'élaborer une vision pour accompagner sa transformation en intégrant les 7 centres secondaires et la forte croissance démographique de la capitale.

Ouagadougou se pose, comme toutes ses consœurs en métropole, capitale bouillonnante congestionnée et en (re)structuration permanente. Ce qui la distingue surtout à l'instar de quelques autres grandes villes africaines, c'est le rythme effréné de son développement. Sa croissance vertigineuse appelle un rythme de production tout aussi soutenu.



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

La planification urbaine est vite dépassée tandis que le millefeuille institutionnel peine à s'articuler et à faire corps pour se constituer cheville ouvrière de ces transformations. Dès lors, l'action publique est renvoyée au correctif, au rattrapage, à l'officialisation a posteriori. Cette problématique, posée volontairement à un horizon relativement lointain, permet de passer de la logique de rattrapage actuelle à une stratégie de développement anticipé.

L'enjeu de l'anticipation est majeur : comment assurer la sécurité sanitaire et alimentaire de 4 à 5 millions de personnes dans une métropole aux multiples vulnérabilités, dont les questions de la gestion des ressources et de l'eau sont en haut du podium?

La relation de la ville avec ses barrages et sa trame verte, sont des atouts incontestables pour son développement futur, constitue ainsi le point de départ de la réflexion posée aux équipes. Un autre point de départ semble pouvoir être trouvé au cœur des multiples intensités urbaines de cette agglomération diffuse. Dans ces interstices, le ouagalais s'adapte, fait avec, contourne, invente, et l'ingéniosité populaire y est féconde.

**Financements de l'atelier :** AFD, Union Européenne, Mairie de Ouagadougou

**Format :** 2 semaines

## Kampala (OUGANDA) - Kampala Green City

**Dates de la mission exploratoire :** 2 au 6 février 2019

**Experts :** Jean Grébert, Bathilde Millet,

**Coordination :** Véronique Valenzuela

### Sujet :

Située au bord du lac Victoria, la ville de Kampala est caractérisée par un chapelet de collines, repères qui scandent le paysage et qui forment la structure urbaine, entre lesquelles se trouvent des vallées originellement occupées par des zones humides et une végétation luxuriante.

Ces évidentes qualités paysagères sont cependant menacées par des phénomènes de grande ampleur : un "tsunami" démographique devrait multiplier la population kampalaise par cinq en trente ans, la congestion paralyse régulièrement le centre-ville, l'urbanisation met en péril les zones humides, le secteur informel est majoritaire dans l'emploi, la ville n'utilise pas son front de lac comme un avantage...

Alors que la ville est déjà impliquée dans un Plan Climat afin de réduire son empreinte carbone et la pollution atmosphérique, celle-ci nous a demandé conjointement avec l'AFD d'organiser un atelier international permettant de dessiner des stratégies de développement mettant en valeur son grand patrimoine environnemental.

Dans ce contexte, la mission exploratoire, qui s'est déroulée du 2 au 6 février 2019, avait pour objectif de rencontrer nos contacts de Kampala et de l'AFD, d'explicitier la démarche et le long processus préparatoire des Ateliers et de poser les premières pierres quant à la définition du sujet qui saura engager tous les acteurs locaux et dix-huit participants internationaux.

**Mission Comité des Partenaires programmée Juin 2019, atelier Novembre 2019.**

**Financements :** AFD

**Date de l'atelier :** Du 26 au 8 novembre 2019

## 4.4 Autres activités prévues en 2019

- Albanie, mission exploratoire
- Territoires Insulaires

### Préparation Sommet Afrique France de 2020 à Bordeaux

- Relance du pôle Afrique au sein des Ateliers pour réunir les spécialistes du réseau, souhaitant préparer ensemble la prochaine présence des Ateliers au sommet Afrique France : side events, publications, présentations de cas, etc...
- Participation aux séminaires ministériels de préparation du Sommet Afrique France, notamment sur la coopération décentralisée.

### Présentation des Résultats de l'atelier francilien 2018, résultats et synthèses des autres ateliers

- Caisse des dépôts le 13 Février
- Grand Paris Aménagement le 11 Avril et 20 Juin
- EPFIF
- AFD

### Publications thématiques

- La Reconstruction – Hervé Dupont - publiée en Janvier 2019
- La Seine – Bertrand Warnier et l'équipe américaine d'aménageurs
- Synthèses franciliens 2016, 2017, 2018 ; Synthèses Bangui et Ouarzazate

## 4.5 Le budget prévisionnel 2019

### BUDGET Prévisionnel 2019 Les Ateliers Internationaux de Maitrise d'oeuvre urbaine

Structure	Dépenses		Partenariats	% affecté à la structure	Appels de fonds	Résultats Prévisionnels 2019	
	Salaires bruts	128 092 €	Grand Paris Aménagement	45 000 €		Total des financements	749 369,00 €
	Charges sociales patronales	64 938 €	EPF Ile de France	35 000 €		Reprise Provisions sur fonds dédiés non dépensés en 2018	98 500,00 €
	prospection nouveaux ateliers et préparation EVENTS	2 000 €	Agglo Cergy Pontoise	15 000 €		Produits divers (cotisations et inscription)	9 500,00 €
	Appui visibilité	2 000 €	AREP	2 000 €	à confirmer	Produits financiers	305,00 €
	Comptabilité et CAC	16 000 €				Autres provisions	4 280,00 €
	Frais de fonctionnement	43 300 €	<b>Total Partenaires pour Structure</b>		97 000 €	<b>Total dépenses</b>	<b>839 717,56 €</b>
	appui coordination	2 000 €	Participation de chaque atelier aux salaires		97 790 €	Provisions charges opération de gestion, amortissements	-5 000,00 €
			Participation coûts de gestion		57 696 €	Provision sur fonds dédiés pour 2020	-180 000,00 €
	<b>Total Dépenses</b>	<b>258 330 €</b>	<b>Total Financement de la structure</b>		<b>252 476 €</b>		
			<b>Partenariat AFD 1er Versement</b>		200 000 €		
						<b>RESULTATS</b>	<b>17 236,44 €</b>

Atelier Francilien 2019	Dépenses restantes en 2018		Financements	A confirmé	Appels de fonds		
	Expertise, pilotage et gestion de projet	23 120	Grand Paris Aménagement	20 000			
	Frais pour préparation des événements publics	9 000	EPFIF	15 000	Partenaires structurels, part affectée à l'atelier francilien		
	Préparation des documents atelier	13 060	CACP	15 000			
	Frais de préparation synthèse		Conseil Départemental Val D'Oise	30 000			
	Transport atelier, vols et déplacement Île-de-France	9 000	Caisse des dépôts	15 000	demande en cours		
	Frais d'accueil et d'organisation de l'atelier	47 447	Ministère Transition écologique et solidaire DAEI	25 000	convention en cours		
			DRAC	5 000			
			EDF	5 000	à confirmer		
			Bougues Immobilier	10 000			
	<b>Total dépenses</b>	<b>101 627 €</b>	<b>Total financements</b>		<b>140 000 €</b>		
	Salaires : gestion coordination organisation	26 400					
	Coût gestion imputés	15 363 €	<b>Dont est à confirmer</b>		20 000 €		
	<b>Total coût Atelier Francilien/Budget</b>	<b>143 390 €</b>					

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

Version du 11 mai 2018

Atelier Maroc	Dépenses			Financements	Confirmé			
	Indemnisation Equipe Pilotage	8 880 €		Ambassade De France				
	Production des documents	5 200 €		AFD				
	Vois et visas pour l'atelier			MASEN				
	<b>Total dépenses</b>		<b>14 080 €</b>	Egis				
	coûts salariés imputés		3 000 €	<b>Total Financements Atelier</b>			Dépenses financées par les reprises sur provisions (20900 euros) de 2018	
	Coût gestion imputés		2 050 €					
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		<b>19 130 €</b>					
Kampala	Mission exploratoire +document sujet			Financements	Confirmé	Appels de Fonds		
	Indemnisation Equipe Pilotage	4 800 €		AFD	23 565 €		Atelier avec un second contrat	
	Frais Missions	3 110 €						
	Production des documents	2 580 €		<b>Total Financements</b>		<b>23 565 €</b>		
	Vois et visas pour l'atelier (Octobre)	5 750 €						
	Frais accueil et organisation	360 €						
	<b>Total dépenses</b>		<b>16 600 €</b>					
	coûts salariés imputés		4 800 €					
	Coût gestion imputés		2 140 €					
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		<b>23 540 €</b>					
Atelier Ouagadougou	Atelier 2			Financements	Confirmé			
	Pilotage	11 340 €		AFD	49000			
	Vois et visas atelier	32 400 €		UE	19980			
	Frais préparation	8 140 €		MAIRIE	4600			
	Frais accueil et organisation	4 456 €						
	Production document	14 800 €						
	<b>Total dépenses</b>		<b>71 136 €</b>					
	coûts salariés imputés		22 500 €			<b>73 580 €</b>	Différence financée par 31.700 eurs de reprises sur provsions de 2018	
	Coût gestion imputés		9 480 €					
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		<b>103 096 €</b>					
Atelier Francilien 2018 suite	factures restantes sur 2018			Financements	Confirmé	EN ATTENTE		
	Indemnisation Equipe Pilotage	10 000 €						
	Indemnisation Chef Projet et coordination							
	Frais pour préparation							
	Production documents	7 000 €						

	Vois et visas pour l'atelier							
	Frais accueil et organisation (Attente factures)	15 000 €						
	<b>Total dépenses</b>		<b>32 000 €</b>					
	coûts salariés imputés		0 €					
	Coût gestion imputés		3 840 €				Dépenses financées en partie par les reprises (27600 euros) sur provisions 2018	
	<b>Total coût Atelier Francilien/Budget</b>		<b>35 840 €</b>					

Atelier				Financements	Confirmé	EN ATTENTE		
<b>Kampala</b>	<b>Atelier en Novembre</b>							
	Indemnisation Equipe Pilotage	17 360 €		AFD		179 043 €		
	Indemnisation cameraman	2 700 €						
	Frais pour préparation							
	Production documents	21 120 €						
	Vois et visas pour l'atelier	34 550 €						
	Frais accueil et organisation (Attente factures)	58 105 €						
	<b>Total dépenses</b>		<b>133 835 €</b>					
	coûts salariés imputés		26 400 €					
	Coût gestion imputés		19 228 €			179 043 €		
	<b>Total coût Atelier Francilien/Budget</b>		<b>179 463 €</b>					

Atelier				Financements	Confirmé	EN ATTENTE		
<b>Grand Paris Sud</b>								
	Indemnisation Equipe Pilotage	7 800 €		Grand Paris Sud		31 181 €		
	Indemnisation Chef Projet et coordination							
	Frais pour préparation	1 600 €						
	Production documents	3 220 €						
	Vois et visas pour l'atelier	9 300 €						
	Frais accueil et organisation (Attente factures)							
	<b>Total dépenses</b>		<b>21 920 €</b>					
	coûts salariés imputés		7 680 €					
	Coût gestion imputés		3 552 €			31 181 €		
	<b>Total coût Atelier Francilien/Budget</b>		<b>33 152 €</b>					

Atelier				Financements	Confirmé	Appels de Fonds		
<b>Tirana Albanie</b>	<b>Mission exploratoire + étude Format Atelier et feuille de route</b>							
	Indemnisation Equipe Pilotage	2 880 €		CONVENTION ANNUELLE AFD				
	Frais Missions	3 710 €		Autre financement (25%)		5 000 €		
	Production des documents	600 €		<b>Total Financements</b>		<b>5 000 €</b>		
	Vois et visas pour l'atelier (Octobre)	3 000 €						
	Frais accueil et organisation							
	<b>Total dépenses</b>		<b>10 190 €</b>					
	coûts salariés imputés		7 000 €					
	Coût gestion imputés		2 063 €					
	<b>Total coût Mission/ Budget</b>		<b>19 253 €</b>					

# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

## 5 - Les partenaires

*Les Ateliers remercient chaleureusement les partenaires financiers qui les accompagnent fidèlement depuis des années, notamment pour l'adossement structurel apporté à l'association et leur appui dans la réalisation des ateliers franciliens.*



*Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier aux ateliers de 2018/2019*



Robert Bosch Stiftung



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES



# les ateliers

maîtrise d'œuvre urbaine

*Enfin, tous les partenaires ayant contribué à l'activité 2018 par une implication en présence dans ces ateliers ou leur préparation, ou pour une mise à disposition de salles.*



*Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier et un accompagnement depuis ces dix dernières années*

