les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

RAPPORT ANNUEL 2017

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Œuvre Urbaine

RAPPORT ANNUEL 2017

08/06/2018

Réseau international de maîtrise d'œuvre urbaine
Immeuble Le Verger - Rue de la Gare
95000 Cergy-Pontoise

S www.ateliers.org | **E** contact@ateliers.org
T +33 1 34 41 93 91 | **F** +33 1 34 41 93 92

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy-Pontoise, Ile-de-France.

1 – L'association en 2017 ***4***

1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau renouvelé **4**

1.2 Le Comité d'orientation scientifique 2017 **5**

1.3 Les Membres **5**

1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2017 **7**

1.5 Contrôle légal **8**

1.6 Liste des ateliers réalisés **8**

2 – Rapport d'activité 2017 ***13***

2.1 Eléments chiffrés **13**

2.2 Les Ateliers d'Eté d'Ile-de-France **17**

2.3 Les ateliers professionnels à l'étranger **21**

2.4 Autres activités **23**

2.4.2 Visibilités internationales **25**

2.5 Rapport de gouvernance 2017 **25**

3 - Présentation des comptes annuel ***27***

3.1 Bilan de l'association au 31 décembre 2017 **27**

3.2 Compte de résultat de l'exercice 2017 **27**

3.3 Rapport de gestion du Conseil d'administration **38**

3.4 Rapport du trésorier **39**

3.5 Rapport du commissaire aux comptes **41**

4 - Prévision 2018 ***43***

4.1 L'atelier francilien 2018 **43**

4.2 Les Ateliers Internationaux 2018 **44**

4.3 Des pistes d'Ateliers Internationaux pour 2019 **46**

4.4 Les Autres activités prévues en 2018 **47**

4.5 Le budget prévisionnel 2018 **48**

5 - Les partenaires ***51***

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Préambule : Le mot du Président

2017, fut une année de développement. L'équipe des Ateliers a absorbé la forte activité de 2016, en gérant les fins d'ateliers, et un 6ème atelier à Porto Novo en Février, puis a engrangé le lancement de deux nouveaux ateliers avec la réalisation de deux missions exploratoires, l'une à Bangui et l'autre à Ouarzazate.

L'atelier francilien 2017 sur la vie inclusive a constitué un vrai défi sur un sujet d'actualité sensible qui a su mobiliser des territoires dont les élus se sont impliqués jusqu'au jury, et qui a mobilisé un large public. Il a mobilisé également au-delà du territoire francilien en accueillant, un jury international venant de Chine, du Mexique, d'Allemagne, de Ouagadougou, … . Un grand merci à nos deux pilotes, Patrice Berthé et Anne Durand.

2017, c'est aussi la préparation de deux évènements qui ont lieu début 2018 :

- Notre Journée des membres le 10 Janvier 2018, qui s'installe dorénavant comme un RV annuel régulier avec nos membres.
- Notre implication active (plusieurs side events en préparation) au Forum urbain mondial de Kuala Lumpur, auquel j'ai participé avec Florence Bougnoux et Véronique Valenzuela dans le cadre d'une volonté de redonner aux Ateliers des perspectives de développement en Asie.

Dès 2017, l'atelier francilien 2018 « La vie dans les métropoles au 21ème siècle » s'est enclenché sous l'initiative de Bertrand Warnier, notre Fondateur, pour un atelier exceptionnel, avec une journée de lancement qui a accueilli nombre de membres, de partenaires et de spécialistes étrangers, et un programme chargé pour 2018.

Nous avons accueilli un nouveau partenaire, comme EDF.

Les Ateliers voient s'ouvrir de nouvelles pistes d'ateliers pour les prochaines années, à Ouagadougou, et dans d'autres parties du monde. Les Ateliers renouent ainsi avec un rythme soutenu d'ateliers internationaux, et des perspectives pour les années à venir.

Un grand Merci à tous nos membres et partenaires pour votre soutien et votre confiance qui nous accompagnent tout au long des ateliers. Ils nous apportent énergie, créativité et nous poussent à nous renouveler sans cesse.

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

1 – L'association en 2017

1.1 Le Conseil d'Administration et son bureau renouvelé

NB : Le Conseil a été renouvelé par l'assemblée générale de juin 2017.

Président
PERISSOL Pierre-André - *Ancien Ministre du Logement, Maire de Moulins*

Vice-présidents
BALDE Delphine - *Directrice Projet Urbain Agence François Leclerc.*
WARNIER Bertrand - *Architecte-Urbaniste, fondateur des Ateliers.*

Trésorier
VERNIERE Benoit - *Chef de Service travaux neufs et réhabilitation – Conseil départemental des Hauts-de-Seine.*

Secrétaire
RAIMBAULT Luc - *Directeur des relations internationales à la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise*

Autres administrateurs
AUCLAIR Elizabeth - *Co-Responsable du Master développement culturel et valorisation des patrimoines, Université de Cergy-Pontoise*
AWADA Fouad - *Directeur Général Adjoint de L'IAU Ile de France*
BAYLE Christophe - *Architecte – Urbaniste à la SEMAPA.*
BEAUTE Thibaut – *Directeur Général adjoint de la Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise*
BOUGNOUX Florence - *Architecte Urbaniste – Associée Agence SEURA*
BOUVELOT Gilles - *Directeur de l'Etablissement Public Foncier d'Ile de France*
CASTEX Magali – *Chef de projets transition écologique Grand Paris Aménagement*
DUPONT Hervé - *Architecte-Urbaniste, ancien PDG de l'EPA Plaine de France.*
GAILLARD Michel - *Architecte-Urbaniste, Consultant.*
GREBERT Jean - *Directeur de la recherche sur les mobilités chez Renault.*
HUMERY Lionel – *Délégué à l'habitat - Grand Paris Aménagement*
JAOUEN Michel - *Architecte-Urbaniste, Ingénieur, Consultant.*
LIZON Sylvain - *Directeur de l'Ecole Nationale Supérieur d'Arts de Paris Cergy*
SALLEZ Alain - *Economiste urbain, professeur Emérite de l'ESSEC.*
VALLERUGO Franck - *Directeur de la Chaire d'Economie Urbaine de l'ESSEC.*
VINCENT Frédérique - *Directrice de l'Enseignement et de l'International à l'Institut Mines Telecom.*
VINCENT Jean-Michel - *Ancien Directeur de la Stratégie et du Développement Durable à la DRIEA.*
NB : les partenaires de l'association qui sont par choix non représentés dans son Conseil d'Administration sont néanmoins invités à participer aux échanges du Conseil.

1.2 Le Comité d'orientation scientifique 2017

BALDE Delphine - *Directrice Projet Urbain Agence François Leclerc.*
BOUGNOUX Florence - *Architecte-urbaniste, associée à l'agence SEURA. Secrétaire du COS*
BRINGAND Flore - *Maître assistant-école nationale d'architecture de La Villette*
DELAUNE Anne - *Directrice Immobilier Municipal – Ville de Grenoble*
DURAND Baptiste - *Chef de projet Grand Paris Aménagement*
DURAND Anne - *Architecte-urbaniste – Atelier Anne Durand*
MARTINEAU Yann - *Ingénieur de l'école polytechnique, urbaniste et écologue – Directeur Oryzhom*
PERRIN Laurent - *Chef de projet - IAU*
PENNICAUD Marie Marie - *Directrice Urbanisme et Aménagement – Ville de Vendôme*
SERIZIER Philippe - *Retraité Caisse des dépôts – Institut pour la recherche*
VINCENT Frédérique - *Directrice de l'Enseignement et de l'International à l'Institut Mines Télécom*
VINCENT Jean-Michel – *Ancien Directeur de la stratégie et du développement durable DRIEA*
WARNIER Bertrand - *Architecte-Urbaniste. Fondateur et Vice-Président des Ateliers.*

1.3 Les Membres

Membres d'honneur (2)
WARNIER Bertrand, Fondateur des Ateliers de Cergy
Et OCENI Moukaram, Maire de Porto-Novo, Président des Ateliers ouest-africains d'Urbanisme

Institutions partenaires - Membres de droit (8)
Grand Paris Aménagement (Anciennement AFTRP)
Etablissement Public Foncier d'Ile de France
Communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise
AREP, Bureau d'études pluridisciplinaires
Groupe ICADE
ESSEC
IAU
Ecole Nationale Supérieure d'Art de Paris-Cergy

Institutions cotisantes (1)
Université San Buenaventura de Cali : Gloria Patricia Libreros

Membres individuels (189)

gérard abadia	eléonore basset	eduardo blanco
marsel abdo	olivier bastin	anne blouin
aleksandra adryanska	Sophie Baudoux	kaoussou bodian
khaoula amira	christophe bayle	anaelle boilletot
danil arefev	eric beaudu	josephine bonte
elizabeth auclair	isabelle beaufils	henri bossard
cavallo aurora	elisa bertagnini	ivan botivinkin
placide badji	patrice berthé	florence bougnoux
delphine balde	françoise berthet	camille boulouis
valentina banoviez	bertrand bes	elise bourdon

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

vincent bourjaillat
nelly breton
juan-luis briceño
flore bringand
eléonore bruel-vincent
eleonore bully
sylvie burguière
pauline cabiro
michel calvino
isabelly campos egot
lamine ousmane casse
franck charlin
karen chevallier
armelle choplin
Claudia Cordero
thomas cormier
brice cossart
juliette coulibaly paradis
marie cunnac
lebrini dadjouari
flora dancourt
juliette delattre
anne delaune
hugo den boer
agnes de rodellec
nicolas détrie
jacques deval
koffi djeguema
Jean-remy Dostes
marian duff
irène du mas
hervé dupont
baptiste durand
anne durand
tania el khoury
marcienne emougou
marc errera
florentin etienne
similien filistin
frédéric fourreau
myriam gabriel
pierre gadoin vilhet
michel gaillard
franck geiling
alva genaro
maxime genévrier
maïa ghattas
jean grebert
camille grosjean
quentin guégand
eduardo guimaraes
alexandre hamard
jumana hassouna
Sabrina Hiridjee
tarek hobeika
christian horn

lionel humery
michel jaouën
olivia jarny
anne jaureguiberry
ángela maría jiménez avilés
Mustafa Kapadia
winnie kenfack
armand koestel
valeria kol'gan
urs kumberger
apurwa kumbhar
olivia kunitani
vani kunnappilly
rohit lahoti
lea laulhère
assenet lavalle
Tamara Leal
jimmy leiser
clémence leobal
christine lepoittevin
laurie loison
bruno louis
delphine luboz
amadou maiga
halimatou mama awal
mouctar mamoudou
yann martineau
marta masferrer juliol
benjamin mathews john
cécile mattoug
sedaile mejias
alberto mendo
audrey meynier
oriol monfort
vincent moracchini
karine morges
caroline motta
julien moulard
mathilde mouton
hanaa msallak jobbe-duval
angelika namdar
jean-luc nguyen
surbhi pandit
Marie Parizot
eloïse pelaud
marie-marie pénicaud
pierre-andré perissol
laurent perrin
jérôme perros
alice pfeiffer

josephine pinatel
swarada poyarekar
luc raimbault
patricia rakotomalala
bernard raoult
david richards
magali risler
xavier riveau
miquel roa lopez
diego rodriguez
nathalie roussel
céline rouy
hugo rubio
alain sallez
maria salmatzidou
françois-xavier salmon
margaux salmon
solenne sari
pooja sastry
sylvain saudo
emmanuelle schatz
miguel sebastián
ségolène seressia
philippe serizier
christian sleiman
evelyne smolarski
horcel sokeng
elias valentin sougrati
Antoine Steck
marion talagrand
fiammetta tarallo
blandine tchamou
erika tchonang
lara tobin
merlin totinon
djeneba traore toure
amandine toussaint
foteini tsironi
gloria patrcia libreros
universidadde san
buenaventura cali
veronique valenzuela
júlia varga
benoit verniere
jean-philippe viala
berenice vidal castelan
faustine vidberg
frédérique vincent
jean-michel vincent
judith wach
bertrand warnier
christiane wunderlich
ndassa youchawou
arsiwala yusuf
marwa zidi

1.4 L'équipe permanente des Ateliers en 2017

L'équipe permanente salariée des Ateliers comprend maintenant :

- Christine LEPOITTEVIN, Directrice.
- Véronique VALENZUELA, directrice des projets, salariée depuis le 01 juin 2017
- Morgan BOURGEOIS, Assistant gestion.
- Khadijatou SENE, Assistante logistique et administrative, salariée depuis le 15 juin 2017.

La Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, partenaire historique des Ateliers, accueille depuis longtemps les Bureaux des Ateliers dans ses locaux du Verger à Cergy Pontoise. Les Ateliers sont situés au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme CDU- dirigé par Mme. Agnès Barbieri.

Immeuble Le Verger, Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise

Les bureaux des Ateliers au sein du Centre de Documentation sur l'Urbanisme

1.5 Contrôle légal

Commissaire aux Comptes titulaire :

- M. Noureddine ABDELLAOUI, 1 rue du Docteur GEY, 60110 MERU.

1.6 Liste des ateliers réalisés

LES ATELIERS D'ETE DE CERGY-PONTOISE

2017 Vers une ville inclusive, levier de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines pour favoriser l'inclusion au travers du temporaire, de l'informel, ... ?

2016 Dynamiques Economiques, Urbaines et Emploi : Quel avenir pour les Zones d'Activités ? (Grand Nord de la métropole parisienne)

2015 Une ville de la connaissance et de l'innovation à l'Ouest du Grand Paris : (Grand Ouest de la métropole parisienne, de Cergy-Pontoise à Versailles en prenant comme centre de gravité et cas d'application Cergy-Pontoise et le territoire de la « Confluence »).

2014 Territorialiser la transition énergétique, écologique, urbaine et rurale : Le sud francilien comme Laboratoire (Sud de l'Ile-de-France).

2013 Pierrelaye-Bessancourt (Val-d'Oise)
D'un entre-deux à un territoire du Grand Paris : La plaine de Pierrelaye-Bessancourt.

2012 Grand Paris
Révéler et mettre en scène le paysage des métropoles.

2011 Nanterre, Courbevoie, La-Garenne-Colombes (Hauts-de-Seine)
La Défense 2050, au-delà de la forme.

2010 L'Est du Grand Paris (Seine-Marne)
L'interface urbain/rural dans les grandes métropoles.

2009 La Confluence Seine-Oise (Val d'Oise et Yvelines)
Le Fleuve, avenir d'un territoire.

2008 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Revisiter les grandes infrastructures en milieu urbain.

2007 Aéroports Nord de Paris – Roissy CDG et Le Bourget
Vers une Aéropolis ? Un levier pour structurer l'armature urbaine.

2006 Paris–Seine Aval (Hauts-de-Seine)
Renouvellement urbain, densification et intégration métropolitaine.

2005 Le Plateau de Saclay et Saint-Quentin en Yvelines
Aménagement et identité d'un territoire métropolitain de haute compétitivité scientifique.

2004 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
La poly-centralité dans les grandes agglomérations : Cergy-Pontoise et le Mantois.

2003 Paris–Seine Amont (Val-de-Marne)
La confluence Seine et Marne : une nouvelle porte pour la métropole parisienne.

2002 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
De la ville nouvelle à la ville : images et ambitions pour Cergy-Pontoise.

2001 Le Bourget (Seine-Saint-Denis)
Les effets durables de l'éphémère : quelles ambitions pour l'exposition internationale sur l'image prévue en 2004 au cœur de la Plaine de France ?

2000 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Le centre-ville de Pontoise.

1999 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Artères urbaines et vie locale : L'autoroute intégrée à un tissu urbain.

1998 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Les sorties de ville : CD 915 à Osny et l'Autoroute A.15 et la RN 14 à Puiseux-Pontoise.

1997 Magny en Vexin et Méry sur Oise (Val d'Oise)
Les extensions d'une petite ville : Magny en Vexin et Méry sur Oise.

1996 Saint Quentin en Yvelines
La ville et ses lisières : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

1995 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Les centres urbains : Deux gares – Un seul pôle d'échanges.

1994 : La Défense (Hauts-de-Seine)
La ville et la nature : Le Grand Axe de la Défense.

1993 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
L'urbanisme de séparation des circulations : Le dessus et le dessous des dalles.

1992 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
La nouvelle échelle de composition urbaine : Rencontre de l'Axe Majeur et de l'Axe Historique Parisien.
1991 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
La ville et l'eau : Cergy-Pontoise – Ville au bord de l'eau.

1990 Roissy (Val d'Oise)
Les grands développements urbains : Roissy – Vers un nouveau pôle urbain.

1989 Osny (Val d'Oise)
Un nouveau quartier en ville : Un 5ème quartier – Les plateaux d'Osny.

1988 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Loisirs et culture en ville : Le site de Cergy-Pontoise.

1987 Saint Quentin en Yvelines
L'urbanisme des zones d'activités : Un nouveau concept à St Quentin en Yvelines.

1986 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
L'urbanisme des maisons individuelles : Maisons en ville Cergy-Le Haut /Courdimanche.

1985 Melun-Sénart
Les grands développements urbains : 2.000 ha à Melun-Sénart.

1984 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Les centres urbains : Le centre-ville de Cergy-Pontoise.

1983 Cergy-Pontoise (Val d'Oise)
Un nouveau quartier en ville : Les côteaux de Cergy.

LES ATELIERS D'ETUDIANTS EN ASIE

2003 Phnom Penh, CAMBODGE
Entre centralité métropolitaine et lutte contre la pauvreté.

2002 Tokyo, JAPON
Densité, formes urbaines et qualité de vie.

2001 DoiTung, THAILANDE
Tourisme et patrimoine, le développement durable de DOI TUNG.

2000 Shanghaï, CHINE
L'exposition universelle à Shanghai en 2010 : Qualité de vie dans la métropole du 21ème siècle.

1999 Canton, CHINE
L'Urbanisme des logements de grandes masses : Comment en faire de la ville ? Autour du nouvel axe urbain du Centre d'Affaires de Canton-Guangzhou.

1998 Ho Chi Minh Ville, VIETNAM
La rivière dans le paysage urbain - HO CHI MINH VILLE et la rivière Saigon.

1997 Hanoi, VIETNAM
Un nouveau centre pour Hanoi - L'extension à l'ouest du lac Tây.

LES ATELIERS DE PROFESSIONNELS

2017 Porto-Novo, BENIN
Révéler les défis de Porto-Novo, Capitale Africaine du XXIème siècle

2016 Région des Palmes, HAÏTI
La campagne comme la ville est émancipatrice.

2016 Saint Laurent Du Maroni, GUYANE
La transition urbaine d'une ville française en Amazonie.

2016 Douala, CAMEROUN
2ème atelier – Douala ô Mulema : Entre infrastructure et stratégie métropolitaine, quelle place pour le projet urbain ?

2014 Cali, COLOMBIE
Entre économie globale, quartiers informels et richesse environnementale : quel devenir commun pour les territoires du G11 ?

2014 Nouakchott, MAURITANIE
Nouakchott, l'avenir pour défi : Adaptation et mutation d'une ville vulnérable.

2014 Bamako, MALI
Atelier de stratégie opérationnelle sur la vision Bamako 2030.

2013 León, MEXIQUE
Zone métropolitaine de León, sols et paysages à partager.

2013 Douala, CAMEROUN
Douala, « ville assemblée ».

2012 Naya Raipur, INDE

Modeler une ville nouvelle et l'adapter au mode de vie indien.

2012 Thiès, SENEGAL
Thiès, ville carrefour.

2012 Puebla, MEXIQUE
Métropolisation et centre historique : quel développement durable, opérationnel, ensemble ?

2011 Diyarbakir, TURQUIE
Potentiels d'évolution d'un quartier auto-construit.

2011 Bamako, MALI
Les nouvelles centralités de la métropole de Bamako.

2010 Changzhou, CHINE
Quartiers de gare à l'échelle chinoise.

2010 Dunkerque, FRANCE
Une agglomération maritime transfrontalière.

2010 Dong Thap, VIETNAM
Accompagner le développement urbain durable de Cao Lanh.

2010 Saint-Louis, SENEGAL
Saint-Louis 2030, nouvelle métropole africaine.

2009 Porto-Novo, BENIN
L'aménagement des berges de la lagune.

2009 Vitoria, BRESIL
Développement métropolitain et solidarités territoriales.

2009 Huludao, CHINE
Designing an Eco-City.

2008 Bangkok, THAÏLANDE
Bangkok, Métropole Fluviale.

2007 Marseille, FRANCE
Stratégies pour l'utilisation du périmètre d'extension de l'EPA Euroméditerranée.

2007 An Giang, VIETNAM
Urbanisation du Delta du Mékong.

2006 Casablanca, MAROC
Le grand projet urbain de Casablanca.

2005 Ho Chi Minh Ville, VIETNAM
CAN GIO : entre ville écologique et destination touristique.

2005 Porto-Novo, BENIN
Identité et développement d'une capitale africaine du 21ème siècle.

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

LES ATELIERS D'IRKUTSK

2000 **The restoration of the historical centre of Irkutsk**

2001 **The city and the water**

2002 **The gates to the Baïkal**

2003 **The science and the university in the city**

2004 **Angarsk is a new city. The problems of the sustainable development**

2005 **Tourism in Irkutsk and at the Baïkal**

2006 **The reconstruction of the city in the city**

2007 **Large Irkutsk: The Problems and perspectives of the sustainable development**

2008 **The central historical part of Irkutsk in new millennium. The problems and perspectives of the development.**

2009 **The culture of the street space**

2010 **The preservation and the restoration of historical wooden urban environment**

2011 **Irkutsk 2036. The strategy of the long-term urban planning development of Irkutsk until 2036**

2012 **The ecology of suburban and Irkutsk settlement**

2013 **Modernization of the urban environment. Formation of the system of public space and recreation areas of the city**

2014 **Reconstruction and transformation of an urban environment of Irkutsk**

2015 **Transport Interchange as city centers of activity**

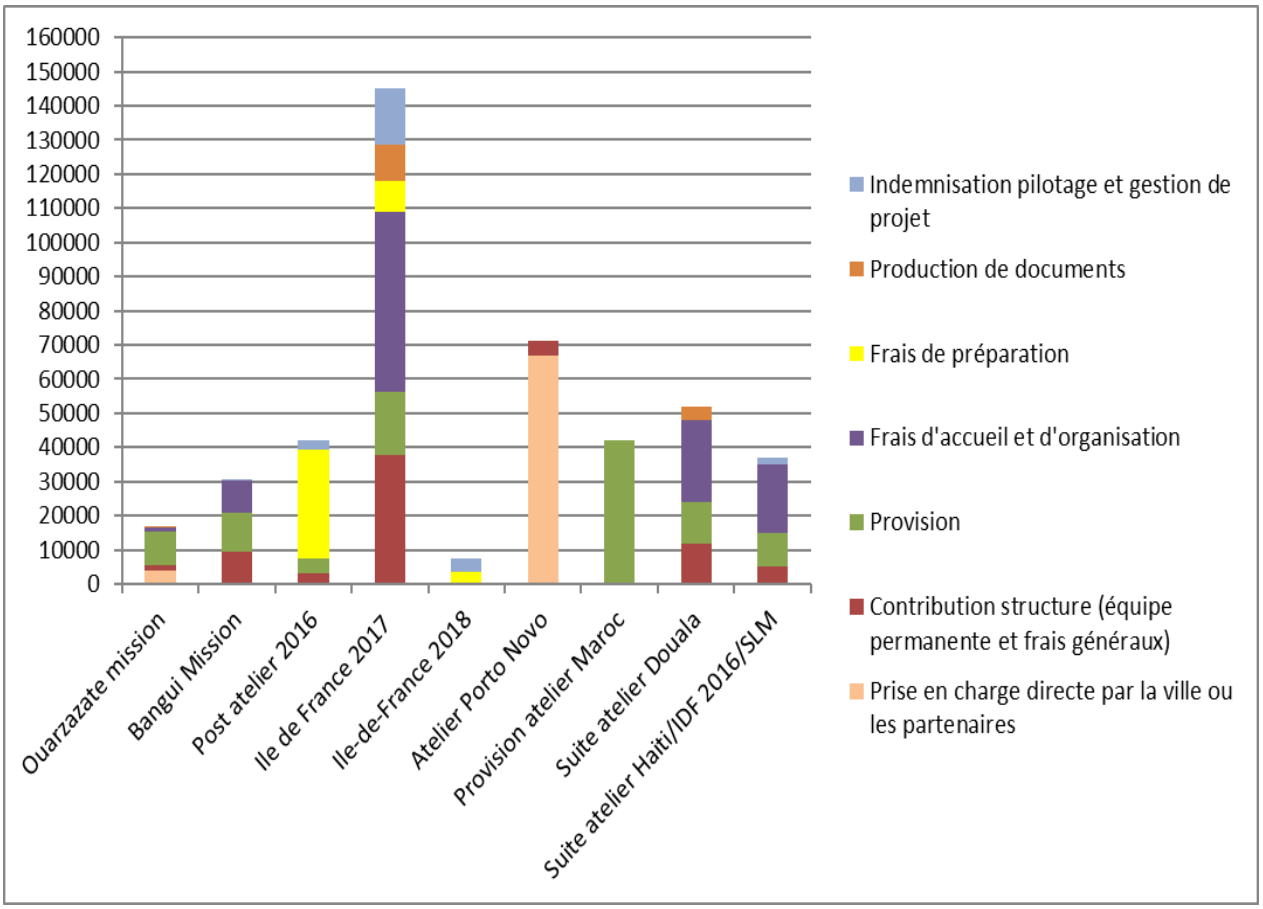
les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

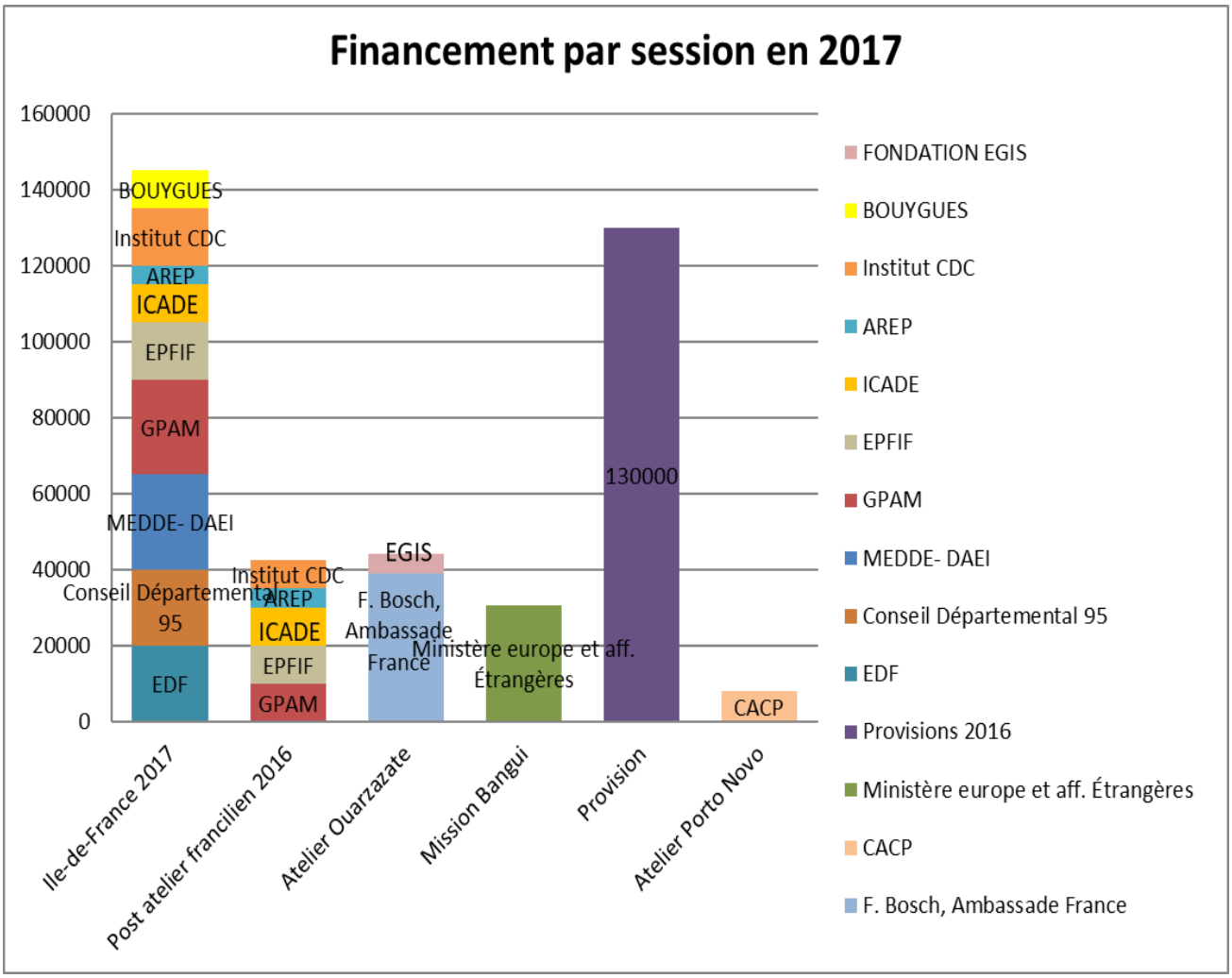
2 – Rapport d'activité 2017

2.1 Eléments chiffrés

L'année 2017 a été une année lourde car elle a pris en charge les suites des ateliers de 2016, nombreux jusqu'en Novembre 2016 : Suites administratives, communication, rédaction des synthèses et le post atelier 2016. C'est également une année de développement et de lancement de nouveaux ateliers, Bangui, Ouarzazate, Ouagadougou, d'où beaucoup de provisions pour l'année suivante, et de pistes pour de futurs ateliers.

Nature des dépenses par atelier en 2017



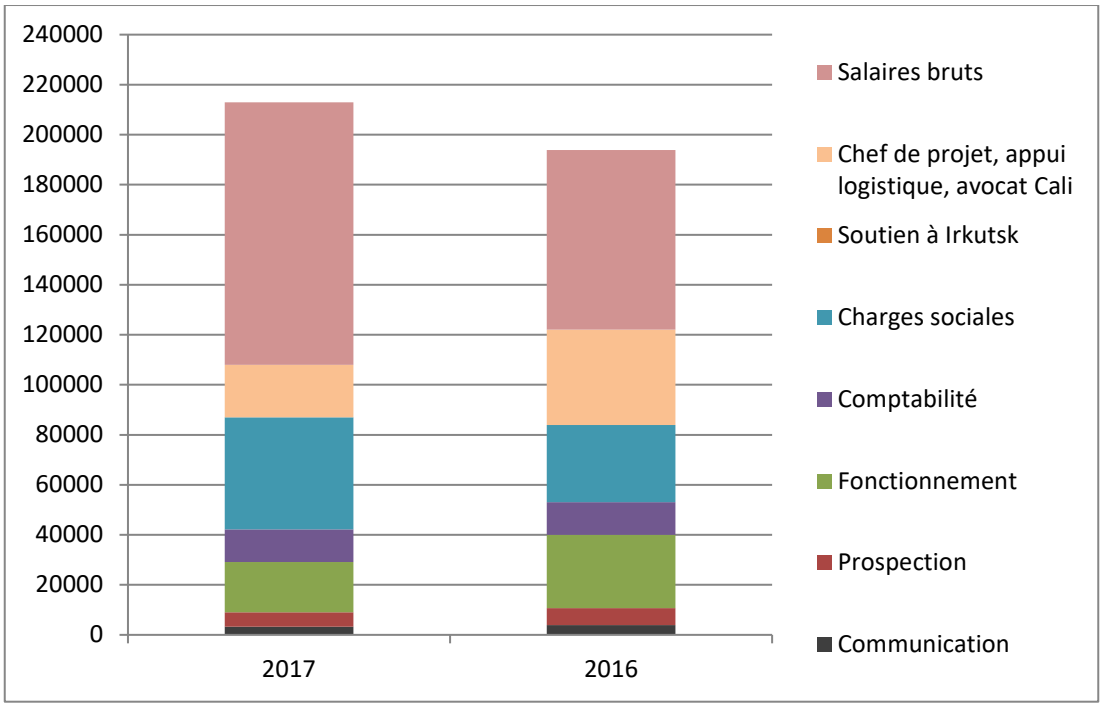


Une partie importante des subventions a été provisionnée pour 2016 pour 2017 afin de faire face aux dépenses dédiées à ces ateliers qui ont été réalisées en 2017. En effet la réalisation d'un atelier à des impacts a posteriori sur les 2 années suivantes. Des provisions de fonds ont été faites également pour l'atelier Porto Novo dont les fonds ont été versés par la CACP en 2016 mais l'atelier a eu lieu en Février 2017, et pour l'étude demandée par la DRAC sur la collaboration entre les Ateliers et les artistes, que nous n'avons pas fait figurer sur ce graphique (2500 euros).

On remarque également la diversité des financements.

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Evolution des dépenses de structure 2016 et 2017

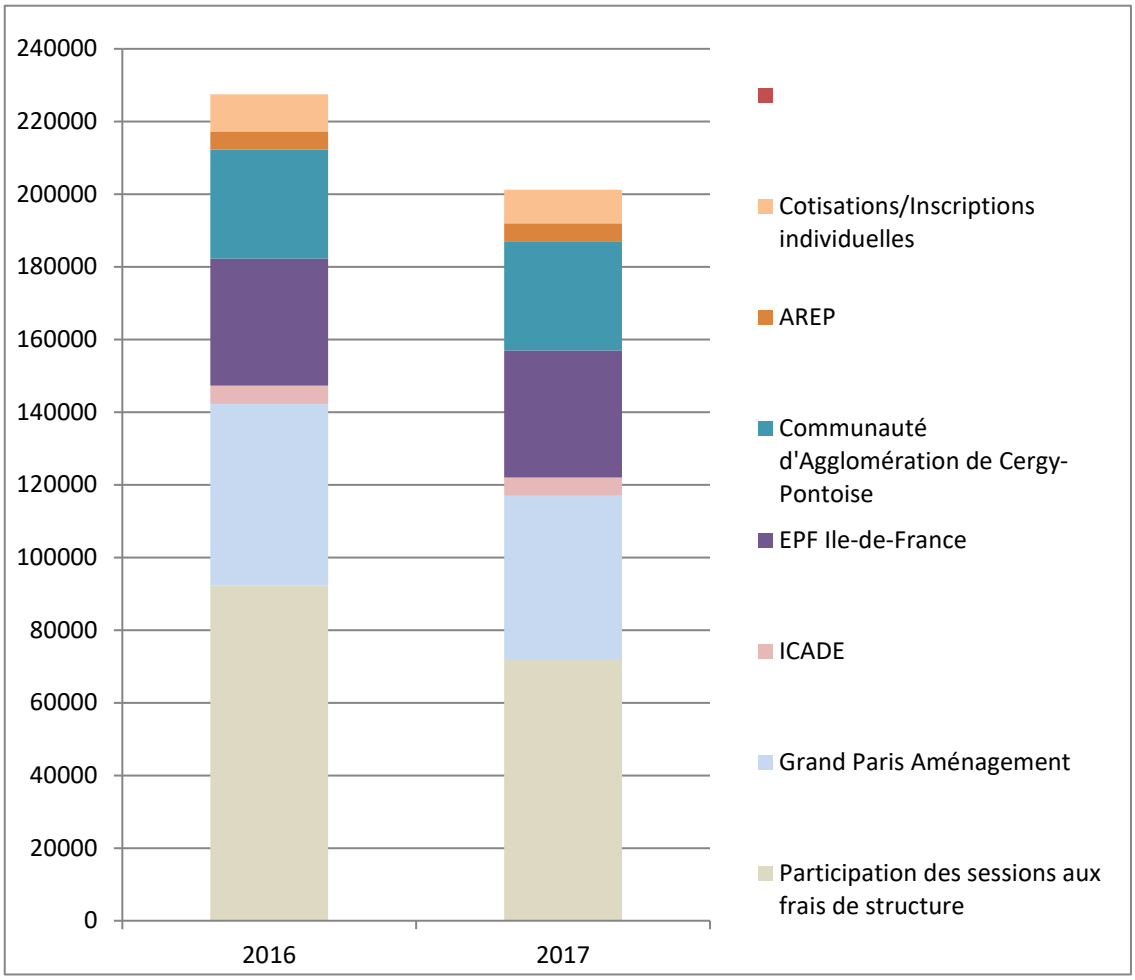


Dans les dépenses de structure figure de chef de projet et appui logistique en 2016, en 2017, figure un reliquat de ce poste, sachant qu'à partir de Mai, puis Juin ces deux postes sont devenus salariés.

Ce qui fait que les 2 postes Salaire brut et Charges sociales ont augmenté pour intégrer les deux salariés supplémentaires et l'augmentation de salaire demandée par le trésorier (2016), tandis que le Poste Chef de projet et appui logistique a nettement diminué.

La prospection pour de nouveaux ateliers ou de nouveaux partenaires est un poste stable.

Evolution des recettes de structure 2016-2017
(hors provisions et charges sur exercices antérieurs)



On affine de plus en plus le calcul de la participation d'un atelier aux frais de structure, sur toute la durée d'un atelier.
Ainsi la baisse observée entre 2016 et 2017 est simplement due au fait que nous avons eu moins d'ateliers à l'étranger cette année.
Ne sont pas mentionnées les subventions pour les contrats aidés des deux salariés administratifs et logistiques.

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

2.2 Les Ateliers d'Eté d'Ile-de-France

Atelier francilien 2017 - Vers une ville inclusive, leviers de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines possibles pour favoriser l'inclusion, à travers le temporaire, l'informel… ?

Dates : Atelier 2017 Francilien / Ateliers d'étudiants et jeunes professionnels, du 03 septembre 2017 au 22 septembre 2017
Pilotes : Anne Durand et Patrice Berthé
Assistants-pilotes : Cécile Mattoug,
Assistants : Ariane Dreyfus, Terric Jouaillec

Coordination : Véronique Valenzuela

Territoire concerné : La métropole francilienne avec un focus sur un secteur sud-est de l'agglomération. Le territoire de travail intégrait notamment les villes de Montreuil à l'Est, Ivry en 1ère couronne sud et Grigny en 2ème couronne.

Principaux partenaires : Grand Paris Aménagement, Etablissement Public Foncier d'Île-de-France, CA Cergy-Pontoise, Conseil Départemental Val d'Oise, Bouygues Immobilier, AREP, Institut CDC pour la recherche, Ministère de la cohésion des territoires et Ministère de la transition écologique et solidaire, ICADE, EDF, DRAC Île-de-France, ENSAPC, IAU, Labboîte.

Sujet : **Le 35ème Atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine de Cergy Pontoise** s'intéresse à la ville inclusive, dans ses réponses spatiales et urbaines. Comment éviter l'exclusion, penser des villes pour tous ? Quelles sont les formes de partage à inventer, entre économie, habitat et services ? Comment valoriser des processus existants qui sont informels ou temporaires ? Comment la ville, par ses formes et fonctions, peut faciliter l'inclusion des populations en situation précaire ? Il s'agit de penser la ville de demain par ce qui rassemble, afin que la ville inclusive devienne levier de création de valeurs et de richesses.

Les enjeux urbains du XXIème siècle, inscrits dans le nouvel agenda urbain, nous montrent qu'il est désormais indispensable de se centrer sur un développement urbain durable : de projeter en intégrant l'incertitude du futur, d'agir en étudiant l'impact de nos actions sur l'environnement.

La Région de Paris - Île-de-France se trouve confrontée depuis des années à plusieurs phénomènes qui questionnent non seulement le vivre ensemble, mais aussi son adaptabilité à des changements, auxquels il est nécessaire de faire face rapidement.

Les Ateliers proposent de travailler sur les réponses urbaines et spatiales en déclinant le concept de la ville inclusive en Île de France.

Comment renforcer la résilience du territoire francilien ? Comment le territoire peut-il se développer une harmonie, pour favoriser le vivre ensemble, sans exclure ? La ville inclusive fédère à travers ses espaces publics, tisse de nouveaux liens entre habitat formel et informel, réconcilie les temporalités multiples, depuis le temps de l'urgence à celui du temps long et pérenne, raccroche les bâtiments aux quartiers, le centre et le périurbain. Les villes de demain sont à reconsidérer, dans une dynamique humaine et écologique comme des processus où chacun peut avoir sa place, c'est-à-dire des villes qui rassemblent, et non qui différencient.

Notions clés : Renforcement de la résilience, Inclusion sociale, dialogue entre formel et informel, fabriquer l'inclusion par la mutabilité urbaine, penser les usages temporaires dans un processus de long terme.

Une commande : Quelques questions pour l'atelier :

- Comment l'impermanence, le temporaire, l'informel peuvent-ils participer à rétablir une accueillance dans les villes ?
- L'inclusion passe-t-elle toujours par le logement ou l'hébergement ? Peut-on concevoir l'inclusion à travers d'autres usages de la ville ?
- Quels intérêts et quels dangers de la ville temporaire et informelle ?
- L'informel et le temporaire peuvent-ils être des effets de levier pour favoriser une ville inclusive ?

Format : Atelier de 3 semaines, 21 participants, 12 nationalités, hébergement à la résidence universitaire CROUS Les Linandes – Cergy-Pontoise.
80 candidats du Monde entier, beaucoup de candidatures de professionnels. Sélection des 21 meilleures candidatures.
La session a été accompagnée par 2 artistes qui ont éclairé et enrichit le regard des participants sur le territoire : Boris ACHOUR et Mathilde Sauzet-Mattei

Nationalités des participants : Liban, France, Grèce, Brésil, Burkina Faso, Inde, Cameroun, Madagascar, Russie, Ukraine, Syrie, Palestine

Evènements ouverts :
Un séminaire préparatoire le 14 avril à l'institut d'aménagement et d'urbanisme avec 50 professionnels et partenaires.
Deux forums d'échange en septembre à l'Ecole Nationale d'Art de Paris Cergy.
Deux séances de travail du jury, une séance la veille au soir de la journée de clôture et lors de la journée de clôture. Jury composé, de tous les acteurs locaux, élus, Universités, agglomérations, écoles, acteurs économiques, et présence de spécialistes étrangers dans le Jury (Allemagne, Chine, Mexique) ainsi que d'une délégation invitée du Maroc et du Burkina Faso.

Analyse du jury :

Les individus, acteurs des projets. Trois idées relevées des propositions des équipes :

L'inclusion est une question de choix
L'individu à l'initiative des projets
L'individu est une ressource

Des lieux de projets inattendus :

This is not waste
Permettre au collectif de se réapproprier les lieux en friche, délaissés, en marge pour en faire des lieux de solidarité, des lieux d'activités, des espaces publics permanents ou temporaires.
4ème lieu
Espace ouvert, bâti ou non, qui se détermine par l'usage. Il s'adapte au contexte urbain
CO-Hab
Lieu d'habitation avec des espaces de rencontre, d'échange et d'entraide.

De nouvelles dynamiques à mettre en œuvre :
Initiatives individuelles et collectives
L'action publique doit permettre de reproduire les initiatives collectives et individuelles et garantir la pérennité.
Acupuncture urbaine : une somme de petites initiatives qui peuvent être portées par les individus et mises en œuvre

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Projets novateurs :

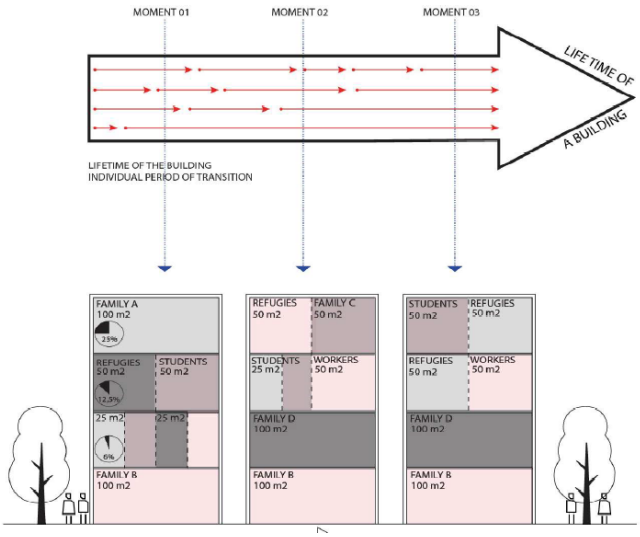
TEAM A – Catalyseur de l'inclusivité: Co-hab et 4ème lieu en réseau.

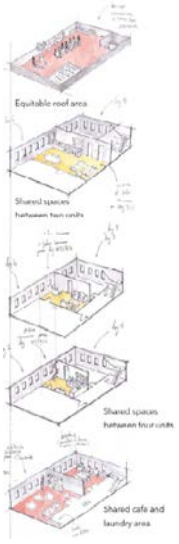
L'équipe a constitué une charte des conditions de l'inclusion autour de 8 leviers autant sociaux que spatiaux et politiques. Elle a tenu une position forte contre le temporaire dans le bâti, qui ne permet, selon elle, pas de s'installer. Le temporaire serait « une excuse à la précarité ». Elle défend le principe que ce soit les populations qui soient dans leurs parcours temporaires « citoyen temporaire ».

Deux propositions fortes :

4ème lieu
Espace ouvert, bâti ou non, qui se détermine par l'usage. Il s'adapte au contexte urbain

CO-Hab
Lieu d'habitation avec des espaces de rencontre, d'échange et d'entraide.



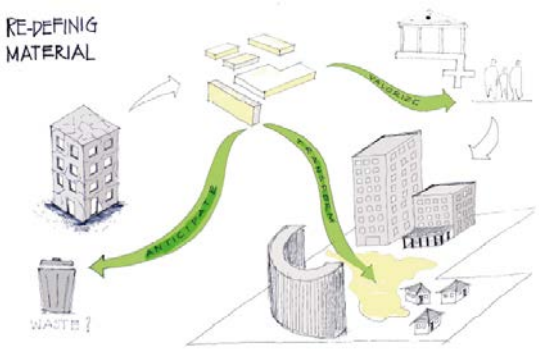


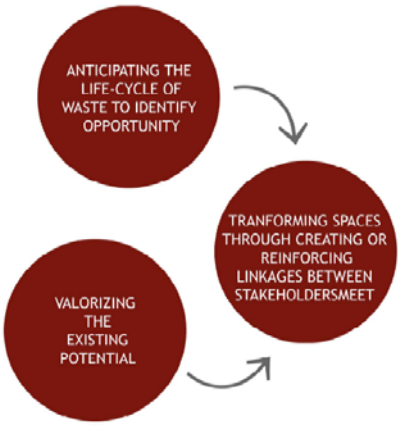
TEAM B – ACTIWASTE : Driver of social value and whealth creation

Le parti pris de ce projet est de valoriser ce qui est normalement considéré comme Waste , c'est- à-dire ce qui n'a plus la capacité de croître ou de se réinventer, ce qui n'a donc plus de valeur sociale, culturelle et économique. On ne considère plus le Waste comme la fin d'un processus mais au contraire comme un puit de ressources et de nouvelles opportunités.

Exploiter les espace sous-utilisés

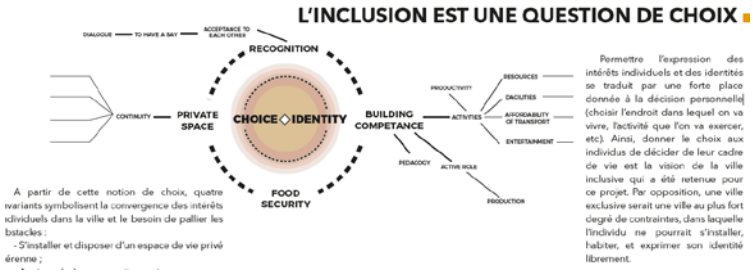
Acupuncture urbaine : une méthode pour régénérer la ville

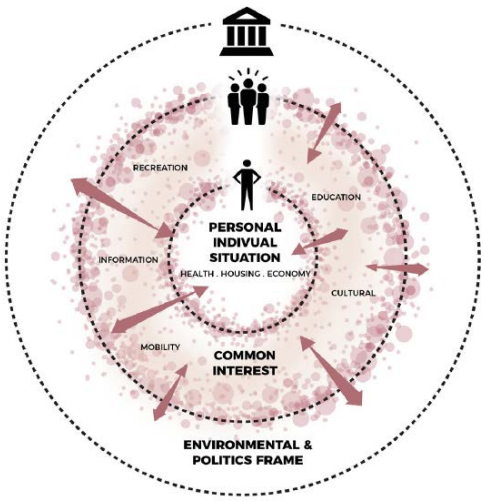




TEAM C – ALTER (the) NATIVES

Selon l'équipe, les mécanismes d'exclusion urbaine sont connus, les mécanismes d'inclusion le sont beaucoup moins. Leur première question est celle de s'interroger sur les éléments qui concourent au bien-être de l'habitant. Elle propose de partir de l'implication des habitants afin de faire converger les intérêts individuels, trouver des interactions et définir une réponse collective à l'exclusion urbaine. Ils ne souhaitent pas répondre aux temporalités de l'urgence.





INTERACTION SYSTEM

2.3 Les ateliers professionnels à l'étranger

Atelier à Porto Novo : Relever les défis de Porto-Novo, capitale africaine du XXIème siècle

Porto-Novo 2017 / Bénin
Ateliers de professionnels
29 janvier 2017 / 10 février 2017

Dates : 29 Janvier au 10 Février 2017
Pilotes : Delphine Baldé et Daniel Zinsou
Assistants-pilotes : Guy Tchakam
Coordination : Léa Morfoisse
Coprésidence du Jury : Maire de Porto Novo

Cet atelier en format réduit (12 jours, 12 participants), s'inscrit dans le cadre du projet « Porto-Novo Ville Verte » lancé en 2015 et dont l'objectif est d'élaborer une stratégie de développement territorial durable qui permettra de :

- préserver et mettre en valeur le patrimoine naturel et culturel du territoire lagunaire et du noyau ancien de la ville ;
- améliorer les conditions de vie des habitants et la résilience de la ville face aux changements climatiques ;
- mettre en œuvre sur le terrain des solutions d'aménagement et des techniques simples, permettant d'adapter les pratiques des habitants aux enjeux environnementaux et d'en tirer profit à court et moyen terme ;
- évaluer et capitaliser les pratiques pour diffuser, informer et valoriser ce mode de production et de gestion d'une zone naturelle inondable ;
- renforcer les compétences institutionnelles et techniques des services municipaux.

Pour préparer ce travail, la Ville de Porto-Novo a souhaité organiser une session de réflexion et de production collective à Porto-Novo, dans la continuité des nombreux ateliers de maîtrise d'œuvre urbaine qui s'y sont déroulés avec l'appui des Ateliers de Cergy et de leurs partenaires depuis 2009.

Pour cet atelier organisé en février 2017, la Ville fait principalement appel à des anciens participants connaissant déjà le territoire de Porto-Novo et les problématiques d'aménagement de la ville. L'atelier a permis de faire émerger des propositions stratégiques et plus opérationnelles quant à la planification du développement urbain de Porto-Novo, la localisation des fonctions métropolitaines structurantes et leur articulation sur le territoire. Les participants, déjà sensibilisés au contexte géographique et environnemental fragilisé de la ville, accorderont une attention particulière aux problématiques de développement durable et d'adaptation aux changements climatiques, à la mise en valeur du patrimoine culturel et historique de la ville et aux logiques foncières devant permettre la densification de la ville et la protection des populations plus précaires.

Partenaires financiers et techniques du projet : Fonds Français pour l'Environnement Mondial (FFEM), l'Agence Française de Développement, la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise et la métropole du Grand Lyon, dans le cadre de la coopération décentralisée

Les Ateliers de Cergy apportent un appui scientifique et technique au projet. Au vu de la particularité de la démarche, l'appel à participation est diffusé auprès des anciens participants des Ateliers Ouest Africains d'urbanisme uniquement.

Financements : Agglomération de Cergy-Pontoise, AFD, Ville de Porto Novo.

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Missions exploratoires

Bangui (Centrafrique) – Mission exploratoire 2017 - Redonner à la ville un projet urbain durable et partagé

Date : 21 au 25 juillet 2017
Pilotes : Vincent Bourjaillat, Christophe Bayle, Lamine Ousmane Cassé (Sénégal)
Assistants : Guy Tchakam, Mesmin Guenguebe
Coordination : Véronique Valenzuela

Territoire concerné : Ville de Bangui
Pilotage local : Ministère de l'urbanisme et Mairie de Bangui

Sujet : L'atelier viserait à produire une vision collective des fonctions urbaines à redéployer après les destructions du tissu social et urbain qui sont intervenues pendant et après le conflit interethnique. Les participants seront appelés à faire des propositions qui fassent émerger les conditions d'un équilibre social retrouvé et d'un développement économique partagé dont l'organisation urbaine de la ville est la clé de voute.

Une mission exploratoire a été réalisée en juillet 2017 avec pour objectif de mobiliser les acteurs locaux autour de la démarche des Ateliers et de faciliter leur implication. Elle devra également avec les acteurs locaux et les responsables de la ville, identifier conjointement le sujet et le périmètre d'étude d'un futur atelier à partir de 3 pistes :

- Concevoir projet urbain et espace public comme vecteurs de dialogue et de cohésion sociale.
- Développer une vision prospective de la ville.
- Donner les moyens à la cité d'un développement économique et durable.

L'atelier lui-même est prévu pour le 1er semestre 2018 après une solide préparation en 2017.

Financements : AFD et Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Ouarzazate (Maroc) – Le Grand Ouarzazate, une ville oasienne du XXIème siècle : ancrage historique et visibilité internationale

Dates de la mission exploratoire : 16 au 22 Décembre 2017
Pilotes : Michel Jaouën et Nathalie Roussel
Assistants-pilotes : à définir
Coordination : Christine Lepoittevin/Véronique Valenzuela

Territoire concerné : Grand Ouarzazate

Sujet : Envisager le développement urbain du grand Ouarzazate, en réfléchissant à son intégration urbaine et rurale, pour que cette métropole régionale puisse renforcer son attractivité et offrir une économie diversifiée.

Concevoir un projet d'aménagement du territoire pour les deux rives de Ouarzazate, qui intègre les questions de la relation de la ville avec ses ressources naturelles et son écosystème, qui préserve un équilibre naturel et s'insère dans une dynamique de développement durable.
La mission exploratoire a été réalisée avec l'appui d'experts marocains.
Cette mission exploratoire a donné lieu à un rapport d'étonnement diffusé auprès de l'ensemble des partenaires et des acteurs locaux, ainsi qu'aux futurs partenaires de l'atelier.

Financements : Fondation Egis, Ambassade de France

2.4 Autres activités

Post atelier 2016 :

Un nouveau regard sur les zones d'activité économiques

Pilote : Jean Michel Vincent
Equipe : Point Virgule (participants de l'atelier 2016)
Coordination avec Les Ateliers : Véronique Valenzuela

L'atelier « dynamiques économiques, urbaines et emploi. Quel avenir pour les zones d'activités ? » réalisé en septembre 2016 a fait émerger des idées et des propositions d'action, à l'échelle d'un grand territoire nord de l'Île-de-France.

A l'échelle du nord francilien, la gouvernance n'existe pas pour permettre d'approfondir ces idées. C'est ce qui a conduit les partenaires de l'atelier francilien 2016 à envisager de poursuivre la réflexion et approfondir les idées de l'atelier, avec les acteurs motivés, autour de la question : Comment contribuer à la maîtrise des dynamiques économiques, urbaines et d'emploi, à l 'œuvre dans les zones d'activité ?

Ce travail post-atelier ne refait pas l'atelier mais en dresse une mise en forme adossée aux porteurs de projet du territoire.

Proactif, ce post-atelier a permis d'associer des partenaires motivés et des porteurs de projets sur le territoire : EPFIF, CDC, ICADE, GPAm, AREP, et CACP-Saint Ouen l'Aumône et Plaine Commune, avec une dizaine de participants de l'atelier francilien 2016 rassemblés en association, l'association Point Virgule, pour donner continuité à la réflexion prospective sur les zones d'activités entamée lors de l'atelier.

Elle est distincte de l'atelier francilien 2016, car ce post-atelier commence là où s'arrête l'atelier.

Elle s'inscrit cependant dans la continuité de l'atelier, puisque cette synthèse pro-active, dynamisante, a consisté à formaliser les modes de changement du métabolisme des territoires tels que sortis de cet atelier, et à pousser les idées proposées par les équipes vers des propositions d'actions et de projets concrets, opérationnels, reproductibles.

A donc été produite une synthèse multi-acteurs, composée de fiches-actions, qui permettent aux décideurs d'embrayer sur des actions et des projets à plusieurs échelles de territoire.

Ce post atelier a donné lieu à la publication d'un document spécifique. Les résultats du post atelier ainsi que ceux de l'ateliers francilien 2016, furent présentés lors d'un évènement organisé à la Caisse des Dépôts le 23 Janvier 2017.

Préparation de la journée des Membres des Ateliers le 10 Janvier 2018

Irkutsk : 18 ème session de l'atelier "Baikal Winter University of urban planning design" d'Irkoutsk"

Réhabilitation des rivières urbaines comme moteur du développement durable
30 étudiants travaillant en 5 équipes pendant 3 semaines du 23 janvier au 19 février 2017.

Participation de plusieurs étudiants ayant participé à l'atelier de Cergy 2016
Participation au jury international de Véronique Valenzuela, cheffe de projet
Réunions de travail pour mettre en place une nouvelle convention de travail entre Les Ateliers et Baikal Winter University

2.4.1 Visibilités internationales

Invitation du Président des Ateliers :

- Au Maroc à Ouarzazate en Mars 2017 pour présenter les Ateliers aux Maires de Ouarzazate et de Tarmigte et au Gouverneur de la Province.
- A Ouagadougou en Novembre 2017 pour confirmer la volonté des Ateliers de faire l'atelier à Ouagadougou, visiter l'Ambassadeur de France et le Directeur de l'AFD et lever des fonds complémentaires à ceux de l'AFD pour financer l'atelier à Ouagadougou.
- Au Maroc, à Rabat en Novembre 2017 pour rencontrer l'Ambassadeur de France au Maroc, le Directeur de l'AFD et de possibles partenaires financiers pour l'atelier.

Barcelone Smart city Novembre 2017 :

Invitation par l'Institut de la Ville durable à présenter une expérience de ville innovante, aux côtés du Maire de Dunkerque à un Side event du Forum Barcelone City. Nous avons présenté les résultats de l'atelier 2015 et l'impact sur la stratégie de rénovation du centre de Cergy et le projet de Campus International.

Préparation de la participation des Ateliers au Forum Urbain Mondial de Kuala Lumpur de Février 2018 au travers de 4 Side events.

2.5 Rapport de gouvernance 2017

Conseil d'Administration – Le Mercredi 18 Janvier 2017 au Groupe ARCADE

Accueil et ouverture par le Président.

- Financement 2016 et nouveaux partenaires
- Résumé activité 2016 : Les ateliers dans le monde, Visibilité Des Ateliers dans le monde : QUITO Habitat III, Journée des membres, Cali
- Budget Prévisionnel 2016
- Projets 2017
- Sujet francilien 2017
- Budget prévisionnel 2017

Conseil d'Administration – Le Mercredi 10 Mai 2017 au Groupe ARCADE

Accueil et ouverture par le Président.

- Le Président rappelle l'ordre du jour de la réunion fixé comme suit :
- Accueil et ouverture par le Président,
- Bilan de l'activité 2016, présentation des productions et des comptes de chaque atelier,
- Présentation des ateliers et autres actions prévues en 2017,
- Examen du budget 2017, discussion sur les pistes de financement,
- Présentation des premiers éléments sur le sujet de l'atelier Ile-de-France 2018,
- Renouvellement de certains membres du CA et ajouts de nouveaux membres : annonce des mandats arrivant à échéance et présentations des nouvelles candidatures
- Eléments financiers et légaux : Arrêt des comptes 2016 et présentation du bilan, vote de la résolution
- Préparation de l'Assemblée générale :
  - Arrêt de la liste des membres 2016-2017 votant à l'Assemblée, vote de la résolution
  - Choix du lieu et de la date de l'assemblée générale des Ateliers, vote de la résolution
  - Discussions ouvertes
  - Clôture par le Président.

Assemblée Générale – Mardi 27 Juin 2017 à Grand Paris Aménagement

Accueil et ouverture par le Président.

- Présentation du rapport d'activité de l'année 2016 :
  - Présentation de l'atelier francilien 2016
  - Parole du Comité d'Orientation Scientifique
  - Bilan financier de l'année, rapport du trésorier et du commissaire aux comptes
- Vote des résolutions : Comptes, composition du CA
- Présentation de l'atelier d'été 2017 sur le thème « Vers la ville Inclusive, levier de création de valeurs et de richesses : Quelles réponses urbaines pour favoriser l'inclusion à travers l'informel, le temporaire, ? »,
- Présentation des ateliers 2016 - 2017 hors francilien : Douala (fin 2016), Porto Novo (2017)
- Présentation de l'étude Les Artistes et les ateliers franciliens depuis 30 ans
- Présentation des ateliers étrangers en préparation : Bangui, Ouagadougou et Ouarzazate
- Proposition du COS et CA sur le sujet le francilien 2018
- Discussions ouvertes, et interventions d'invités

Conseil d'Administration – Le Mardi 27 Juin à Grand Paris Aménagement

Le Président rappelle l'ordre du jour de la réunion fixé comme suit :

- Accueil et ouverture par le Président,
- élection des membres du Bureau,
- Validation de la liste des membres du COS,

3 - Présentation des comptes annuel

3.1 Bilan de l'association au 31 décembre 2017

3.2 Compte de résultat de l'exercice 2017

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

COMPTES ANNUELS
du 01/01/2017 au 31/12/2017
SOMMAIRE

RAPPORT DE PRESENTATION	page 1
COMPTES	
BILAN ACTIF	page 2
BILAN PASSIF	page 3
COMPTE DE RESULTAT	page 4
DETAIL DES COMPTES	
BILAN ACTIF DETAILLE	page 5
BILAN PASSIF DETAILLE	page 6
COMPTE DE RESULTAT DETAILLE	page 7
ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS	
REGLES ET METHODES COMPTABLES	page 8
ENGAGEMENTS FINANCIERS	page 8
NOTES SUR L'ACTIF DU BILAN	page 9
NOTES SUR LE PASSIF DU BILAN	page 10

Le 26 avril 2018 page de garde

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017 RAPPORT DE PRESENTATION

OBSERVATIONS

En 2017, nous avons poursuivi la collaboration avec l'association CAAAPE qui nous assiste depuis 2012 à finaliser nos saisies comptables et avec notre Commissaire aux comptes ARC CONSEIL.

LES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels ci-joints comportent 11 pages et se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan	393 865 €
Total produits	567 244 €
Résultat net (bénéfice)	22 130 €

Fait à Cergy Pontoise le .....

Le Trésorier

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN

ACTIF	BRUT	AM/PROV	2017 NET EX N	2016 NET EX N-1
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	**0**	**0**	**0**	**0**
Concessions, brevets, droits	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	**39 337**	**34 616**	**4 721**	**6 023**
Autres immobilisations corporelles	39 337	34 616	4 721	6 023
Immobilisations financières	**881**	**0**	**881**	**881**
Participations	881	0	881	881
261000 titres de participations	300	0	300	300
275500 cautionnements	581	0	581	581
Créances rat. aux particip.	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTAL (I)	**40 218**	**34 616**	**5 602**	**6 904**
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	**0**	**0**	**0**	**0**
Avances et acomptes	**0**	**0**	**0**	**0**
Créances	**163 953**	**0**	**163 953**	**268 453**
Créances fournisseurs	0	0	0	150
Créances personnel et sociales	0	0	0	100
Subventions à recevoir	163 953	0	163 953	268 203
Autres créances	0	0	0	0
Disponibilités	**224 310**	**0**	**224 310**	**153 887**
Banques	210 605		210 605	144 002
Caisses	13 705		13 705	9 885
Charges constatées d'avance	**0**	**0**	**0**	**0**
TOTAL (II)	**388 263**	**0**	**388 263**	**422 341**
TOTAL ACTIF (I+II)	**428 481**	**34 616**	**393 865**	**429 244**

Le 26 avril 2018 2

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN PASSIF	2017 NET EX N	2016 NET EX N-1
FONDS PROPRES		
Réserves	105 535	105 535
Report à nouveau	39 866	5 020
Résultat de l'exercice	22 130	29 231
TOTAL (I)	167 530	139 786
Provisions pour risques et charges	82 530	86 530
Fonds dédiés sur subventions	103 938	130 247
TOTAL (II)	186 468	216 777
DETTES		
Dettes financières	0	0
Avances et acomptes	0	0
Dettes d'exploitation	39 867	72 681
Dettes fournisseurs	6 604	48 452
Dettes personnel, sociales et fiscales	28 347	18 924
Autres dettes	4 915	5 304
Produits constatés d'avance	0	0
TOTAL (III)	39 867	72 681
TOTAL PASSIF (I+II+III)	393 865	429 244

Le 26 avril 2018 3

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

COMPTE DE RESULTAT

Du 1er janvier au 31 décembre

		2017 NET EX N	2016 NET EX N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION			
	Total des produits d'exploitation (I)	565 673	677 738
CHARGES D'EXPLOITATION			
	Total des charges d'exploitation (II)	542 304	649 783
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		23 370	27 955
OPERATIONS EN COMMUN	(III à IV)	0	0
PRODUITS FINANCIERS			
	Total des produits financiers (V)	49	204
CHARGES FINANCIERES			
	Total des charges financières (VI)	0	0
RESULTAT FINANCIER (V - VI)		49	204
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
	Total des produits exceptionnels (VII)	1 523	5 004
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
	Total des charges exceptionnelles (VIII)	2 811	3 931
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		-1 288	1 073
	TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	567 244	682 946
	TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII)	545 115	653 714
BENEFICE OU PERTE (produits - charges)		**22 130**	**29 231**

Le 26 avril 2018 4

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN

ACTIF DETAILLE		BRUT	AM/PROV	2017 NET EX N	2016 NET EX N-1
ACTIF IMMOBILISE					
Immobilisations incorporelles		**0**	**0**	**0**	**0**
Concessions, brevets, droits		0	0	0	0
Immobilisations corporelles		**39 337**	**34 616**	**4 721**	**6 023**
Autres immobilisations corporelles		39 337	34 616	4 721	6 023
218300	matériel bureau et informatique	36 999		36 999	36 014
218400	mobilier	2 338		2 338	2 338
281830	amort. matériel bureau et inform.		32 309	-32 309	-30 209
281840	amortissement mobilier		2 307	-2 307	-2 121
Immobilisations financières		**881**	**0**	**881**	**881**
Participations		881	0	881	881
261000	titres de participations	300	0	300	300
275500	cautionnements	581	0	581	581
Créances rat. aux particip.		**0**	**0**	**0**	**0**
TOTAL (I)		**40 218**	**34 616**	**5 602**	**6 904**
ACTIF CIRCULANT					
Stocks		**0**	**0**	**0**	**0**
Avances et acomptes		**0**	**0**	**0**	**0**
Créances		**163 953**	**0**	**163 953**	**268 453**
Créances fournisseurs		0		0	150
401000	Fournisseurs	0		0	150
Autres créances		163 953		163 953	268 303
420000	salaires et congés payés	0		0	0
430000	charges sociales	0		0	0
440000	aides mécennes à recevoir	28 000		28 000	2 000
441700	subvent publiques à recevoir	135 953		135 953	266 203
467000	débiteurs divers	0		0	0
468700	produits à recevoir	0		0	0
Disponibilités		**224 310**	**0**	**224 310**	**153 887**
512LIV	Livret A CE	151		151	151
512CEP	Caisse d'Epargne	59 651		59 651	119 113
512CSL	CSL associatis	148 114		148 114	20 214
512900	Paypal	2 690		2 690	4 524
530000	Caisse sièges social	12 099		12 099	5 131
531HAI	Caisse Haïti	639		639	1 774
531LEO	Caisse LEO	0		0	0
531SLM	Caisse St Laurent de Moroni	808		808	2 434
531DOU	Caisse Douala	157		157	545
531QUI	Caisse Quito	1		1	1
Charges constatées d'avance		**0**	**0**	**0**	**0**
486000	charges constatées d'avance	0		0	0
TOTAL (II)		**388 263**	**0**	**388 263**	**422 341**
TOTAL ACTIF (I+II)		**428 481**	**34 616**	**393 865**	**429 244**

Le 26 avril 2018

5

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

BILAN PASSIF DETAILLE		2017 NET EX N	2016 NET EX N-1
FONDS PROPRES			
Réserves		**105 535**	**105 535**
106800	réserve statutaire	100 000	100 000
106300	autres réserves	5 535	5 535
Report à nouveau		**39 866**	**5 020**
119000	report à nouveau	39 866	5 020
Résultat de l'exercice		**22 130**	**29 231**
	TOTAL (I)	**167 530**	**139 786**
Provisions pour risques et charges		**186 468**	**216 777**
151000	provision risques et charges d'exploitation	82 530	86 530
151FDE	fonds dédiés sur subventions	103 938	130 247
	TOTAL (II)	**186 468**	**216 777**
DETTES			
Dettes financières		**0**	**0**
Avances et acomptes		**0**	**0**
Dettes d'exploitation		**6 604**	**48 452**
401000	fournisseurs	5 004	44 752
408100	fournisseurs factures non parvenues	1 600	3 700
Autres dettes		**33 262,28**	**24 229**
421000	salaires à payer	6 178	0
428200	congés à payer	6 848	4 995
431000	organismes sociaux	12 575	11 620
438200	organismes sociaux charges sur congés payés	2 747	2 309
448000	état taxes et droits	0	0
467000	créditeurs divers	4 915	5 304
Produits constatés d'avance		**0**	**0**
487000	produits constatés d'avance	0	0
	TOTAL (III)	**39 867**	**72 681**
TOTAL PASSIF (I+II+III)		**393 865**	**429 244**

NA

Le 26 avril 2018 6

COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2017

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

RUE DE LA GARE - BP 90047 - 95020 CERGY PONTOISE CEDEX

COMPTE DE RESULTAT DETAILLE

Du 1er janvier au 31 décembre

		2017 NET EX N	2016 NET EX N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffres d'affaires nets		**0**	**0**
Autres produits d'exploitation		**565 673**	**677 738**
740000	Subventions d'exploitation	423 115	595 967
781500	Reprises sur provisions	134 247	71 500
750000	Autres produits (dons, cotisations)	8 311	10 271
	Total des produits d'exploitation (I)	**565 673**	**677 738**
CHARGES D'EXPLOITATION			
600000	Achat non stockés	47 239	21 473
610000	Services extérieurs	17 067	19 880
620000	Autres services extérieurs	215 384	369 639
630000	Impôts, taxes et versements assimilés	62	3 536
641000	Salaires et traitements	104 902	71 829
645000	Charges sociales	38 315	30 876
648000	Autres charges de personnels	6 933	0
650000	Autres charges	6 177	0
681000	Dotation aux amortissement	2 286	2 304
681500	Dotation aux provisions	103 938	130 247
	Total des charges d'exploitation (II)	**542 304**	**649 783**
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)		**23 370**	**27 955**
OPERATIONS EN COMMUN	**(III à IV)**	**0**	**0**
PRODUITS FINANCIERS			
768000	Autres intérêts et produits assimilés	49	204
	Total des produits financiers (V)	**49**	**204**
CHARGES FINANCIERES			
661000	Intérêts et charges assimilées	0	0
	Total des charges financières (VI)	**0**	**0**
RESULTAT FINANCIER (V - VI)		**49**	**204**
PRODUITS EXCEPTIONNELS			
771000	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0	300
772000	Produits sur exercices antérieurs	1 523	4 704
	Total des produits exceptionnels (VII)	**1 523**	**5 004**
CHARGES EXCEPTIONNELLES			
671000	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 811	589
672000	Charges sur exercices antérieurs	0	0
	Total des charges exceptionnelles (VIII)	**2 811**	**3 931**
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		**-1 288**	**1 073**
	TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	**567 244**	**682 946**
	TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII)	**545 115**	**653 714**
BENEFICE OU PERTE (produits - charges)		**22 130**	**29 231**

Le 26 avril 2018 7

ANNEXE DES COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Total du bilan : 393 865 €

Résultat (Bénéfice) : 22 129 €

Les notes indiquées ci-après, font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis par les dirigeants de l'association.

1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis et présentés et conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC relatifs aux modalités d'établissements des comptes annuels des associations.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'activité.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

Fonds dédiés aux projets associatifs

Dotations aux postes de charges « Engagements à réaliser sur les ressources affectées » par l'inscription au passif du bilan, au poste « fonds dédiés » : 103 938 €, dont le détail figure dans les notes sur le passif.

2. ENGAGEMENTS FINANCIERS & AUTRES INFORMATIONS

Engagements financiers et autres informations significatives : NÉANT

NA

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

3. NOTES SUR LE BILAN - ACTIF

Actif immobilisé : Les mouvements de l'exercice sont les suivants :

Valeurs brutes	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	38 353	984	0	39 337
Immobilisations financières	881	0	0	881
TOTAL	39 234	984	0	40 218

Amortissements et Provisions	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	32 330	2 286	0	34 616
Immobilisations financières	0	0	0	0
TOTAL	32 330	2 286	0	34 616

Provision pour dépréciation des créances douteuses : 82 530 € pour Cali.

Etat des créances :

Créances	Montant brut	à 1 an au plus	à plus d'1 an
Clients & comptes rattachés	0	0	0
Autres créances	163 953	163 953	0
Charges constatées d'avance	0	0	0
TOTAL	163 953	163 953	

Autre créances : 163 953 € de subventions et aides à verser

- 2 000 € - VEOLIA,
- 21 000 € - FONDATION BOSCH
- 117 970 € - FDGIP action CALI,
- 5 000 € - FONDATION EGIS,
- 100.43 € - CUD DOUALA,
- 2 883 € - CACP,
- 15 000 € - ICADE

Charges constatées d'avance : Néant
Cette rubrique ne contient que des charges ordinaires liées à l'exploitation normale de l'Association (actions non achevées à la clôture).

NA

ATELIERS INTERNATIONAUX DE MAITRISE D'ŒUVRE URBAINE

4. NOTES SUR LE BILAN - PASSIF

Fonds dédiés : 103 938 €, dont :

- 18 500 € pour atelier francilien 2017,
- 12 000 € pour atelier Douala,
- 11 438 € pour ateliers Bangui,
- 3 500 € pour Plateforme numérique,
- 4 500 € pour post atelier francilien 2016,
- 10 000 € pour atelier francilien 2016,
- 42 000 € pour atelier Ouarzazate,
- 2 000 € pour structure

Etat des dettes :

Dettes	Montant brut	A 1 an au +	+ 1 an -5 ans	A + de 5 ans
Emprunts et dettes assimilées	0	0		
Fournisseurs & rattachés	6 604	6 604		
Dettes fiscales & sociales	28 347	28 347		
Autres dettes	4 915	4 915		
TOTAL	33 262	33 262	-	-

Charges à payer incluses dans les postes du bilan :

-Emprunts & dettes établissements de crédit : Néant
-Emprunts & dettes financières diverses : Néant

Produits constatés d'avance : néant

Fait le 26 avril 2018

3.3 Rapport de gestion du Conseil d'administration

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux prescriptions de la loi et des statuts de l'association, pour soumettre à votre examen et à votre approbation les comptes de l'exercice social clos le 31 Décembre 2016.

I - PRESENTATION DES COMPTES - ACTIVITES - RESULTATS

Les comptes de l'association comprennent le bilan, le compte de résultat, et l'annexe. Ils sont établis conformément aux dispositions comptables telles qu'elles résultent du décret du 29 Novembre 1983.

Le montant des produits d'exploitation de cet exercice social s'élève à **565 673 Euros** contre **677 738 Euros** au cours de l'exercice précèdent, soit une baisse d'environ 16,5 %.

La variation de ce poste se justifie principalement par une année avec un seul petit atelier international.

Les charges d'exploitation, y compris les amortissements et provisions, ont atteint un montant global de **542 303 Euros** contre **649 782 Euros** au cours de l'exercice précèdent.

Le résultat d'exploitation fait ressortir un excédent de **23 369 Euros** contre un résultat de 27 **955 Euros** au cours de l'exercice précédent.

A ce résultat d'exploitation, il faut rajouter le résultat financier de **49 Euros** qui enregistre les intérêts et charges assimilées.

Le résultat courant s'établit donc un excédent de **23 417 Euros** contre un excédent de 28 **159 Euros** pour l'exercice 2016.

Compte tenu du résultat exceptionnel de **-1288 Euros**, l'exercice clos le 31 Décembre 2017 fait ressortir en définitive un Bénéfice de **22 130** Euros contre un Bénéfice de **29 231 Euros** pour l'exercice précédent.

II - FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre association n'a aucune filiale et ne détient aucune participation significative.

III - EVENEMENTS IMPORTANTS ET EVOLUTION PREVISIBLE DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

- **Cali**

Il est à noter que la subvention de 117 970 Euros en provenance de la Ville de Cali pour l'exercice 2014 n'a pas encore été perçue dans l'exercice 2017, malgré différentes sollicitations et l'intervention de l'Ambassade de France.

Nous rappelons que notre avocat Colombien a remis, suite à notre envoi le 10 Février 2017, l'ensemble des justificatifs demandés par la Mairie à l'issue de la conciliation qui avait échoué en 2016, ainsi que les comptes détaillés de l'ensemble de l'atelier sur l'année 2014.

Les contacts avec la Mairie ont ensuite été difficiles jusqu'à la sollicitation par Pierre André Périssol du nouvel Ambassadeur de France, à qui il a été remis un dossier sur notre litige avec Cali.

L'Ambassadeur de France a rencontré le Maire, et son équipe est entrée en contact avec celle de la Mairie.
De ces échanges il est ressorti, que la Maire était décidée à résoudre ce litige, et son équipe a pour mission de trouver une solution.
Par contre, il est impossible pour la Mairie de régler financièrement une opération, a posteriori, sans qu'elle n'ait fait l'objet d'un vote préalable pour son financement.
Les solutions évoquées par la Mairie sont pour l'instant complexes à mettre en oeuvre, mais le dialogue continue.
La Direction de la coopération internationale de la Mairie est maintenant notre interlocuteur direct dans la recherche d'une solution avec l'aide de l'Ambassade de France et de l'AFD, et laisse espérer un dialogue constructif en 2018, lié à la volonté de tous les acteurs de trouver une issue.

IV - ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

L'association n'a eu au cours de l'exercice aucune activité particulière dans ce domaine.

V - APPROBATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT

1°) Approbation des comptes

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les comptes tels qu'ils vous sont présentés et les opérations de gestion qu'ils traduisent.

2°) Affectation du résultat

Il vous est proposé d'affecter le résultat de 22.130 € aux réserves de l'Association.

Les rapports de votre Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes et les documents comptables qui ont été mis à votre disposition doivent vous permettre de statuer en connaissance de cause sur les comptes de cet exercice social et les opérations de gestion de votre association.

Le Conseil d'Administration vous propose d'adopter les résolutions qui vous sont présentées et de lui donner quitus entier de sa gestion.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

3.4 Rapport du trésorier

Rapport du trésorier

Le nombre d'ateliers réalisés durant l'année 2017 a été moindre que l'année 2016, ce qui se reflète dans une baisse des produits d'exploitation (-15%).

L'effort engagé depuis plusieurs années concernant l'optimisation et la maîtrise des dépenses a été poursuivi. Cela se traduit par une baisse des charges d'exploitation (-20%) supérieur à la baisse des produits d'exploitation.

Par ailleurs, les efforts ont également porté sur la trésorerie. On constate en 2017 que les dettes vis-à-vis des fournisseurs ont ainsi été considérablement été amoindries (- 79%) mais aussi que les subventions à recevoir sont moins importantes (-44%).

Ces différents efforts ont permis d'améliorer encore en 2017 les disponibilités en termes de trésorerie (+ 44%) et donc la capacité à organiser des Ateliers (les années précédentes ont été marquées par une trésorerie plus faible et des difficultés sur certains ateliers créées par le paiement tardif des subventions accordées.

La rationalisation des dépenses de fonctionnement, engagée depuis plusieurs années, a enfin permis cette année de conforter les moyens de l'association : consolidation de l'équipe permanente, déjà prévue en 2016 (hausse des dépenses de personnel de 50 %, 2 salariés en plus) et des moyens informatiques.

Enfin, l'association a investi pour engager plusieurs ateliers qui seront effectivement réalisés en 2018 (Ouarzazate, Bangui, Ouagadougou) en organisant des missions exploratoires.

En conclusion, l'année 2017 aura été une année de consolidation, l'association s'étant dotée de moyens supplémentaires en consolidant sa trésorerie et en engageant plusieurs ateliers qui permettront une activité soutenue en 2018.

Benoit Vernière, trésorier des Ateliers.

3.5 Rapport du commissaire aux comptes

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 31 Décembre 2017 sur :

* le contrôle des comptes annuels de l'association **LES ATELIERS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE URBAINE** tels qu'ils sont joints au présent rapport,

* les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

J'ai effectué mon audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Je certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

II. VERIFICATIONS DES APPRECIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, introduites par la loi de sécurité financière du 1er août 2003 et applicables pour la première fois depuis l'exercice précédent, les appréciations auxquelles j'ai procédé pour émettre l'opinion ci-dessus, portant notamment sur les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble, n'appellent pas de commentaire paticulier.

III. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

J'ai également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'autres observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

MERU, le 6 Juin 2018

Noureddine ABDELLAOUI
Commissaire aux Comptes

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

4 - Prévision 2018

4.1 L’atelier francilien 2018

Quelle Vie dans les métropoles au XXIe siècle?

Ile-de-France 2018 / France
Atelier junior
3 septembre 2018 / 28 septembre 2018
Pilotes : Bertrand Warnier, Jean-Michel Vincent, Solenne Sari

Chaque métropole avec sa morphologie, son histoire, son lien avec les territoires attenants, est confrontée à l’accroissement continu de sa population. Des questions-clés s’imposent face à cette accélération des évolutions et des transformations mondiales. Quel modèle de développement pour quels modes de vie dans les métropoles ? Quelles actions face à l’urgence du changement climatique ? Quels positionnements face à la fulgurante révolution technologique ?

Trois Défis Majeurs :

- La Métropolisation : Transformations de nos modes et de nos échelles de vie !
- L'impact des révolutions technologiques : Le futur est déja là !
- Le changement climatique : Un enjeu crucial dès aujourd'hui !

Un territoire d'investigation ! Regards sur les évolutions de la métropole parisienne.

La métropole francilienne, forte de ses 12 millions d'habitants et de son poids économique et culturel à dimension européenne, apparaît comme une ville-monde bien dans son temps. Comme les autres grandes métropoles du monde, elle fait cependant face à des transformations profondes de la société qui ont et auront des impacts territoriaux décisifs dans le siècle à venir.

Quelques questions pour l'atelier

- Le futur est déjà là : Comment vivra t'on demain ?
- Quel modèle de développement urbain pour l'avenir ?
- A quelles échelles de territoire ?
  Entre l’urgence du changement climatique, la fulgurante révolution technologique et les transformations progressives des modes de vie liés à la métropolisation présente sur tous les continents, où et comment vivrons-nous demain, dans un monde à la fois de plus en plus urbanisé, écologique et connecté ?

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Une organisation particulière

1 séminaire de lancement,
4 soirées métropolitaines thématiques,
1 séminaire productif
25 jours d'atelier accueilli à Cergy-Pontoise.

4.2 Les Ateliers Internationaux 2018

Bangui (Centrafrique) – Redonner à la ville un projet urbain durable et partagé

Date atelier : 29 Juin au 10 Juillet 2018

Pilotes : Christophe Bayle, Vincent Bourjaillat, Lamin Oussmane Kasse
Assistants-pilotes : Peguy Satchie, Terric Jouaillec
Coordination : Véronique Valenzuela

Territoire concerné : Ville de Bangui

Sujet : L'atelier viserait à produire une vision collective des fonctions urbaines à redéployer après les destructions du tissu social et urbain qui sont intervenues pendant et après le conflit interethnique.

Les participants seront appelés à faire des propositions qui fassent émerger les conditions d'un équilibre social retrouvé et d'un développement économique partagé dont l'organisation urbaine de la ville est la clé de voute.

Mission exploratoire a eu lieu en Juillet 2017 :

L'équipe a finalisé le rapport d'étonnement envoyé aux partenaires et aux maîtres d'ouvrage. Le document sujet est en cours de finalisation **pour lancer l'appel à candidature**.

Ateliers : A l'invitation de la Mairie de Bangui et le Ministère de l'urbanisme et du logement social, les Ateliers internationaux de maîtrise d'œuvre urbaine organisent une session de réflexion réunissant des experts urbanistes Centre africains et étrangers pour engager avec la municipalité, les ministères et les acteurs locaux, une démarche prospective appliquée à la ville de Bangui. Ces experts en lien avec les acteurs locaux seront appelés à faire des propositions qui fassent émerger localement une vision d'avenir de la ville de Bangui.
L'atelier sera un atelier court, 10 jours avec seulement 12 participants.

Financements de l'atelier : AFD, Ministère de l'Europe et des affaires étrangères

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Ouarzazate (Maroc) – « Le Grand Ouarzazate : une ville oasienne du 21ème siècle, solidaire et durable »

Ancrage historique et visibilité internationale

Dates : à confirmer (Novembre/Décembre)
Pilotes : Michel Jaouen, Nathalie Roussel
Assistants-pilotes : en recrutement
Coordination : Christine Lepoittevin/Véronique Valenzuela

Territoire concerné : Grand Ouarzazate

Sujet : Envisager le développement urbain du grand Ouarzazate, en réfléchissant à son intégration urbaine et rurale, pour que cette métropole régionale puisse renforcer son attractivité et offrir une économie diversifiée.

Oasis, située au cœur de l'Atlas, à 1100 mètres d'altitude, elle constitue l'agglomération urbaine la plus importante de la vallée du Draa.
Site marocain célèbre pour la réalisation des grands films en décor naturel qui ont marqué l'histoire du cinéma, comme Lauwrence d'Arabie, Ouarzazate a vu arriver de grands projets comme, l'installation du plus grand complexe thermo solaire du monde.
La réalisation d'un atelier aurait pour objectif de concevoir un projet d'aménagement du territoire pour les deux rives du grand Ouarzazate, qui intègre les grands projets en cours, les questions de la relation de la ville avec ses ressources naturelles et son écosystème, qui préserve un équilibre naturel et s'insère dans une dynamique de développement durable.

Mission réalisée en Décembre 2017.
Le Rapport d'étonnement finalisé par les pilotes avec deux objectifs :

- Renforcer l'attractivité de la polarité du Grand Ouarzazate
- Accompagner les deux villes (Ouarzazate et Tarmigte) dans une démarche de développement urbain durable

Financements : Ambassade de France au Maroc, Fondation Bosch, AFD, MASEN (Agence Marocaine des énergies durables)
Attente confirmation : Fondation Egis, PNUD

Ouagadougou (Burkina Fasso) – « Centres secondaires comme ancrage d'un nouveau développement urbain »

Dates de la mission exploratoire :19 au 24 mai 2018 (retardée en raison du dernier attentat ayant eu lieu)
Experts : Jimmy Leiser, Sylvain Saudo, Marie Dols, Leandre Guigma
Coordination : Véronique Valenzuela

Territoire concerné : Ville de Ouagadougou

Sujet :

Ouagadougou est la capitale économique, industrielle et de services, en plus d'être le principal nœud de transport à l'échelle nationale.

La croissance et l'extension rapide ont poussé la ville à se poser des questions sur l'avenir du Grand Ouagadougou.

La ville connait des problèmes de congestion de son centre, et de mobilité importante entre le centre et la périphérie. Les réflexions en lien avec l'élaboration du Plan d'Occupation des Sols ont mené à l'identification de 7 centres secondaires que la ville souhaite développer pour désengorger le cœur de la ville, tout en générant un équilibre et une complémentarité entre les quartiers.

En s'appuyant sur le développement de ces nouvelles centralités, il sera opportun d'aborder d'autres problématiques et opportunités pour la ville qui touchent toutes ces centralités : Sa relation avec l'eau, connectivité et mobilité, énergie solaire, accès aux services décentralisés, etc…

La mission exploratoire est programmée en Mai 2018, elle a pour objectif de cerner les enjeux et les problématiques de développement urbain telles que listées plus haut et de proposer des pistes de sujets pour l'atelier qui soient en mesure de porter une nouvelle vision du développement de Ouagadougou.

Financements : AFD

4.3 Des pistes d'Ateliers Internationaux pour 2019

Kampala (Ouganda) – « Centres secondaires comme ancrage d'un nouveau développement urbain »

Dates de la mission exploratoire : 2018/2019
Experts :
Coordination : Véronique Valenzuela/ Christine Lepoittevin

Territoire concerné : Ville de Kampala

Sujet : Une étude lancée par l'AFD en 2018 devrait fournir les informations permettant de fixer les contours d'un prochain sujet.

Financement : AFD avec Fonds FEXTE

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Les territoires insulaires

Dates de la mission exploratoire : 2018/2019
Experts : Un groupe de travail et AFD
Coordination : Véronique Valenzuela/Christine Lepoittevin

Territoire concerné : deux territoires insulaires, l'un français et l'autre étranger

Sujet : Comprendre et aborder les problématiques et développement urbain spécifiques à un territoire insulaire. Ce sujet nous a été soumis par l'AFD.

Financement : AFD, et autres partenaires

4.4 Les Autres activités prévues en 2018

Présence des Ateliers au Forum Urbain Mondial à Kuala Lumpur

Travail de préparation en lien avec le Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT) coordonné par les Ministères de la transition écologique et solidaire et de la cohésion des territoires.

Mobilisation du COS, des pilotes d'ateliers et du Bureau.

Journées des membres

Les Ateliers organisent le 10 Janvier 2018 La journée des Membres des Ateliers sur le thème : Des sujets, des territoires : Le Monde des Ateliers :

- Des Villes vertes aux Villes inclusives, les expériences inédites 2017
- Territoires en conflit, Oasis et métropoles, les grands défis 2018
- Les problématiques des territoires insulaires
- Le futur des Ateliers en Asie
- Inauguration de la nouvelle plateforme numérique pour les membres et partenaires
- Voeux de Pierre André Périssol
- Soirée Buffet

Malmö

Présence des Ateliers au prochain Congrès Urbain Mondial, de l'INTA à Malmö les 16 et 17 Avril sur les « Partenariats, nouveaux acteurs et agent de changement de la ville durable.

Africacities

Participation des Ateliers à Africacities 2018

4.5 Le budget prévisionnel 2018

BUDGET Prévisionnel 2018 Les Ateliers Internationaux de Maitrise d'oeuvre urbaine

Version au 17 Avril 2018

Structure	Dépenses			Partenariats	% affecté à la structure	Appels de fonds	Résultats Prévisionnels 2018		
	Salaires bruts	113 204 €		Grand Paris Aménagement	45 000 €		Total financements	602 600,00 €	
	Charges sociales patronales	61 287 €		EPF Ile de France	35 000 €		Reprise Provisions sur fonds subvention non dépensés en 2017	103 000,00 €	
	prospection nouveaux ateliers	8 000 €		Agglo Cergy Pontoise	30 000 €		Produits divers (cotisations et inscription)	9 500,00 €	
	Appui communication	3 000 €		AREP	5 000 €		Produits financiers	305,00 €	
	Comptabilité et CAC	13 000 €		ICADE	10 000 €				
	Frais de fonctionnement	41 300 €					Total dépenses	-647 955,70 €	
				Participation de chaque atelier aux salaires		*123 338 €*	Provisions charges opération de gestion, amortissements	-5 000,00 €	
				Total Partenaires Structure		125 000 €	Provision sur fonds dédiés	-51 909,87 €	
	Total Dépenses		239 781 €			*248 338 €*	RESULTATS		10 539,42 €
Atelier Francilien 2018	Dépenses restantes en 2018			Financements	confirmé	Appels de fonds			
	Indemnisation Equipe Pilotage	21 000 €		Grand Paris Aménagement	25 000 €				
	Artistes	5 000 €		Caisse des dépôts	15 000 €				
	Frais pour préparation	14 780 €		*Conseil Départemental*	*20 000 €*				
	Production documents	11 820 €		ICADE	5 000 €				
	Vols et visas pour l'atelier	9 700 €		*Bouygues*	*10 000 €*				
	Frais accueil et organisation	66 281 €		EPFIF	15 000 €				
	cout équipe permanente sur 2017			AREP	5 000 €				
				Ministère Habitat durable	*26 000 €*				
				DRAC	5000				
				EDF	*20 000 €*				
				EPA MARNE	*26 000 €*				
	Total dépenses		128 581 €	Total financements Atelier		170 000 €			
	Coût équipe permanente (salaires)		22 400 €						
	Coût gestion imputés		18 118 €						
	Total coût Atelier Francilien/Budget		169 099 €						
	provision 2019		16 910 €						
Atelier Maroc	Dépenses			Financements	Confirmé				
	Indemnisation Equipe Pilotage	15 880 €		Autre		?			
	Indemnisation coordination et logistique			Fondation Robert Bosh					
	Préparation	2 190 €		Ambassade France	5 000 €				

	Production des documents	9 200 €		AFD	10 000 €				
	Vols et visas pour l'atelier	12 700 €		MAGEN	10 000 €				
	Frais accueil et organisation	31 475 €							
	Total dépenses		**71 445 €**						
	coûts salariés imputés		15 000 €	**Total Financements Atelier**		25 000 €	Le reste des fonds a déjà été intégré dans le budget 2017 et se retrouve dans les Reprises sur provisions 2017		
	Coût gestion imputés		10 373 €						
	Total coût Mission/ Budget		**96 818 €**						
	provision 2018		16 000 €						
Atelier Bangui				**Financements**	**Confirmé**	**Appels de Fonds**			
	Indemnisation Equipe Pilotage	20 250 €		AFD	100 000 €		Mission exploratoire réalisée en 2017		
				MEAE	37 600 €				
	Frais Missions	17 700 €		MEAE					
	Production des documents	8 400 €		**Total Financements**		137 600 €			
	Vols et visas pour l'atelier (Octobre)	15 600 €							
	Frais accueil et organisation	51 495 €							
	Total dépenses		**113 445 €**						
	coûts salariés imputés		11 500 €						
	Coût gestion imputés		12 495 €						
	Total coût Mission/ Budget		**137 440 €**						
Atelier Ouagadougou	**Dépenses restantes sur 2017**			**Financements**	**Confirmé**				
	Indemnisation Equipe Pilotage	17 100 €		AFD	110 000				
	Préparation	14 560 €		*UE*	*20000*				
	Production des documents	13 100 €		*ONU HABITAT*	*15000*				
	Vols et visas atelier	20 000 €							
	Frais accueil et organisation	40 575 €							
	Taxes								
	Total dépenses		**105 336 €**						
	coûts salariés imputés		24 000 €			145 000 €			
	Coût gestion imputés		15 520 €						
	Total coût Mission/ Budget		**144 855 €**						
	Provisions 2018		20 000 €						
Atelier Francilien 2017 suite	**factures restantes sur 2017**			**Financements**	**Confirmé**	**EN ATTENTE**			
	Indemnisation Equipe Pilotage								
	Indemnisation Chef Projet et coordination	1 000 €							
	Frais pour préparation								
	Production documents	6 100 €							
	Vols et visas pour l'atelier								
	Frais accueil et organisation (Attente factures)								
	Total dépenses		**7 100 €**						

	coûts salariés imputés		5 000 €						
	Coût gestion imputés		1 452 €				Financement dans les reprises provision 2017		
	Total coût Atelier Franolilien/Budget		**13 552 €**						
Post atelier francilien 2016	**factures restantes sur 2017**			**Financements**	**Confirmé**	**EN ATTENTE**			
	Indemnisation Equipe Pilotage								
	Indemnisation Chef Projet et coordination	4 500 €							
	Total dépenses		**4 500 €**						
	coûts salariés imputés								
	Coût gestion imputés								
	Total coût Atelier Franolilien/Budget						Financement dans les reprises provision 2017		
Suite atelier 2016	**factures restantes sur 2017**			**Financements**	**Confirmé**	**EN ATTENTE**			
	Indemnisation Equipe Pilotage								
	Indemnisation Chef Projet et coordination	500 €							
	Production documents	5 000 €							
	Total dépenses		**5 500 €**						
	coûts salariés imputés		3 000 €						
	Coût gestion imputés		850 €						
	Total coût Atelier Franolilien/Budget		**9 350 €**				Financement dans les reprises provision 2017		
DOUALA	**factures restantes sur 2017**			**Financements**	**Confirmé**	**EN ATTENTE**			
	Indemnisation Equipe Pilotage								
	Indemnisation Chef Projet et coordination	1 000 €							
	Production documents	5 000 €							
	Vols et visas pour l'atelier								
	Frais accueil et organisation (Attente factures)								
	Total dépenses		**6 000 €**						
	coûts salariés imputés		4 000 €						
	Coût gestion imputés		1 000 €						
	Total coût Atelier Franolilien/Budget		**11 000 €**				Financement dans les reprises provision 2017		

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

5 - Les partenaires

Les Ateliers remercient chaleureusement les partenaires financiers qui les accompagnent fidèlement depuis des années, et tout particulièrement Grand Paris Aménagement pour l'adossement structurel apporté à l'association.

Nos remerciements vont aussi aux institutions et collectivités qui ont accueilli ou apporté un soutien financier aux ateliers de 2016/2017

Enfin, tous les partenaires ayant contribué à l'activité 2017 par une implication en présence dans ces ateliers ou leur préparation, ou pour une mise à disposition de salles.

www.ateliers.org