



LE 36^E ATELIER FRANCILIEN A DÉBUTÉ LE LUNDI 3 SEPTEMBRE 2018

Cette session réunit vingt participants, étudiants et jeunes professionnels, aux profils très variés pour 4 semaines d'échanges et de travail à l'École nationale supérieure d'arts de Cergy. Le sujet de l'atelier de maîtrise d'œuvre urbaine : « La vie dans les métropoles au XXI^e siècle », les amènera à étudier plus particulièrement le cas de la région capitale de Paris, et à faire des propositions innovantes et créatives sur les stratégies de développement urbain à différentes échelles sur ce territoire, en regard des évolutions des modes de vie dans la métropole à un horizon qui s'échelonne du moyen au long terme.

Afin de permettre à chacun des participants de s'imprégner des thématiques et du territoire la session a commencé par un temps de visites, de découvertes et de rencontres avec des Elus, professionnels, experts, personnalités de la société civile et du monde associatif.

JOUR 1

MARDI 4 SEPTEMBRE

De Paris à la Petite Couronne au nord

Ruptures et continuités entre Paris et sa proche banlieue, transformations et mutabilité des territoires de Pantin, Bobigny et Saint-Denis.

En empruntant le RER A, puis le métro en heure de pointe pour se rendre à la place de la République depuis Cergy, les participants ont pu s'immerger dans les transports en commun Francilien. Sur cette place récemment réaménagée et constituant à la fois un des grands nœuds de transport au cœur de Paris et un haut lieu des mouvements citoyens, le groupe est rejoint par Hélène Planque, ancienne directrice de l'aménagement de l'EPT Est-Ensemble et coordinatrice de cette journée de visites. Le groupe pénètre ensuite dans la « Fabrique », démonstrateur des services et innovations de l'opérateur de transports RATP, accueilli par Christine Mazé, chef de projet déploiement des services.

Les participants rejoignent par la suite M. Antoine Soulier Thomazeau, chef de projet Plaine de l'Ourcq au sein de l'Établissement Public Territorial Est-Ensemble, pour une promenade le long du canal de l'Ourcq depuis le Bassin de la Villette, Pantin jusqu'à Bobigny. Ils découvrent ainsi différentes opérations de réaménagement de cet axe, anciennement marqué par son caractère industriel.

La directrice de l'aménagement de la Ville de Bobigny, Mme Clotilde Eisenbarth, présente ensuite l'histoire, les défis et les projets de la ville, avant d'emmener les participants visiter son centre-ville et ses logements sociaux et découvrir les projets en cours (comme le remplacement du centre commercial par des îlots connectés de logements de 15 étages). La ligne de tramway T1 (ouverte en 1992) les emmène finir la journée la journée par une visite des quartiers Pleyel Confluence et République/Basilique à Saint-Denis, ville la plus pauvre de France.





JOUR 2

MERCREDI 5 SEPTEMBRE

Ouverture officielle de l'Atelier

Dans les locaux de l'université La Sorbonne, invités par la Chaire ETI, la matinée est introduite par Christelle Thomas, sur la vocation de la Chaire Entrepreneuriat, Territoire et Innovation, de l'IAE Paris Sorbonne Business School, et Christine Lepoittevin, Directrice des Ateliers, sur les enjeux du sujet de l'atelier 2018.

Afin de nourrir les réflexions des participants, les changes sont organisés autour des enseignements des dernières sessions des ateliers francilien 2014, 2015, 2016 et 2017.

2014 Transition énergétique, écologique et solidaire. Piloté par Baptiste Durand, Benoît Vernière et Jean-Michel Vincent.

2015 Ville de la connaissance et de l'innovation, piloté par Michel Jaouen et Patrice Berthé.

2016 Dynamique économiques, urbaines et emploi. Quel avenir pour les zones d'activité ? piloté par Mme Flore Bringand et Lionel Humery. De cette session ressort la volonté d'atténuer les inégalités, de se centrer sur l'humain et de réutiliser et de transformer les terrains et ressources présentes au lieu de créer de nouvelles ZAE.

2017 Vers une ville inclusive. Leviers de création de valeurs et de richesses. Piloté par Anne Durand et Patrice Berthé, sur les enjeux du sujet de la « ville inclusive », M. Carlos Moreno, professeur des universités, spécialiste de la ville intelligente, durable et sensible, conclue en évoquant « la passion de l'innovation », l'hyper-connectivité de notre temps, des différents regards que nous portons sur le monde et les changements probables dans notre futur immédiat.

A 14h30 débute à la maison de la RATP, l'ouverture officielle de l'atelier accueillie par Pierre André Périssol, président des Ateliers et Jean Louis Houpert, directeur Valorisation immobilière, achats, logistique de la RATP. L'objectif était de donner l'opportunité aux partenaires d'évoquer leurs enjeux sur le sujet, et d'échanger directement avec les participants. Ont pris la parole, Mme. la Présidente du Conseil départemental du Val D'Oise, Marie Christine Cavecchi ; M. Jean Christophe Veyrine, Vice-Président de la CA Cergy-Pontoise en charge de la Planification Urbaine et de la Stratégie Territoriale et Métropolitaine et Maire de Jouy le Moutier ; M. Yo Kaminagai, délégué à la Conception au département Maîtrise d'ouvrage des projets de la RATP ; M. Gilles Bouvelot, Directeur Général de l'EPIFIF ; M. Laurent Girometti, Directeur Général de l'EPAMARNE et Mme Magali Castex, Responsable d'opération à Grand Paris Aménagement.

JOUR 3

JEUDI 6 SEPTEMBRE

Les contrastes du Sud-Ouest du Grand Paris

La diversité et les contrastes de l'ouest du Grand Paris : centre d'affaires La Défense, pôles urbains, lieux historiques, politique de la ville, de Massy à Nanterre en passant par Saclay

La journée du 6 Septembre se passe essentiellement en bus, de Cergy vers St Germain-en-Laye puis Massy. Sont évoquées les questions des grandes infrastructures routières et ferroviaires dont bénéficie l'ouest francilien. Après un arrêt à Massy et la gare d'interconnexion, la matinée continue en direction du plateau de Saclay, 20 km au sud de Paris. Comparable à la Silicon Valley, il regroupe 1/4 de la recherche française et des nombreuses universités, écoles et entreprises. L'après-midi est consacrée à une visite de l'Arche de la Défense par Hervé Dupont, membre des Ateliers, qui raconte l'histoire du quartier d'affaires constitué de gratte-ciels sur dalle. Le périple continue à pied derrière l'Arche, direction Nanterre avec ces projets en cours. L'attention est portée sur les tensions politiques et urbaines entre les différentes communes (Puteaux, Nanterre et Courbevoie) autour de La Défense.

À la fin de la journée, les participants sont accueillis à la friche « Vive les Groues » en présence de Sonia Te Hok, architecte urbaniste responsable dans la gestion de projet de l'association Yes We Camp pour aborder les questions des usages temporaires, de la participation citoyenne et de la complexité du montage de projets sur des sites pollués.



JOUR 4

VENDREDI 7 SEPTEMBRE

Vendôme et Blois

Les relations entre le cœur de la métropole et les villes à une heure de Paris, le mode de vie provinciaux et le développement des villes en décroissance.

Pour découvrir la ville de Vendôme (région Centre-Val de Loire) les participants empruntent le TGV depuis la Gare Montparnasse. Ils constatent ainsi que le trajet entre Cergy et Montparnasse (45 km en RER) est plus long que celui de Montparnasse à Vendôme (170km en TGV). Une fois sur place, le trajet de la gare au centre-ville est l'occasion pour Marie Marie Pénicaut, directrice de l'urbanisme de la ville de Vendôme, de présenter l'histoire et le fonctionnement d'un territoire en pleine mutation, notamment suite à la décision de l'installation de la marque de luxe Louis Vuitton - LVMH.

Une visite du centre-ville puis du quartier Rochambeau permet aux participants de découvrir les projets du cœur de ville puis monter dans les hauteurs de Vendôme pour découvrir le grand paysage des côtes accompagnée de Valérie Coiffard, animatrice du Patrimoine de la ville de Vendôme. La discussion avec la directrice de l'urbanisme est aussi l'occasion pour les participants de découvrir le parcours de vie d'une ancienne Parisienne qui a décidé de s'installer à Vendôme pour jouir d'un meilleur cadre de vie.

Au cours du déjeuner les participants ont l'occasion de rencontrer le Maire de Vendôme, M. Pascal Brindeau ainsi que des habitants afin de discuter de l'impact de l'arrivée du TGV en 1990, des attentes des habitants, des forces et faiblesses du territoire, et des perspectives de développement de Vendôme par rapport à la métropole parisienne.



Les visites se poursuivent par un trajet en bus jusqu'à Blois - 40km. Bruno Mariol, Directeur du CAUE 41, y accompagne les participants pour une promenade sur la rive Sud de la Loire, lors de laquelle sont présentés le rôle de la Loire dans l'économie locale les principaux monuments de la ville. L'après-midi se poursuit avec une promenade en ville jusqu'au plateau, où l'on trouve un pôle culturel, un théâtre ainsi que la préfecture. Le groupe est ensuite accueilli à l'École de la Nature et du Paysage de Blois, situé dans un ancien quartier industriel pour assister à une présentation de Lolita Voisin, Directrice de l'école, sur l'axe de la Loire et la confluence de deux espaces économiques, les pratiques de déplacement, et les différences des prix d'immobilier à Paris, Blois et à Vendôme.

JOUR 5

SAMEDI 8 SEPTEMBRE

Visites en deux groupes : Marne-la-Vallée et Le Havre

MARNE LA VALLÉE

Le développement d'une ville nouvelle : découverte des différents secteurs de Marne-la-Vallée d'Ouest, histoire et différentes typologies d'urbanisme dans les 4 secteurs.

Les participants du groupe de Marne-la-Vallée sont guidés par Mathieu Monier, chef de projet attractivité économique et territoriale et Noémie Bernard, directrice adjointe de la stratégie, EPAMARNE-EPAFRANCE, durant la journée de visite. Le parcours réalisé permet de faire découvrir aux participants les différents secteurs de la ville nouvelle, son histoire et les différentes typologies d'urbanisme présents sur le territoire.

L'itinéraire est construit afin de mettre en avant les caractéristiques majeures du territoire : un territoire initialement organisé en 4 secteurs, un développement dans le temps avec des secteurs identitaires de différents âges de la ville, un territoire structuré autour de l'autoroute et du RER, des disparités sociales évidentes selon les secteurs, une présence de bourgs historiques à valoriser, un paysage d'une grande qualité, proche de la cité jardin à grande échelle et un axe de développement fort autour du tourisme.

Les participants parcourent l'ensemble du territoire en bus et font trois balades à pieds, qui permettent de les interroger plus précisément sur les modes de vie futurs.



LE HAVRE

L'aval de la Seine de Paris au Havre et la découverte du Grand Bassin Parisien.

La journée, tout au long commentée par M. Bertrand Warnier, parrain de la session et fondateur des Ateliers, commence avec une visite des quartiers de Cergy en bus, avec un arrêt sur l'Axe Majeur et une mise en valeur de la géographie et du panorama sur un vaste paysage perçu comme une grande forêt dont l'horizon se limite à Paris et à La Défense. Après avoir traversé le parc régional du Vexin français, le bus passe sur la rive gauche par le pont de Meulan, avant de longer Mantes et de passer à côté de la ville nouvelle du Val-de-Reuil. Ensuite vient la traversée des trois ponts viaducs (à 35 mètres au-dessus de la Seine) de Brotonne, de Tancarville et de Normandie.

Après un arrêt intermédiaire le long de la Seine dans le parc régional des rives de Seine et une vue sur raffinerie de Notre-Dame de Gravinchon, participants et accompagnateurs arrivent au port du Havre (plus grand port de containers de France). La visite du port pétrolier se fait en bateau Et un échange a lieu sur l'intermodalité des marchandises : 85% des marchandises vont vers l'hinterland en camion, 10% en train, 5% en voie fluviale. Le port et les zones d'activités occupent une surface d'environ 10 000 hectares. Le chemin du retour se fait sur la rive droite par le pays de Caux.

Un regard rapide est jeté sur Rouen et sa cathédrale, son port, ses industries et sa raffinerie. Il est fait commentaire sur l'absence de TGV entre Paris et Le Havre avant de traverser le Vexin normand et le Vexin français. Cet itinéraire a permis de pouvoir mesurer les équilibres entre les zones rurales, naturelles, les zones habitées et les parcs d'activités.



JOUR 6

DIMANCHE 9 SEPTEMBRE La Bassée et ses environs

Pour la dernière journée de visite les participants se rendent en bus sur le territoire de la Bassée-Montois. Louis Moutard, membre des Ateliers et organisateur de la journée. Les participants sont accueillis à la Mairie de Balloy, par M. le Maire Rémy Anquetin, et la visite se poursuit par une brève présentation des caractéristiques du territoire par Roger Denormandie, Président de la communauté de communes Bassée-Montois. La Bassée, qui est un pays riche en ressources naturelles, mais souffrant cependant d'un déficit d'emploi et d'attractivité.

À la suite de cette présentation, Jean-Pierre Petit, Président de la Réserve Naturelle de La Bassée, et Camille Meunier, conservatrice de la réserve, présentent sur l'espace naturel, son administration et son fonctionnement.

Les participants partent ensuite en bus en direction de Montereau-Fault-Yonne, en traversant la réserve. Dans cette ville, ils visitent le plateau et le quartier de Surville, plus ancienne Zone à Urbaniser en Priorité (ZUP) de France. Ce quartier très éloigné de la ville traditionnelle pose actuellement les enjeux de la ville de demain.



JOUR 8

MARDI 11 SEPTEMBRE

En ouverture, présentation de M. Yo Kaminagai, délégué à la Conception au département Maîtrise d'ouvrage des projets de la RATP intitulée « L'enrichissement du rôle des gares et des stations comme hubs urbains de transport et en tant que lieux de la ville » Table ronde en deux séquences : Temps 1 : *Quelle dimension humaine dans la ville du futur ? Vers quelle forme de vie collaborative souhaitons-nous aller ?* Animé par Solenne Sari, pilote de l'atelier.



Présentation de la consultation citoyenne « Villes et Territoires de demain » par Lara Tobin, responsable du bureau de l'aménagement opérationnel durable à la direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature au Ministère de la Transition écologique et solidaire. Par la suite Alain Renk, architecte urbaniste et chercheur, cofondateur de l'ONG 7 Milliards d'Urbanistes et du laboratoire Host, propose une intervention sur l'émergence du nouveau paradigme de l'urbanisme collaboratif, et la diffusion internationale du dispositif open source « Ville sans limites ».

Temps 2 : *A quoi ressemblera la ville du futur ? Quels seront les conséquences des dimensions technologiques, énergétiques et des équipements intelligents ?*

Animé par M. Luc Belot, directeur général de HUB5, conseiller municipal à la mairie d'Angers et rédacteur du rapport « De la smart city aux territoires intelligents ».

Dans le deuxième temps, les participants assistent aux présentations de Matthieu Voisin, directeur de mission à la RATP, sur l'intervention du tramway comme potentiel de transformation des espaces urbains, Thierry Petit, économiste à l'institut d'Aménagement et d'Urbanisme d'Ile-de-France, prend la parole pour présenter les recherches sur les industries du futur, les transformations des modes de production et des modes de travail demain suivi de Livier Vennin, Responsable Grand Paris pour EDF, sur les énergies du futur.

La semaine de visites se finit dans l'atelier de M. Malachi Farrell, artiste accompagnant la session, pour un appel révolutionnaire autour des sujets de sécurité, d'industrie, de migrations et de technologies.

Les Ateliers remercient l'ensemble des partenaires ayant accompagné la réalisation de cette session 2018 :

VENDREDI 14 SEPTEMBRE ET VENDREDI 21 SEPTEMBRE

Le travail se poursuit en 4 équipes de 5 participants.

Deux Forums d'échanges rythment les 15 jours de travail en équipes à l'école d'art de Cergy. Lors des forums, les équipes présentent le travail en cours pour ensuite pouvoir échanger avec les pilotes, les partenaires, les professionnels et les acteurs des territoires, autour de leurs premières propositions et stratégies. Pour la suite, il leur reste une semaine de travail pour approfondir leurs propositions et stratégies.

Rendez-vous le 28 septembre de 9h à 17h pour la présentation officielle des équipes à l'ESSEC business school !

PRÉSENTATION OFFICIELLE DES ÉQUIPES

Cette journée se déroulera le vendredi 28 Septembre 2018, de 9h00 à 17h00, un accueil café vous sera proposé à partir de 8h30.

Lieu : ESSEC Business School, (3 avenue Bernard Hirsch, 95021 Cergy-Pontoise - accès par RER A, arrêt Cergy-Préfecture).

Le nombre de places étant limité, merci de bien vouloir vous inscrire **ici**.

Les Ateliers remercient l'ensemble des partenaires ayant accompagné la réalisation de cette session 2018 :



CONTACT :
Véronique Valenzuela, Directrice des projets
veronique.valenzuela@ateliers.org

les ateliers
maîtrise d'œuvre urbaine

Les Ateliers Internationaux de Maîtrise d'Œuvre Urbaine
Le Verger - Rue de la gare
95000 Cergy-Pontoise
Téléphone : +33 1 34 41 93 91 Email : contact@ateliers.org



www.ateliers.org